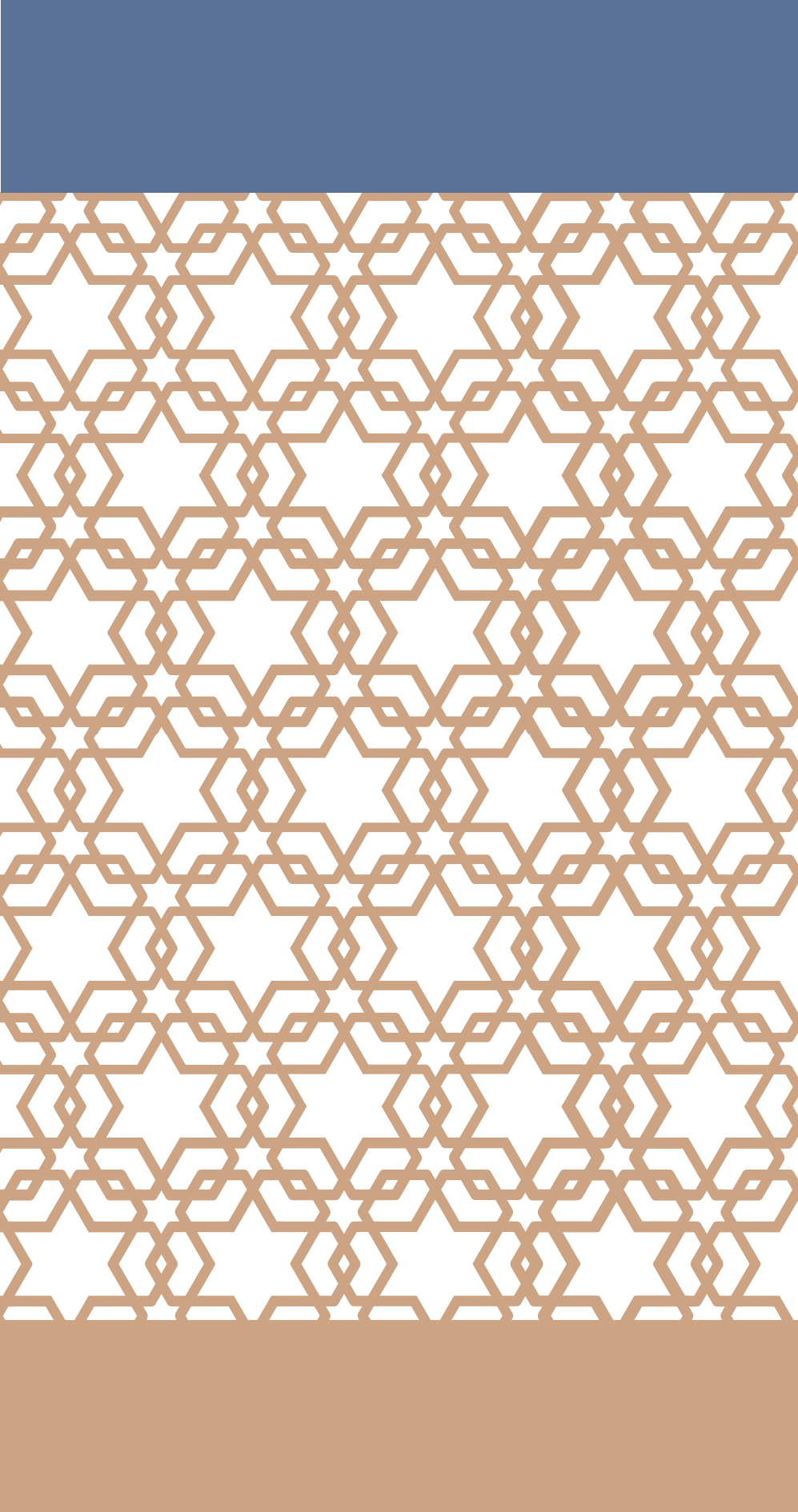


*Birgalikda yorqin kelajak sari!*





ШАВКАТ МИРЗИЁЕВ,  
ЎЗБЕКИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ ПРЕЗИДЕНТИ



“...ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИ АҲОЛИ УЧУН ҲАМ,  
ИҚТИСОДИЁТ УЧУН ҲАМ ЭНГ КЕРАКЛИ  
МАНБАЛАРДАН БИРИ. УНИНГ БАРҚАРОР  
ТАЪМИНОТИ УЧУН ЭСА АНИҚ ҲИСОБ-КИТОБ,  
ЗАМОНАВИЙ ТЕХНОЛОГИЯЛАР ЗАРУР”.



“Худудий электр тармоқлари” АЖ тараққиёт йўлидаги ҳар бир сана муҳим аҳамият касб этиб, жорий йилда қўлга киритган ютуқларимиз ҳам, шубҳасиз, тарихимиз солномасида том маънода ёрқин саҳифа бўлиб қолади. Ўтган давр мобайнида Жамиятимизнинг кўп сонли жамоаси республикаимиз истеъмолчиларига электр энергияси етказиб бериш, қолаверса амалиётга инновацион ечимларга асосланган замонавий технологияларни жорий этиш, бошқарув тизимини халқаро стандартларга мувофиқлаштириш каби қатор йўналишларда, ҳеч муболағасиз, ижобий натижаларга эришди, дея айтиш мумкин.

Ўтган давр мобайнида қўлга киритилган улкан марралар, ютуқ ва натижаларимиз замирида, албатта, ишчи-ходимларимизнинг фидокорона меҳнати, истеъмолчиларни сифатли электр энергияси билан таъминлаш йўлидаги заҳматли саъй-ҳаракати ётибди.

Ана шу муҳим йўналишларда шаклланган анъаналарни узвий давом эттирган ҳолда, халқимизнинг ҳаёт сифати даражасини ошириш, бугунги кунидан рози бўлиб яшашларини таъминлашга қаратилган Давлат дастурлари, ҳукуматимиз томонидан соҳага оид қабул қилинаётган меъёрий ҳужжатлар ижросини ўз вақтида таъминлашга баҳолиқудрат ҳаракат қилиб келмоқдамиз. Шу ўринда, 2021 йил давомида истеъмолчиларга 56 252 мВт·с ҳажмда фойдали электр энергияси етказиб берилганини қайд этиб ўтиш жоиздир.

Жамиятимиз ҳаётида муҳим тарихий аҳамиятга эга воқеа сифатида, шубҳасиз, Президентимизнинг шу йил апрель ойида “Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамиятининг «Электр энергиясини ҳисобга олишни автоматлаштириш Маркази» филиалига ташрифи бўлди. Давлатимиз раҳбари Марказ имкониятлари билан



танишиш чоғида қатор тавсиялар бериб ўтиб, жумладан АСКУЭ тизимини жорий этиш ишлари тўлиқ якунига етказилиши, малакали кадрлар етиштириш масаласи, тизимнинг ташқи таъсирларга чидамлилиги, тармоқ эскириши туфайли юзага келадиган ҳолатларни ҳисоб-китоб қилиш, тушумларнинг маълум бир фоизини илмга, модернизацияга йўналтириш зарурлиги каби муҳим жиҳатларга эътибор қаратиб ўтганди. Жамиятимиз ходимлари ушбу берилган кўрсатма ва вазифалар ижросини таъминлашга алоҳида масъулият билан ёндашаётганини алоҳида таъкидлаб ўтмоқчиман.

Бугун рақамли технологияларсиз жамият тараққиётини тасаввур этиб бўлмаганидек, электр энергияси тизимини трансформация қилмай, иш жараёнларига инновацион технологияларни татбиқ этмай туриб соҳада ривожланишга эришиб бўлмайди. Шу маънода Жамиятимиз ҳисобот йилида бу борада янгича ёндашувга таяниб, яъни ўз фаолиятига жаҳоннинг илғор тажрибаларини татбиқ этиш, электр энергия истеъмолчиларига замонавий хизматлар кўрсатиш орқали энергетика соҳасида мавқеини янада мустаҳкамлашга эришди, десак муболаға бўлмайди.

Бунга “Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамиятининг ижро аппарати ISO 9001:2015 халқаро сифат менежменти тизими аудитидан муваффақиятли ўтиб, мувофиқлик стандартини қўлга киритгани, бундан ташқари Жамият ва унинг таркибидаги корхоналарда бошқарув ва ишлаб чиқариш жараёнларини автоматлаштириш тизими жорий этилгани, электр энергиясини тақсимлаш ва сотиш жараёнлари тўлиқ автоматлаштирилгани ҳамда SMART GRID – ақлли тармоқ тизимини яратиш, молиявий ҳисоботларни халқаро стандартлар асосида шакллантириш ҳамда босқичма-босқич

амалиётга жорий этиш мақсадида “McKinsey&Company” халқаро консалтинг компанияси вакиллари иштирокида таҳлил ишлари олиб борилгани яққол мисол бўла олади.

Шу билан бирга, тизимдаги ҳуқуқбузарликларни камайтириш ҳамда аҳолига давлат хизматлари кўрсатишнинг шаффоф ва самарали тизимини яратиш, бу борадаги фаолиятни самарали ва таъсирли восита ҳамда усуллар асосида мунтазам ташкил қилиш бўйича белгиланган вазифалар ижроси таъминланаётгани қатор халқаро ташкилотларнинг ижобий аудиторлик хулосалари ва мувофиқлик сертификатларини қўлга киритишга замин яратди.

Хусусан, 2021 йилда “Худудий электр тармоқлари” АЖ жамоаси “Cert international” томонидан Коррупцияга қарши курашиш “комплаенс назорат” тизимини жорий этиш даражаси бўйича ISO 37001:2016 халқаро сертификатини қўлга киритди.

Мухтасар айтганда, бугун фаолиятимизнинг устувор йўналишларидан бири, шубҳасиз, истеъмолчиларга сифатли электр энергияси етказиб бериш, қолаверса Президентимиз ва ҳукумат томонидан белгиланган соҳага оид вазифалар ижросини таъминлаш, хизмат кўрсатиш сифатини янада ошириш бўлиб, Жамиятимиз ходимлари зиммасидаги ушбу масъулиятли вазифаларни бажаришда изчил давом этадилар.

Ишончим комилки, бирдамлик ва ҳамжиҳатликда олдимизда турган улкан режаларни амалга ошириш ва янги марраларни забт этишга эришамиз.

**Улуғбек МУСТАФОЕВ,  
“Худудий электр тармоқлари” АЖ  
бошқаруви раиси.**



Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 27 мартдаги «Ўзбекистон Республикасида электр энергетика тармоғини янада ривожлантириш ва ислоҳ қилиш стратегияси тўғрисида»ги ПҚ-4249-сонли қарорига асосан, «Худудий электр тармоқлари» АЖ электр энергиясини якуний истеъмолчиларга тақсимловчи ва сотувчи худудий электр тармоқлари корхоналарини бошқаришни амалга оширувчи хўжалик бошқарув органи сифатида ташкил этилди.

## “ХУДУДИЙ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ” АЖНИНГ АСОСИЙ ВАЗИФАЛАРИ

Республика иқтисодиёти ва аҳолисини  
электр энергияси билан барқарор  
таъминлаш.

Электр энергияси ишлаб чиқариш ва  
истеъмол қилиш балансларини  
шакллантиришда қатнашиш.

Тақсимловчи электр тармоқларида  
реконструкция, модернизация ишларини  
олиб бориш ва уларнинг ривожланиши  
юзасидан чора-тадбирларни амалга  
ошириш

Электр энергиясини якуний  
истеъмолчиларга тақсимловчи ва сотувчи  
ҳудудий электр тармоқлари  
корхоналарини бошқариш.

Хорижий корхона ва ташкилотлар билан  
иқтисодий, техникавий, технологик ва  
инвестицион ҳамкорликни ҳар томонлама  
кенгайтириш.

## АКЦИЯДОРЛИК ЖАМИЯТИ БОШҚАРУВИ

Акциядорларнинг умумий йиғилиши (Ягона акциядор), Кузатув кенгаши ва Ижро аппарати – “Худудий электр тармоқлари” АЖнинг бошқарув органлари ҳисобланади.

Акциядорларнинг умумий йиғилиши (Ягона акциядор – Ўзбекистон Республикаси Молия вазирлиги) – Жамиятнинг юқори бошқарув органи ҳисобланади.

“Худудий электр тармоқлари” АЖ Ижро аппарати Жамиятнинг амалдаги фаолиятини бошқарувчи орган ҳисобланиб, Акциядорлар умумий йиғилиши ва Кузатув кенгаши қарорлари ижроси таъминланиши устидан назоратни амалга оширади. Жамият бошқаруви таркиби Бошқарув раиси, унинг иккита биринчи ўринбосари ва иккита ўринбосаридан иборат.

Жамият Кузатув кенгаши, Тафтиш комиссияси ва Бошқарув аппаратининг амалдаги таркиби Ягона акциядорнинг 2021 йил 15 декабрдаги қарори билан тасдиқланган.



“ҲУДУДИЙ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ” АЖ  
КУЗАТУВ КЕНГАШИ ТАРКИБИ

Ф.И.Ш.	ИШ ЖОЙИ	ЛАВОЗИМИ	“ҲУДУДИЙ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ” АЖ БОШҚАРУВ ОРГАНИДАГИ ЛАВОЗИМИ
Султанов Дилшод Шухратович	Молия вазирлиги	Вазир ўринбосари	Кузатув кенгаши раиси
Ходжаев Шерзод Хикматуллаевич	Энергетика вазирлиги	Вазир ўринбосари	Кузатув кенгаши аъзоси
Салиев Шерзод Икрамович	Вазирлар Маҳкамаси	Котибият мудир ўринбосари	Кузатув кенгаши аъзоси
Шамсиддинов Шерзод Шамсиддинович	Вазирлар Маҳкамаси	Бош мутахассис	Кузатув кенгаши аъзоси
Мустафаев Хуршед Бахтиёрович	Молия вазирлиги	Департамент директори	Кузатув кенгаши аъзоси
Астонакулов Музаффар Мухсин ўғли	Давлат активларини бошқариш агентлиги	Бош мутахассис	Кузатув кенгаши аъзоси
Кариев Бахадир Давранджанович	Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш вазирлиги	Бошқарма бошлиғи	Кузатув кенгаши аъзоси

## 14 та ҲУДУДИЙ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ КОРХОНАЛАРИ

Республика ҳудудидаги барча турдаги истеъмолчиларга электр таъминоти шартномаси асосида электр энергиясини сотишни амалга оширади.

## “ЭНЕРГО РЭС” МАСЪУЛИЯТИ ЧЕКЛАНГАН ЖАМИЯТИ

Ҳудудий электр тармоқлари корхоналарига зарур бўлган электр қурилма ва эҳтиёт қисмлар таъминоти билан шуғулланади.



## “ДАВЛАТ ВА ШАРТНОМАВИЙ ХИЗМАТЛАРНИ РИВОЖЛАНТИРИШ” ФИЛИАЛИ

Республика ҳудудидаги истеъмолчиларга электр тармоқларига улашда шартлар ишлаб чиқади ва тақдим этади, шунингдек, электр қурилмаларга техник хизмат кўрсатади ҳамда қурилиш-монтаж ишларини олиб боради.

## “ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ҲИСОБГА ОЛИШНИ АВТОМАТЛАШТИРИШ МАРКАЗИ” ФИЛИАЛИ

Республика ҳудудидаги барча турдаги истеъмолчиларга ўрна-тилган замонавий электрон ҳисоблагичлар орқали электр энергияси истеъмолини ҳисобга олишнинг автоматлаштирилган тизимини жорий этишни ташкил этади.





ЖАМИ 0,4-110 КВ  
ЭЛЕКТР УЗАТИШ  
ТАРМОҚЛАРИ

**260 532 КМ**

ШУНДАН,  
110 кВ – 15 022 км;  
35 кВ – 13 209 км;  
10 кВ – 84 870 км;  
6 кВ – 13 902 км;  
0,4 кВ – 133 529 км.



ЖАМИ  
ТРАНСФОРМАТОР  
ПУНКТЛАРИ СОНИ

**89 918 ДОНА**

ШУНДАН,  
160 кВ·А гача – 59 931 дона;  
160-250 кВ·А – 15 142 дона;  
250 – 630 кВ·А – 14 418 дона;  
630 кВ·Адан юқори – 427 дона.  
КУЧ ТРАНСФОРМАТОРЛАРИ  
– 89 918 дона.



ЖАМИ 35-110 КВ  
ПОДСТАНЦИЯЛАР  
СОНИ

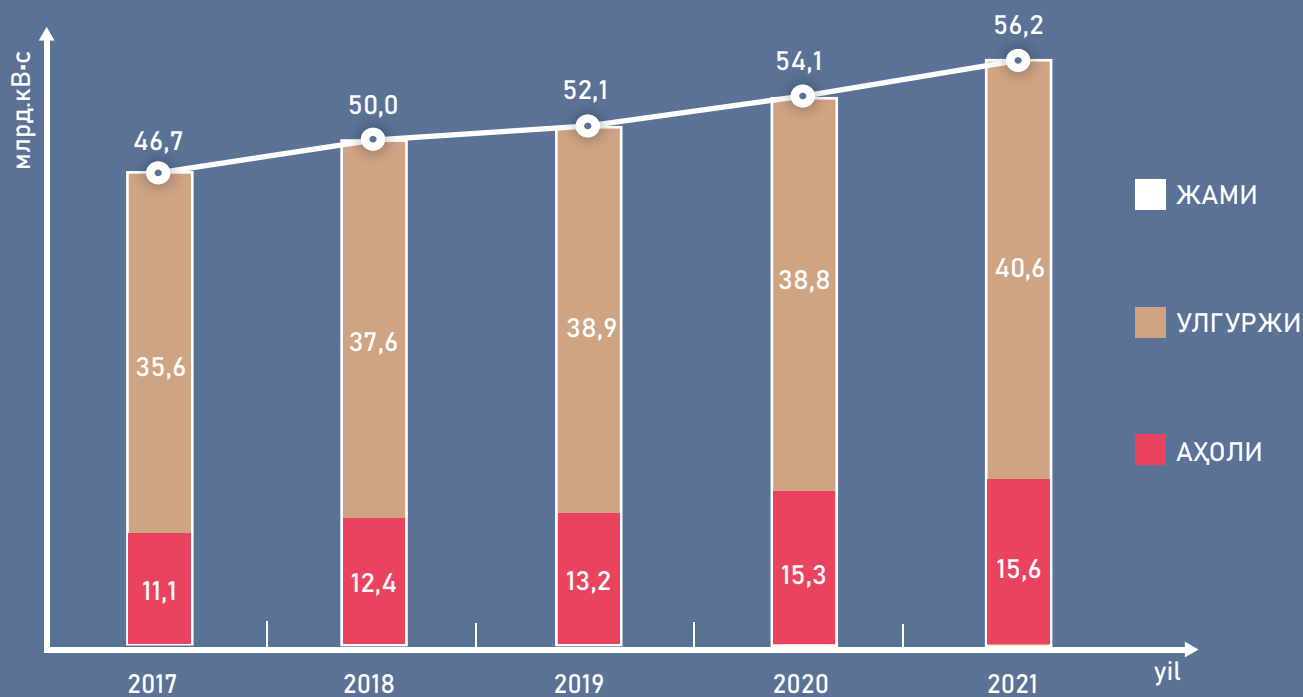
**1 660 ТА**

ШУНДАН,  
110 кВ – 667 та ПС;  
35 кВ – 993 та ПС.

Истеъмолчиларга электр энергияси етказиб бериш жараёни 110/35/10 кВ кучланишли подстанциялардан чиққан электр узатиш ҳаво тармоқлари (ЭУХТ) орқали ҳудудлардаги туман электр таъминоти корхоналари (ТЭТК) балансида бўлган тақсимлаш пунктлари (РП-10 кВ) ҳамда трансформатор пункт (ТП-10/ 0,4 кВ; ТП-6/0,4 кВ)лари ёрдамида амалга оширилади. Барча жисмоний ва юридик истеъмолчилар ушбу ТПларнинг паст кучланишли (0,4 кВ) электр узатиш тармоқлари орқали етказиб бериладиган электр энергияси билан таъминланади. Шу билан бирга, йирик юридик шахс (корхона)ларнинг электр таъминоти ўзларининг балансларида бўлган подстанциялар орқали амалга оширилади.

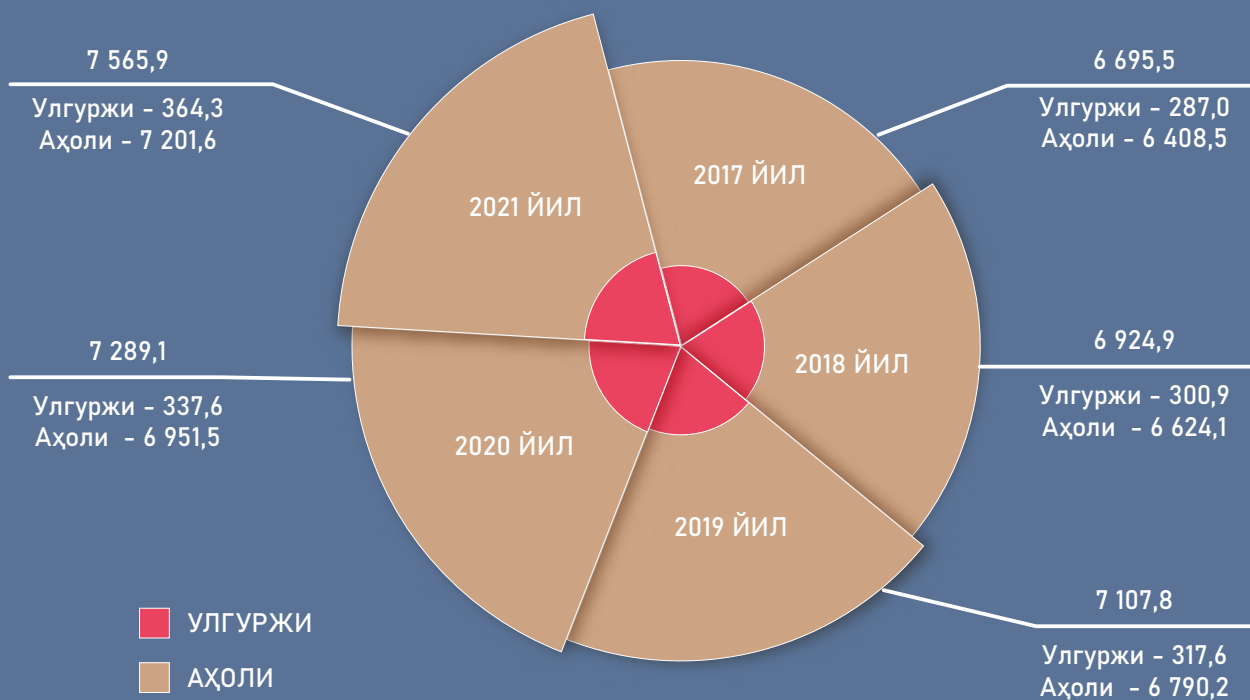
## 2017-2021 ЙИЛЛАРДА ИСТЕЪМОЛЧИЛАРГА ЕТКАЗИБ БЕРИЛГАН ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИ

Соҳага энергия самарадор ва энергия тежайдиган замонавий технологиялар татбиқ этилиши туфайли истеъмолчиларга сифатли электр энергияси етказиб бериш ҳажми кейинги беш йилда сезиларли ортди.



## 2017-2021 ЙИЛЛАРДА ИСТЕЪМОЛЧИЛАР УМУМИЙ СОНИ

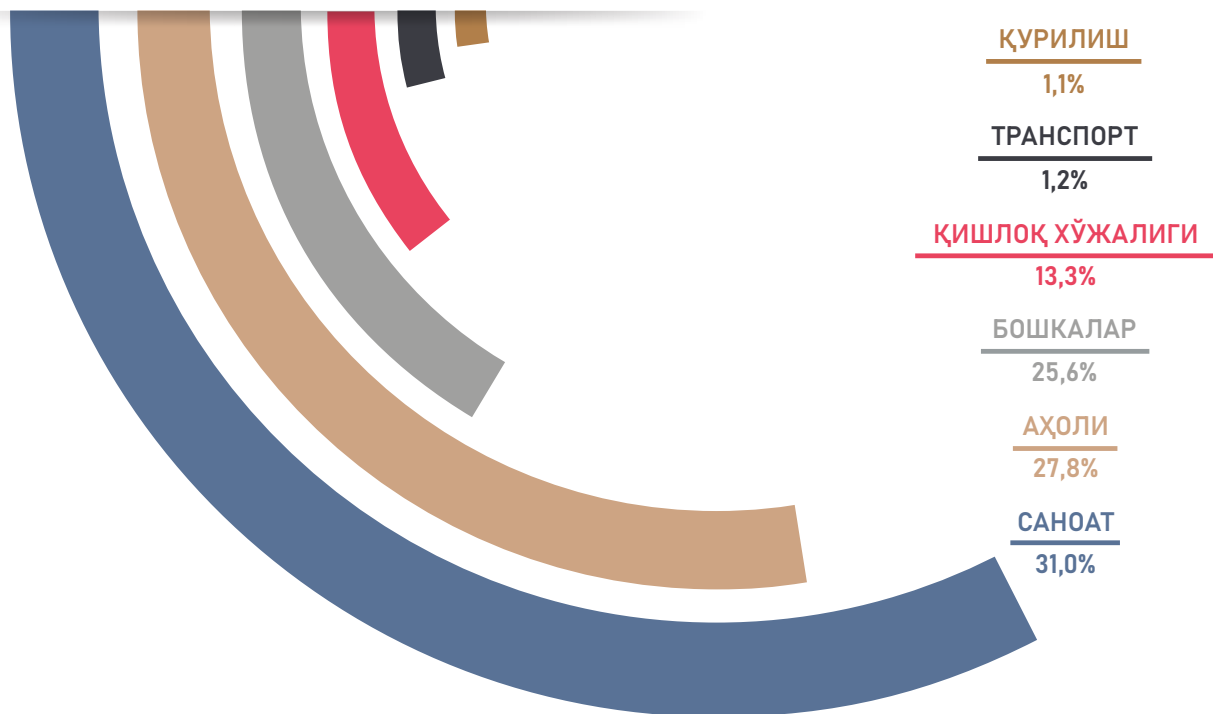
минг.та



Мамлакатимизда кейинги беш йил давомида электр энергияси истеъмоли ошиб бораётгани замонавий технологияларнинг янада ривожланиши, иқтисодиёт ва ишлаб чиқариш тармоқлари, шу билан бирга аҳоли сони кўпайиши ҳамда турмуш фаровонлиги яхшиланиб бораётгани билан боғлиқдир.



2021 йил аҳоли ҳамда иқтисодиёт  
тармоқлари томонидан  
электр энергияси истеъмоли кўрсаткичи



ЖАМИЯТ ТОМОНИДАН 2021 ЙИЛ ДАВОМИДА ИСТЕЪМОЛЧИЛАРГА  
ЕТКАЗИБ БЕРИЛГАН ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИ ҲАЖМИ ТЎҒРИСИДА  
МАЪЛУМОТ

АҲОЛИ

589	ҚОРАҚАЛПОҒИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ
1 875	АНДИЖОН ВИЛОЯТИ
776	БУХОРО ВИЛОЯТИ
440	ЖИЗЗАХ ВИЛОЯТИ
1 056	ҚАШҚАДАРЁ ВИЛОЯТИ
425	НАВОИЙ ВИЛОЯТИ
1 335	НАМАНГАН ВИЛОЯТИ
1 978	САМАРҚАНД ВИЛОЯТИ
508	СИРДАРЁ ВИЛОЯТИ
949	СУРХОНДАРЁ ВИЛОЯТИ
1 494	ТОШКЕНТ ВИЛОЯТИ
1 673	ФАРҒОНА ВИЛОЯТИ
823	ХОРАЗМ ВИЛОЯТИ
1 713	ТОШКЕНТ ШАҲРИ

УЛГҲРЖИ

879	ҚОРАҚАЛПОҒИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ
2 070	АНДИЖОН ВИЛОЯТИ
2 660	БУХОРО ВИЛОЯТИ
1 942	ЖИЗЗАХ ВИЛОЯТИ
4 518	ҚАШҚАДАРЁ ВИЛОЯТИ
6 783	НАВОИЙ ВИЛОЯТИ
2 626	НАМАНГАН ВИЛОЯТИ
2 647	САМАРҚАНД ВИЛОЯТИ
945	СИРДАРЁ ВИЛОЯТИ
1 903	СУРХОНДАРЁ ВИЛОЯТИ
4 545	ТОШКЕНТ ВИЛОЯТИ
3 654	ФАРҒОНА ВИЛОЯТИ
999	ХОРАЗМ ВИЛОЯТИ
4 747	ТОШКЕНТ ШАҲРИ

## ПАСТ КУЧЛАНИШЛИ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИНИ ЯНГИЛАШ ВА МОДЕРНИЗАЦИЯ ҚИЛИШ

### 1991-2021 ЙИЛЛАР ДАВОМИДА ПАСТ КУЧЛАНИШЛИ ЭЛЕКТР УЗАТИШ ТАРМОҚЛАРИДА АМАЛГА ОШИРИЛГАН ЯНГИ ҚУРИЛИШ ВА МОДЕРНИЗАЦИЯ ИШЛАРИ ИНФОГРАФИКАСИ

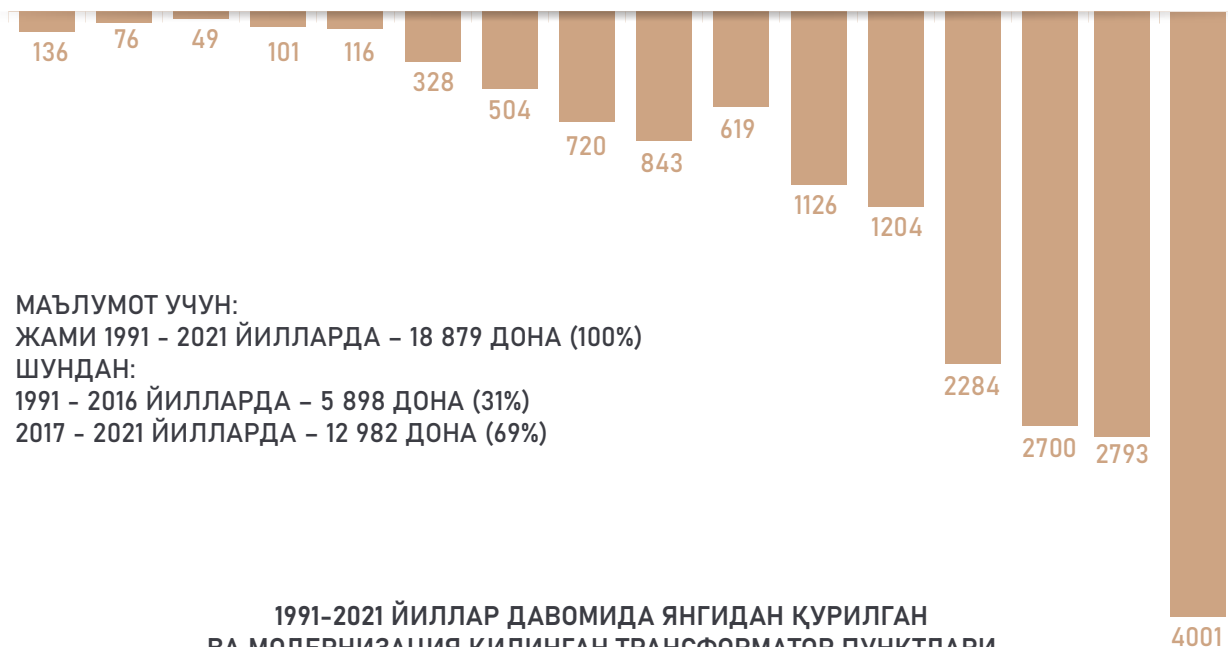
МАЪЛУМОТ УЧУН:

ЖАМИ 1991 - 2021 ЙИЛЛАРДА - 51 094 КИЛОМЕТР (100%)

ШУНДАН:

1991 - 2016 ЙИЛЛАРДА - 10 389 КИЛОМЕТР (20%)

2017 - 2021 ЙИЛЛАРДА - 40 704 КИЛОМЕТР (80%)



МАЪЛУМОТ УЧУН:

ЖАМИ 1991 - 2021 ЙИЛЛАРДА - 18 879 ДОНА (100%)

ШУНДАН:

1991 - 2016 ЙИЛЛАРДА - 5 898 ДОНА (31%)

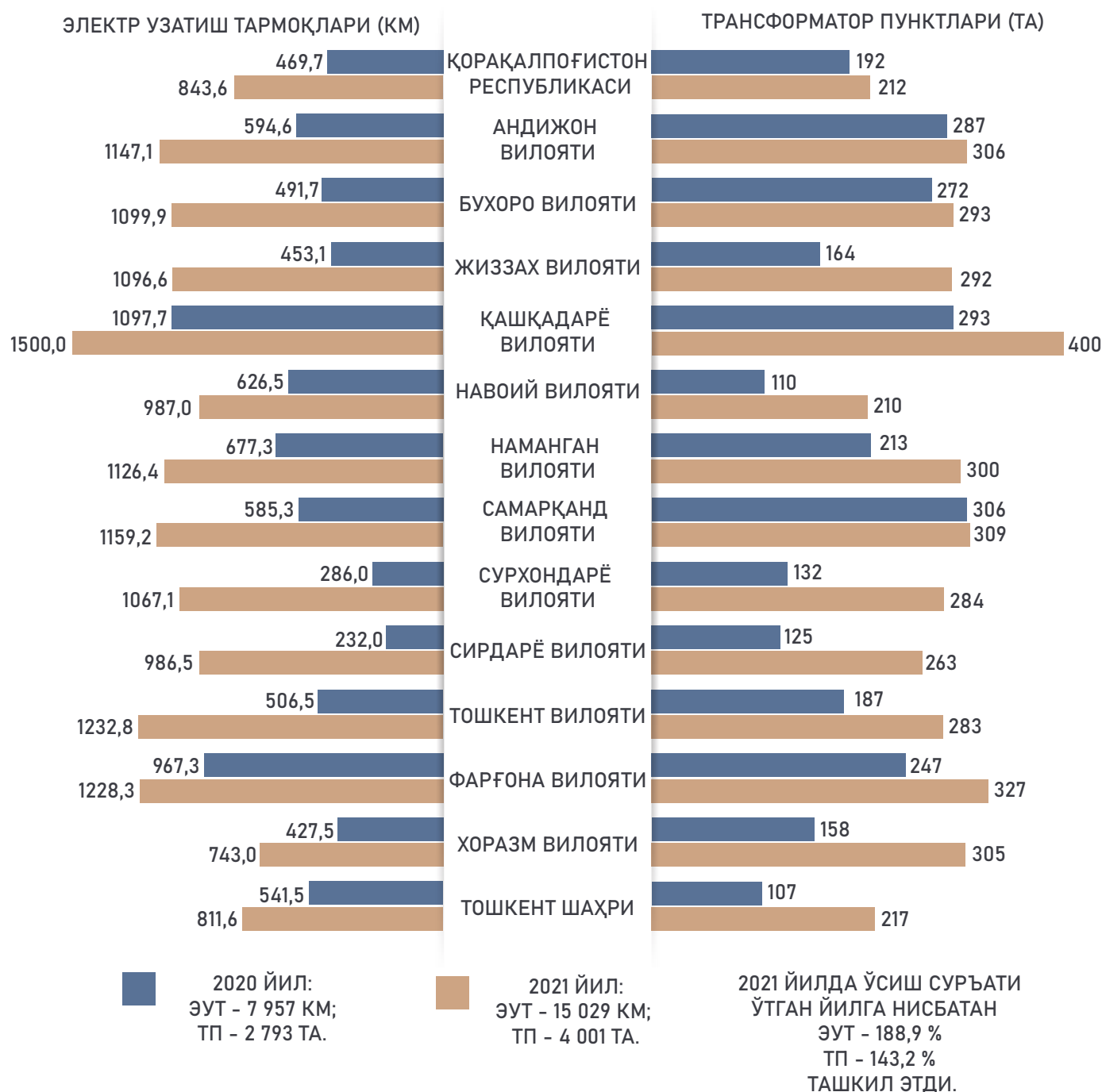
2017 - 2021 ЙИЛЛАРДА - 12 982 ДОНА (69%)

### 1991-2021 ЙИЛЛАР ДАВОМИДА ЯНГИДАН ҚУРИЛГАН ВА МОДЕРНИЗАЦИЯ ҚИЛИНГАН ТРАНСФОРМАТОР ПУНКТЛАРИ ИНФОГРАФИКАСИ



# ПАСТ КУЧЛАНИШЛИ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИНИ ЯНГИЛАШ ВА МОДЕРНИЗАЦИЯ ҚИЛИШ

2020-2021 ЙИЛЛАРДА ПАСТ КУЧЛАНИШЛИ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИНИ ЯНГИЛАШ  
ВА МОДЕРНИЗАЦИЯ ҚИЛИШ БЎЙИЧА АМАЛГА ОШИРИЛГАН ИШЛАР  
ТЎҒРИСИДА ТАҚҚОСЛАМА  
МАЪЛУМОТ

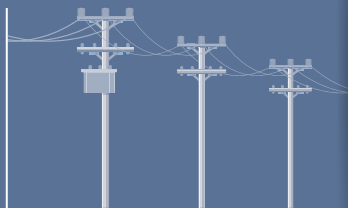


Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2021 йил 2 апрелдаги ПҚ-5048-сон қарорида белгиланган “Обод қишлоқ” ва “Обод маҳалла” давлат дастури доирасида танлаб олинган 377 та қишлоқ ва маҳаллаларда 1 967 км (100%) электр тармоқлари ва 555 та (100%) трансформатор пунктларини янгилаш ишлари тўлиқ якунланди.

#### ЭЛЕКТР УЗАТИШ ТАРМОҚЛАРИ

«ОБОД ҚИШЛОҚ»  
1698,0 КМ

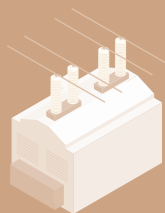
«ОБОД МАҲАЛЛА»  
270,5 КМ



1968,5 км

#### ТРАНСФОРМАТОР ПУНКТЛАРИ

555 та



«ОБОД ҚИШЛОҚ»  
463 ДОНА

«ОБОД МАҲАЛЛА»  
92 ДОНА

Республиканинг “Оғир” ва “Ўта оғир” ҳудудларида ҳамда “Ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш” Дастури бўйича янгилаш ишлари давом эттирилмоқда.

**ҲУДУДИЙ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ КОРХОНАЛАРИДА ТАШКИЛ ЭТИЛГАН ТЕМИР-БЕТОН ТАЯНЧЛАР  
ВА ТУРЛИ ХИЛДАГИ ТРАВЕРС МАҲСУЛОТЛАРИ ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ЦЕХЛАРИДА  
2021 ЙИЛ ДАВОМИДА ТАЙЁРЛАНГАН МАҲСУЛОТЛАР ТЎҒРИСИДА  
МАЪЛУМОТ**

Дастурлар доирасида амалга оширилаётган қурилиш ишларини жадаллаштириш ҳамда жамият таркибий корхоналарини молиявий соғломлаштириш мақсадида, бугунги кунда 12 та темир-бетон таянч ҳамда 13 та траверс маҳсулотлари ишлаб чиқариш цехлари ташкил этилган.



**141 000 га**  
ЯҚИН ТУРЛИ ХИЛ ТРАВЕРС  
МАҲСУЛОТЛАРИ ТАЙЁРЛАНДИ

**13 та**  
ТРАВЕРС ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ЦЕХИ

**12 та**  
ТЕМИР-БЕТОН ТАЯНЧЛАР  
ИШЛАБ ЧИҚАРИШ ЦЕХИ

**ҚАРИЙБ**  
**132 500 та**  
ТЕМИР-БЕТОН ТАЯНЧ ИШЛАБ ЧИҚАРИЛДИ



Ташкил этилган цехларда 2021 йил давомида жами 132 412 та темир-бетон таянчлар ва 140 942 та хар-хил турдаги траверс маҳсулотлари ишлаб чиқарилди.

## «ХЭТК» АЖДА ТУЗИЛГАН ТЕЗКОР ЧИҚИШ БРИГАДАЛАРИ

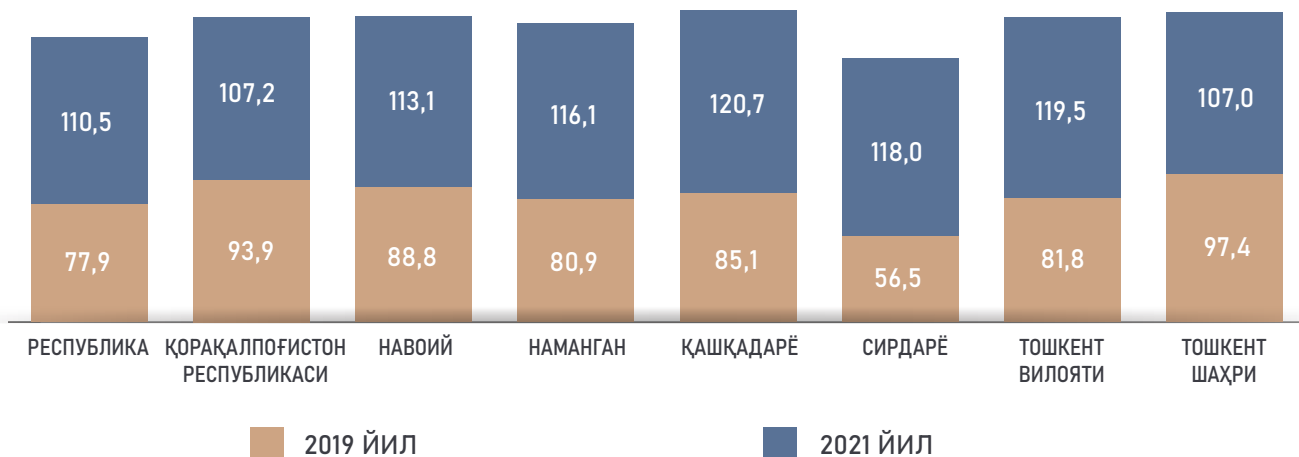
Тармоқларда содир бўладиган авариявий ўчишларни тезкор бартараф этиш мақсадида, ҳудудларда жами 440 та тезкор авариявий чиқиш бригадалари тузилиб, уларга 483 та махсус авариявий чиқиш машиналари ва махсус техникалар ажратилди.

32	АНДИЖОН ВИЛОЯТИ	СУРХОНДАРЁ ВИЛОЯТИ	20
12	БУХОРО ВИЛОЯТИ	ТОШКЕНТ ВИЛОЯТИ	66
45	ЖИЗЗАХ ВИЛОЯТИ	ТОШКЕНТ ШАҲРИ	22
19	НАМАНГАН ВИЛОЯТИ	ФАРҒОНА ВИЛОЯТИ	24
42	НАВОИЙ ВИЛОЯТИ	ХОРАЗМ ВИЛОЯТИ	41
22	САМАРҚАНД ВИЛОЯТИ	ҚАШҚАДАРЁ ВИЛОЯТИ	22
21	СИРДАРЁ ВИЛОЯТИ	ҚОРАҚАЛПОҒИСТОН РЕСПУБЛИКАСИ	52

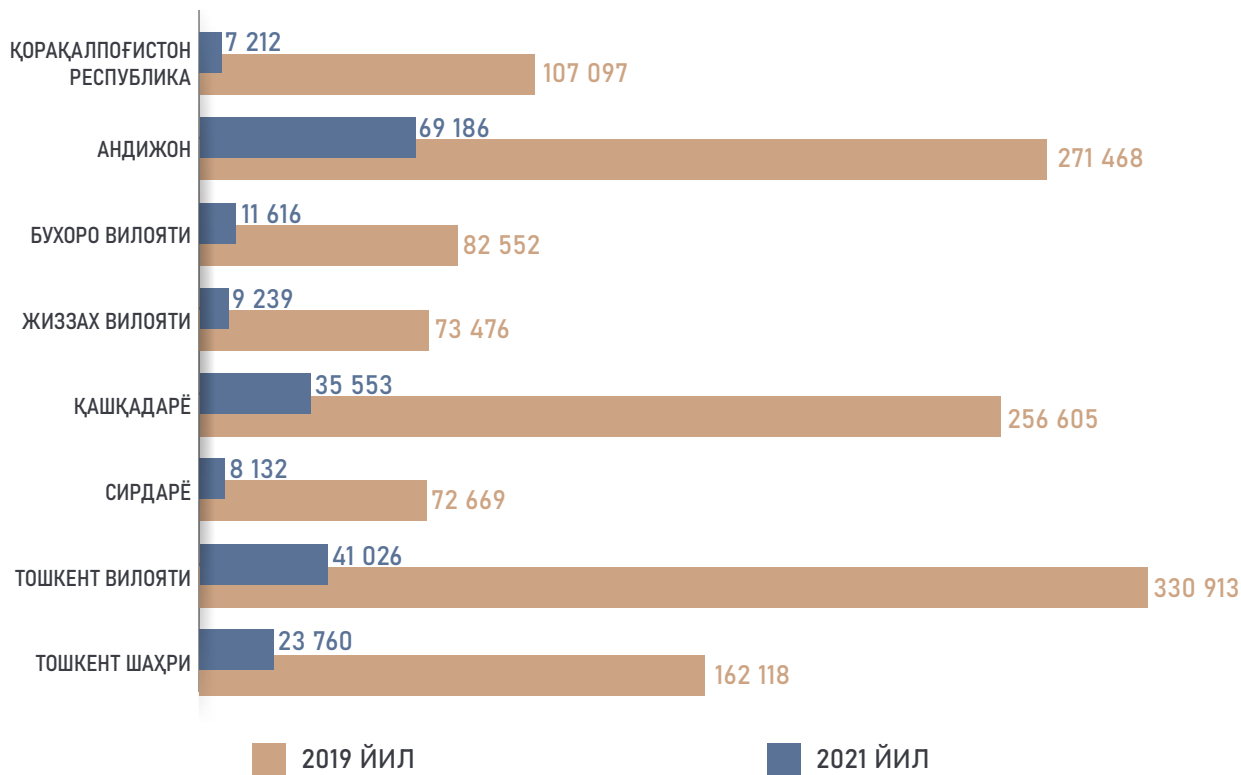


## ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ҲИСОБГА ОЛИШ ВА НАЗОРАТ ҚИЛИШНИНГ АВТОМАТЛАШТИРИЛГАН ТИЗИМИ

### АҲОЛИ ИСТЕЪМОЛЧИЛАРИДАН МАБЛАҒ УНДИРИШ ДАРАЖАСИ



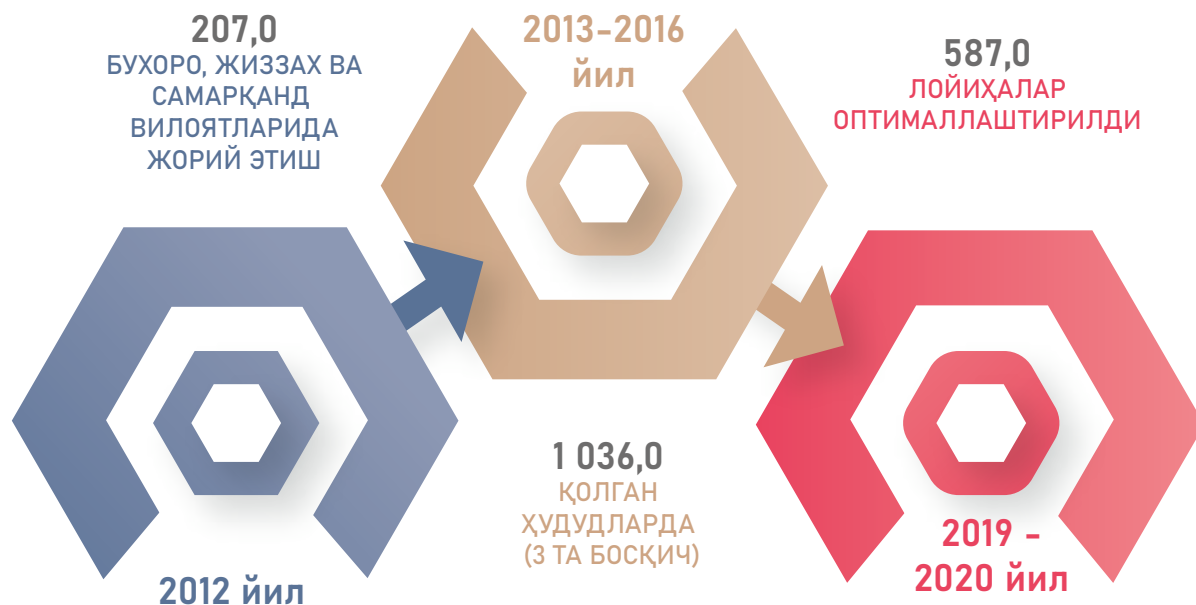
### КАРЗДОРЛИГИ МАВЖУД АҲОЛИ ИСТЕЪМОЛЧИЛАРИ СОНИ



# ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ҲИСОБГА ОЛИШ ВА НАЗОРАТ ҚИЛИШНИНГ АВТОМАТЛАШТИРИЛГАН ТИЗИМИ

## ЛОЙИҲА ҚИЙМАТИ ВА ЖОРИЙ ЭТИШ МУДДАТЛАРИНИНГ ЎЗГАРИШ ДИНАМИКАСИ

млн АҚШ доллари



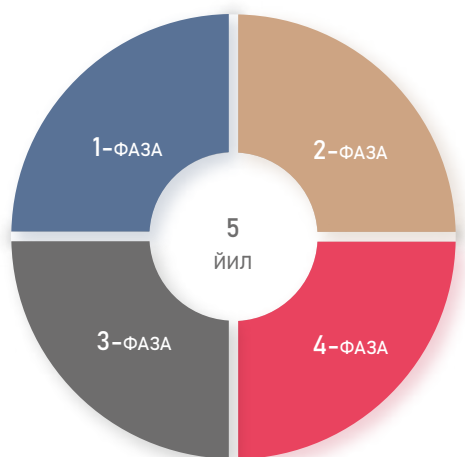
**64\$**  
ИМПОРТ НАРХИ



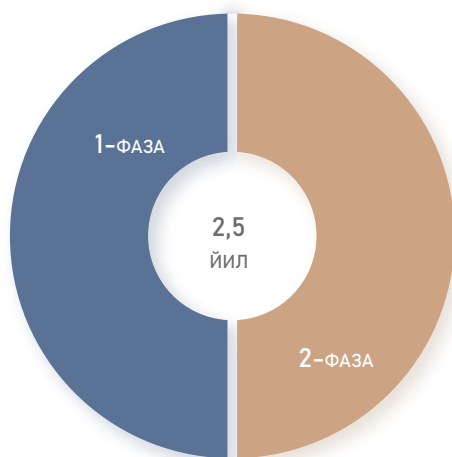
**48\$**  
МАҲАЛЛИЙ НАРХ



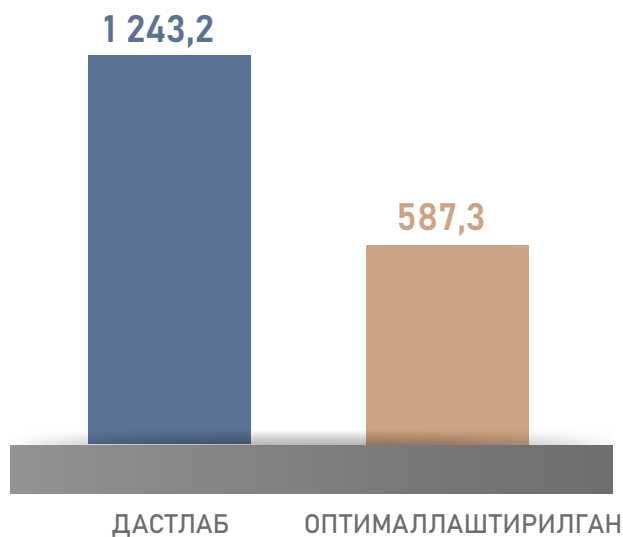
## ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ҲИСОБГА ОЛИШ ВА НАЗОРАТ ҚИЛИШНИНГ АВТОМАТЛАШТИРИЛГАН ТИЗИМИ



МУДДАТ  
ИККИ БАРОБАР  
ҚИСҚАРДИ



### ЛОЙИҲА ҚИЙМАТИ

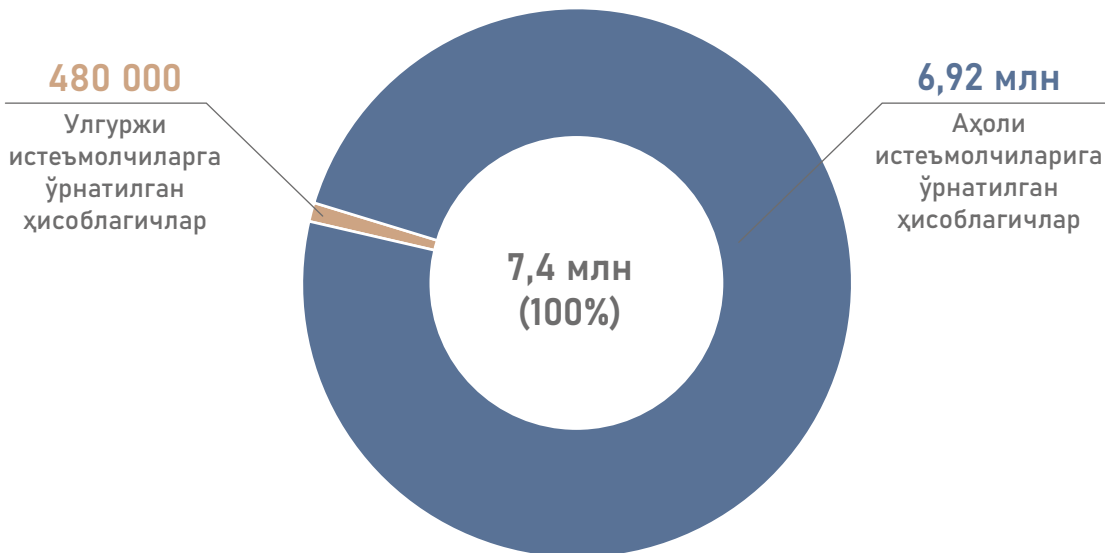


Лойиҳанинг дастлабки қиймати 1 243,2 млн АҚШ долларига тенг бўлиб, республика бўйича 5,7 млн та ҳисоблагич ўрнатилиши белгиланган.

Лойиҳанинг дастлабки қиймати оптималлаштирилиши ҳамда маҳаллий ишлаб чиқарувчи корхоналардан арзон нархларда харид қилиниши ҳисобига дастлабки ҳисоб-китобларга кўра бу борадаги кўрсаткич 587,1 млн АҚШ доллари (7,4 млн та ҳисоблагич)ни ташкил этиб, яъни 655,9 млн АҚШ долларига арзонлаштирилди

## ЭЛЕКТР ЭНЕРГИЯСИНИ ҲИСОБГА ОЛИШ ВА НАЗОРАТ ҚИЛИШНИНГ АВТОМАТЛАШТИРИЛГАН ТИЗИМИ

### ЎРНАТИЛГАН ҲИСОБЛАГИЧЛАР



### ЎРНАТИЛГАН ҲИСОБЛАГИЧЛАРНИНГ АФЗАЛЛИКЛАРИ

Инсон омили,  
ташқи аралашув  
камаяди.

Ноқонуний  
фойдаланишни  
тезкорлик билан  
аниқлайди.

Кучланиш меъёрдан  
30%га ўзгарса ҳам  
хатолик даражаси  
ўзгармайди.

Республиканинг барча  
ҳудудларининг иқлим  
шароитларига чидамли  
(-30; +70 C).

Истеъмолчилар катта  
юклама (13 кВт ёки 60А)  
билан уланганда ҳам  
ўчиб қолмайди.

Эксплуатация муддати  
25 йил булиб, 10 йилда  
1 марта қиёсловдан  
ўтказилади.

Икки томонлама ўлчаш  
имконияти мавжуд  
(кириш ва чиқиш).

Дифференциялашган  
тариф бўйича  
ҳисоблашга  
мўлжалланган.

Марказ билан алоқа  
йўқолган тақдирда ҳам  
ўз хотирасида  
маълумотларини  
сақлайди.

## ЭЛЕКТР ҲИСОБЛАГИЧЛАР ЎРНАТИШ ГЕОГРАФИЯСИ

ЎРНАТИЛГАН  
ҲИСОБЛАГИЧЛАР

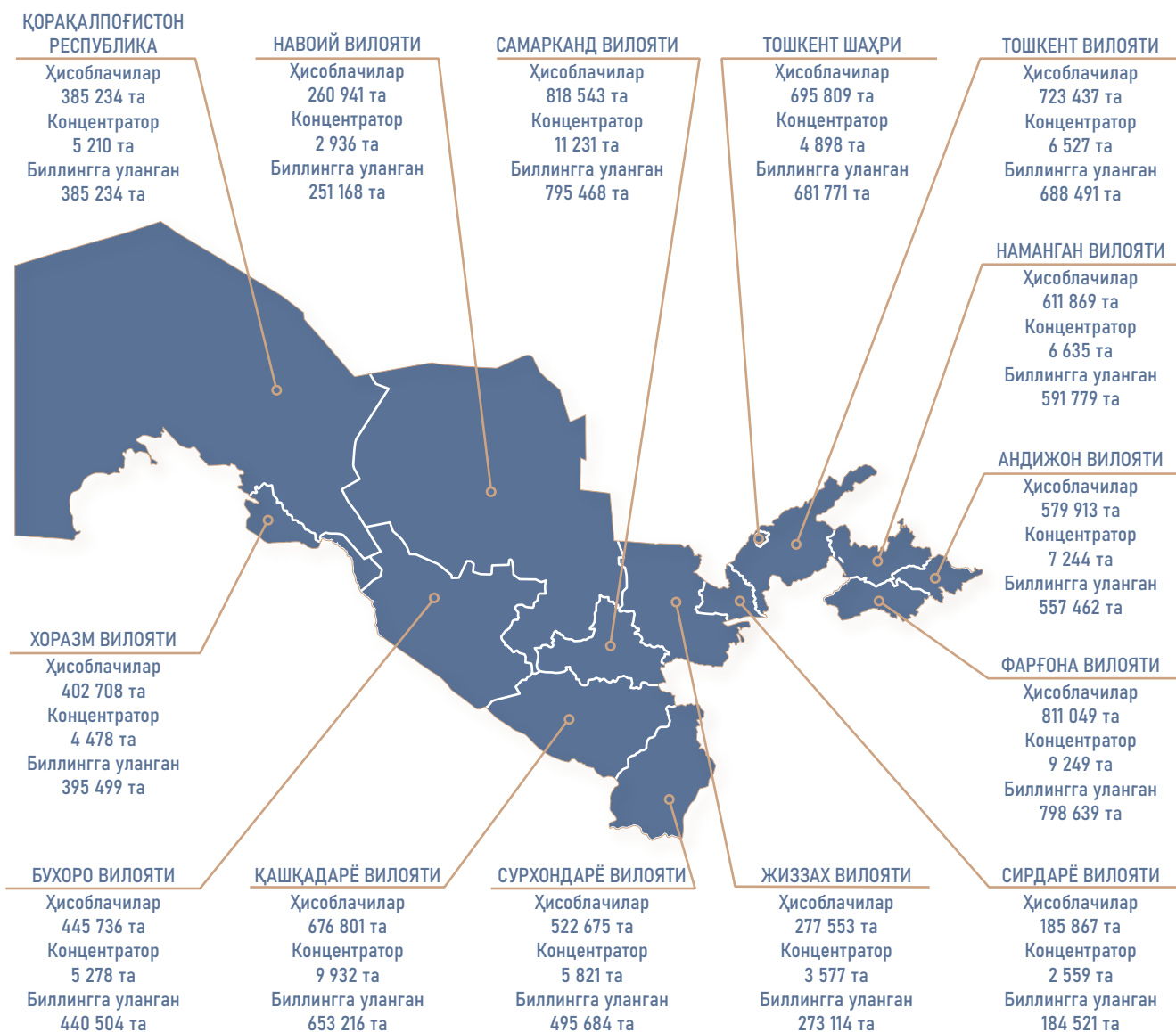
7 398 135 та

ЎРНАТИЛГАН  
КОНЦЕНТРАТОРЛАР

85 575 та

“БИЛЛИНГ”  
ТИЗИМИГА УЛАНГАН

7 192 550 та



## ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНИГАЧА БЎЛГАН ҲОЛАТ

1

Ҳисоб-китобни такомиллаштириш бўйича Жамиятда марказлашган 1С дастури интеграция қилинмаган.

2

Молиявий ҳисоботларнинг халқаро стандартлари (МҲҲС) жорий этилмаган.

3

Халқаро аудиторлик компаниялари билан ҳамкорликда самарадорликни ошириш бўйича ишлар олиб борилмаган.

4

Тизимда рақамлаштириш дастурлари ишлаб чиқилмаган.

5

Жамиятда менежмент тизими ва коррупцияга қарши курашиш халқаро сертификатлари жорий этилмаган.

6

Халқаро кредит рейтинги олинмаган.



## ЖАМИЯТДА ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ

### 2019–2021 ЙИЛЛАРДА АМАЛГА ОШИРИЛГАН ИШЛАР НАТИЖАДОРЛИГИ



Кузатув кенгашлари ва бошқарув аъзоси лавозимларини халқаро тоифадаги малакали мутахассислар билан тўлдириш юзасдан жами 30 нафар, шундан 8 нафар чет эл фуқароси, 22 нафар ватандошларимиз томонидан таклифлар юборилган.



“Давлат харидлари тўғрисида”ги Қонун талабларидан келиб чиқиб, Жамиятнинг “Харид сиёсати” ишлаб чиқилди ва қонуности ҳужжатлар асосида харидларни амалга ошириш назорати жорий этилди.



Яширин иқтисодиёт ва коррупцияга қарши мувофиқлик тизими жорий этилиши ҳамда соҳа фаолиятида замонавий ахборот технологияларини кенг қўлланилиши орқали “инсон омили”ни кескин қисқартириш бўйича коплаенс назорат тизими татбиқ этилди.



Операцион харажатларни мақбуллаштириш бўйича ўрта ва узоқ муддатли стратегия ишлаб чиқилди



Операцион харажатларни мақбуллаштириш бўйича ўрта ва узоқ муддатли стратегия ишлаб чиқилди.

Жамият томонидан амалга оширилаётган харид тизими халқаро аудитдан ўтказилди ва тавсияларга асосан мувофиқлаштирилди.



Фуқароларнинг ишончини ошириш, тизимда ҳуқуқбузарлик ҳолатларини камайтириш ҳамда аҳолига давлат хизматлари кўрсатишнинг шаффоф ва самарали тизими яратилиб, ISO 37001:2016 сертификати қўлга киритилди.



1С дастури ёрдамида молиявий-ҳўжалик фаолиятнинг автоматлаштирилган тизими тўлиқ ишга туширилди.



Аҳоли ва тадбиркорларга электр энергиясига уланиш бўйича қулайликлар яратилди ва нархлар арзонлаштирилди.



## ЖАМИЯТДА ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ

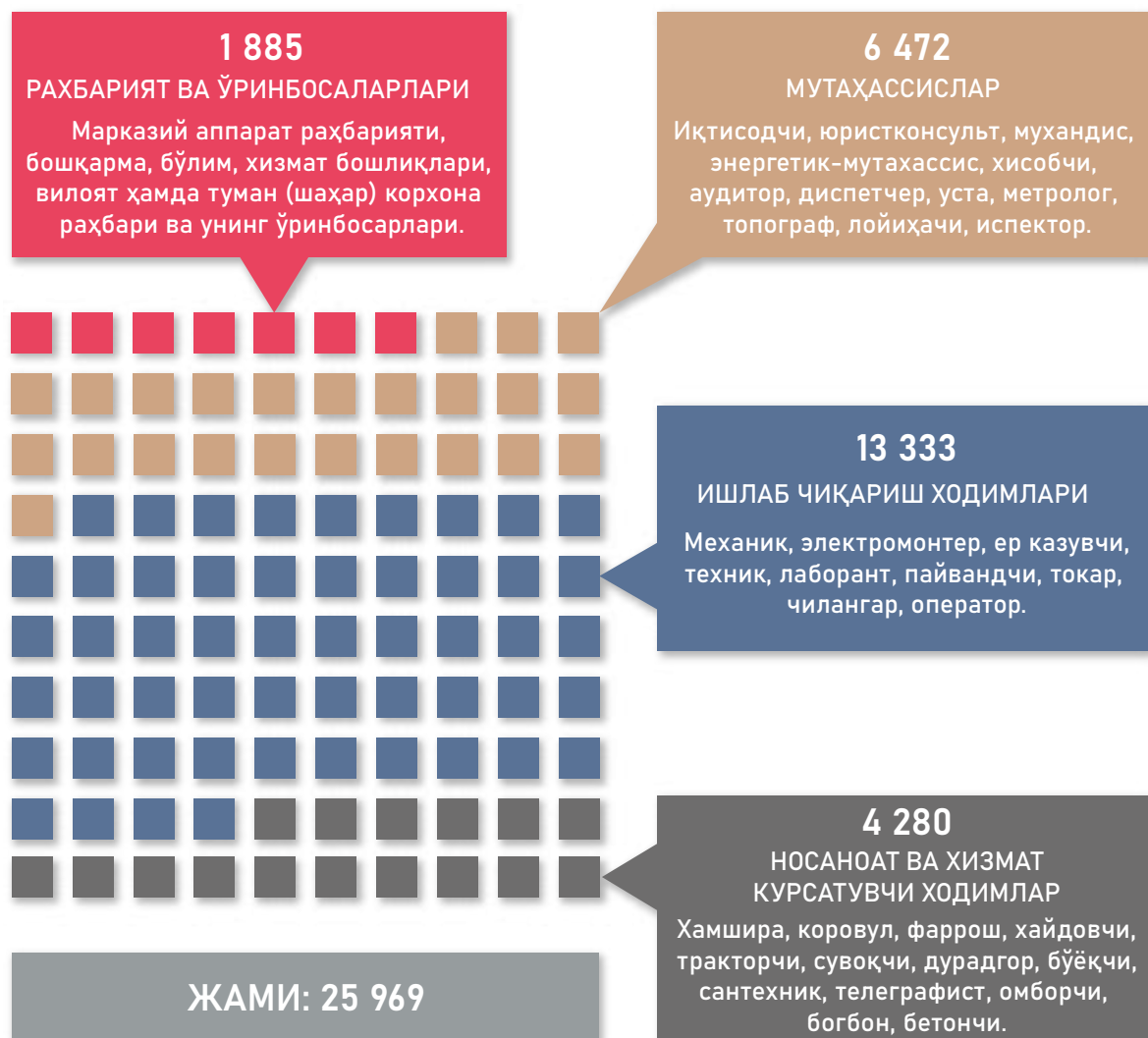
### ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНЛАРИ ВА ИСТИҚБОЛДАГИ РЕЖАЛАР

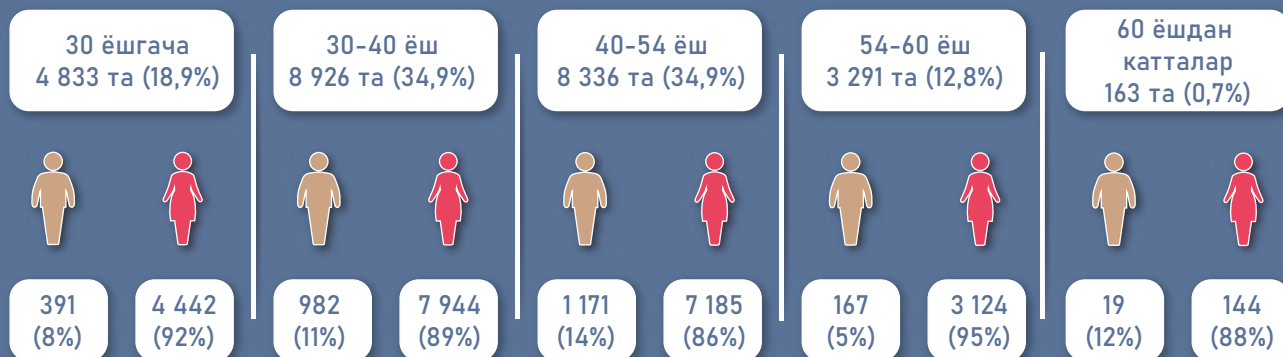


### ЭРИШИЛАДИГАН НАТИЖАЛАР



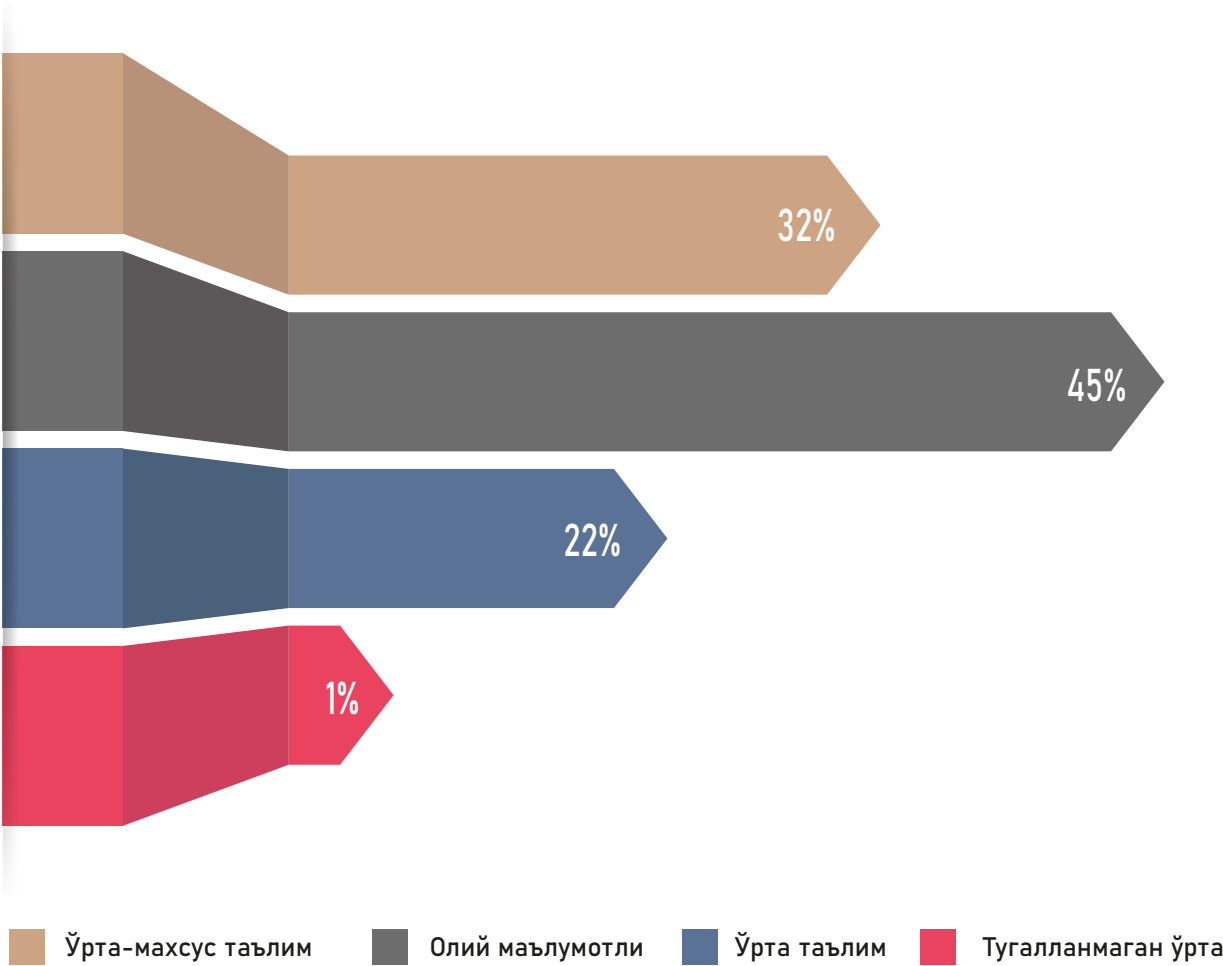






ТИЗИМДА ИШЛОВЧИ  
ХОДИМЛАР

ХОДИМЛАРНИНГ ТАЪЛИМ БЎЙИЧА МАЪЛУМОТИ



**«ҲУДУДИЙ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИ» АЖНИНГ РАҲБАР ЛАВОЗИМЛАРИДА ЁШ, МАЛАКАЛИ, ХОРИЖДА ТАЪЛИМ ОЛГАН, ХАЛҚАРО СЕРТИФИКАТЛАРГА ЭГА БЎЛГАН КАДРЛАР САМАРАЛИ ФАОЛИЯТ ОЛИБ БОРМОҚДА.**

**ИСАКОВ ДИЛЬШОД АНВАРОВИЧ  
КОРПОРАТИВ МУНОСАБАТЛАР БОШҚАРМАСИ БОШЛИҒИ.**



Маълумоти: 2018 йилда Иркутск Миллий тадқиқот техник университети (Россия Федерацияси) бакалавр;

2021 йилда Россия Федерацияси Ташқи ишлар вазирлигининг Москва давлат халқаро муносабатлар институти (университети)ни юриспруденция магистри мақомида тамомлаган.

**ПАРДАБАЕВ НУРСУЛТОН АБДУКАРИМ ЎҒЛИ  
ЙИҒМА АХБОРОТ-ТАҲЛИЛ ВА СТРАТЕГИК РИВОЖЛАНИШ  
ДЕПАРТАМЕНТИ ЕТАКЧИ МУТАХАССИСИ.**



Маълумоти: 2017 йилда Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш мухандислари институти бакалавр;

2018 йилда «Dong-A» Корея Республикаси университетининг магистри мақомида тамомлаган.

**ТУРСОАТОВ БАҲОДИР ЧОРИЕВИЧ  
ЙИҒМА АХБОРОТ-ТАҲЛИЛ ВА СТРАТЕГИК РИВОЖЛАНИШ  
ДЕПАРТАМЕНТИ ЕТАКЧИ МУТАХАССИСИ.**



Маълумоти: 2017 йилда Тошкент давлат иқтисодиёт университети бакалавр;

2020 йилда “Youngsan” Жанубий Корея Республикаси университетининг магистри мақомида тамомлаган.



2021 ЙИЛ 23 АПРЕЛЬ

Президент Шавкат Мирзиёев 2021 йил 23 апрель куни “Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамиятининг Электр энергиясини ҳисобга олишни автоматлаштириш маркази фаолияти билан танишди.



“...Электрон ҳисоблагичлар ўрнатиш осон, бу биринчи қадам. Энг қийини энди бошланади. Худудларда, узоқ қишлоқларда ҳисоблагичларни эксплуатация қиладиган профессионаллар етарлими? Иккинчидан, тизим ташқи таъсирларга қай даражада чидамли? Учинчидан, кейинчалик тармоқ эскириши туфайли юзага келадиган ҳолатлар ҳисоб-китоб қилинганими? Шуларни ҳозирдан ўйлаш керак. Тушумларнинг маълум бир фоизини илмга, модернизацияга йўналтириш зарур”.





2021 ЙИЛ 4 ЯНВАРЬ

“Худудий электр тармоқлари” АЖнинг ижро аппарати ISO 9001:2015 халқаро сифат менежменти тизими аудитидан муваффақиятли ўтиб, мувофиқлик стандартини қўлга киритди.

2021 ЙИЛ 8 ФЕВРАЛЬ

Трансформация жараёнлари учун “McKinsey&Company” халқаро консалтинг компанияси вакиллари жалб этилди.



2021 ЙИЛ 7 АПРЕЛЬ

“Худудий электр тармоқлари” АЖ бошқарув раиси Улуғбек Мустафоев Тошкент шаҳрида ўтказилган “ИННОПРОМ. Ўзбекистонда катта саноат ҳафталиги” халқаро саноат кўргазмасида иштирок этди.

## МУҲИМ ВОҚЕАЛАР



2021 ЙИЛ 7 АПРЕЛЬ

Ўзбекистонга ташриф буюрган нуфузли халқаро ташкилотлар раҳбарлари мамлакатимизда энергетика соҳасида олиб борилаётган ислохотлар билан яқиндан танишиш мақсадида “Худудий электр тармоқлари” АЖнинг “Электр энергиясини ҳисобга олишни автоматлаштириш Маркази”да бўлиб, бу ерда ташкил этилган замонавий иш жараёнларини яқиндан кузатдилар.

2021 ЙИЛ 7 АПРЕЛЬ

“Худудий электр тармоқлари” АЖ ҳамда “Икс холдинг” компанияси ўртасида бошқарув ва ишлаб чиқариш жараёнларини автоматлаштириш (ERP) тизимини жорий этиш, электр энергиясини тақсимлаш ва сотиш жараёнларини тўлиқ автоматлаштириш ҳамда SMART GRID – ақлли тармоқ тизимини яратиш бўйича ҳамкорлик ўрнатилди



2021 ЙИЛ 21 МАЙ

“Худудий электр тармоқлари корхонаси” АЖ таркибидаги туман ва шаҳар электр таъминоти корхоналарида “Data Center” маълумотлар марказлари ташкил этилди.



## МУҲИМ ВОҚЕАЛАР



2021 йил 21 МАЙ

Самарқанд шаҳрида «KAIFA» русумли «ақлли ҳисоблагич»га сервис хизмати кўрсатувчи Марказ ишга туширилди.

2021 йил 14 ИЮНЬ

Истеъмолчиларни электр тармоқларига сифатли ва тезкор улаш ҳамда мукамал шартномавий хизматлар кўрсатиш мақсадида “Давлат ва шартномавий хизматларни ривожлантириш” филиали ташкил этилди.



2021 йил 8 СЕНТЯБРЬ

Ўзбекистон Республикаси Инновацион ривожланиш вазирлиги, Тошкент давлат техника университети ҳамда “Худудий электр тармоқлари” АЖ ҳамкорлигида электр тармоқлари корхоналарини инновацион ривожлантириш мавзуида халқаро илмий-амалий конференция ўтказилди



2021 ЙИЛ 28 СЕНТЯБРЬ

“Худудий электр тармоқлари” АЖ Коррупцияга қарши курашиш “комплаенс назорат” тизимини жорий этиш даражаси бўйича ISO 37001:2016 халқаро сертификатиغا эга бўлди.

2021 ЙИЛ 28 СЕНТЯБРЬ

Жаҳон банки ва Осиё тараққиёт банкининг қўмағида “Ўзбекистон: Иқтисодий ислохотлар сарҳисоби ва истиқболи” мавзусида ўтказилган Ўзбекистон иқтисодий форумида “Худудий электр тармоқлари” АЖ тизимда кейинги беш йилда олиб борилган кенг қўламли ислохотлар, трансформация жараёнлари, иқтисодий ривожланиш кўрсаткичлари, эришилган натижалар ва истиқболли лойиҳалар ҳақидаги тақдироти билан иштирок этди



2021 ЙИЛ 5 ОКТЯБРЬ

“Худудий электр тармоқлари” АЖ Бошқарув раиси Улуғбек Мустафоевнинг “Ҳар бирингизнинг ҳаётингиз мен учун қадрли” шиори остида тақсимлаш электр тармоқлари ходимларининг касб маҳоратини ҳамда тайёргарлик даражасини аниқлаш мақсадида “КАСБ МАҲОРАТИ” мусобақаси ўтказилди.



## ЖАМИЯТДА ФАОЛИЯТ ОЛИБ БОРАЁТГАН ЁШ МУТАХАССИСЛАР МАЛАКАСИ ОШИРИЛДИ

“МХХС: ҳалқаро стандартларга мувофиқ  
молиявий ҳисобот ва унинг амалда  
қўлланилиши” – 29 нафар ходим



“ISO 37001:2016 халқаро стандарти  
бўйича коррупцияга қарши курашиш  
менежменти тизимини жорий этиш”  
– 39 нафар ходим



“Ёшлар муаммоларини ўрганиш ва  
истикболли кадрларни тайёрлаш” бўйича  
4 ойлик қайта тайёрлаш курсларида  
– 6 нафар ходим



## ЖАМИЯТДА ФАОЛИЯТ ОЛИБ БОРАЁТГАН ЁШ МУТАХАССИСЛАР МАЛАКАСИ ОШИРИЛДИ



«Менежментнинг замонавий усуллари»  
ва «Замонавий ёш лидерларни тайёрлаш»  
бўйича 4 ойлик ўқув курсларида – 5 нафар  
ходим



“Ахборот хавфсизлиги: маълумотларни  
ҳимоялаш, тармоқлар хавфсизлигини  
таъминлаш” – 12 нафар ходим;



“Персонални бошқариш” (HR менежер) –  
11 нафар ходим;



## ЖАМИЯТДА ГЕНДЕР ТЕНГЛИГИ МАСАЛАЛАРИ

“Худудий электр тармоқлари” акциядорлик жамияти таркибий корхоналарида бугунги кунда қарийб 2780 нафар аёл-қиз меҳнат қилмоқда. Шулардан 63 нафари раҳбар ва масъул лавозимларда фаолият олиб бораётганини алоҳида эътироф этиш жоиз.

Хусусан, “Тошкент ХЭТК” АЖга аёл раҳбар тайинлангани, қолаверса иқтидори ва етакчилик қобилияти туфайли беш нафар опа-синглимиз раҳбар ўринбосари сифатида ишлаб келаётгани, шу билан бирга Хотин-қизлар Кенгаши томонидан тизимдаги хотин-қизларнинг ижтимоий ҳаётдаги фаоллигини ошириш бўйича олиб борилаётган саъй-ҳаракатлар – буларнинг барчаси “Худудий электр тармоқлари” АЖда аёллар масалаларига катта эътибор қаратилаётганидан далолатдир.





Ўзбекистон Республикаси истеъмолчилари томонидан электр энергияси етказиб бериш бўйича мурожаатларни қабул қилиш, кўриб чиқиш ва муаммоли масалаларни ўз вақтида ҳал қилиш учун тегишли хизматларга йўналтириш мақсадида, "Худудий электр тармоқлари" АЖ томонидан «Call-маркази» ишга туширилди.

Халқаро форматдаги «1154» қисқа рақамга амалга оширилган қўнғироқлар орқали йўлланган истеъмолчиларнинг мурожаатлари Республика бўйлаб фаолияти йўлга қўйилган «Call-маркази» томонидан қабул қилинади.



## Independent Auditor's Report

To the Shareholder and Management of Regional Electrical Power Networks JSC

### Our opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Regional Electrical Power Networks JSC (the "Company") and its subsidiaries (together – the "Group") as at 31 December 2020, and the Group's consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS).

### What we have audited

The Group's consolidated financial statements comprise:

- the consolidated statement of financial position as at 31 December 2020;
- the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year then ended;
- the consolidated statement of changes in equity for the year then ended;
- the consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the consolidated financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) together with the ethical requirements of the Code of Professional Ethics for Auditors of Uzbekistan and auditor's independence requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in the Republic of Uzbekistan. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code and the ethical requirements of the Code of Professional Ethics for Auditors of Uzbekistan.



## ХАЛҚАРО СТАНДАРТЛАР АСОСИДА ТАЙЁРЛАНГАН МОЛИЯВИЙ ҲИСОБОТЛАР АУДИТИ ҲУЛОСАСИ



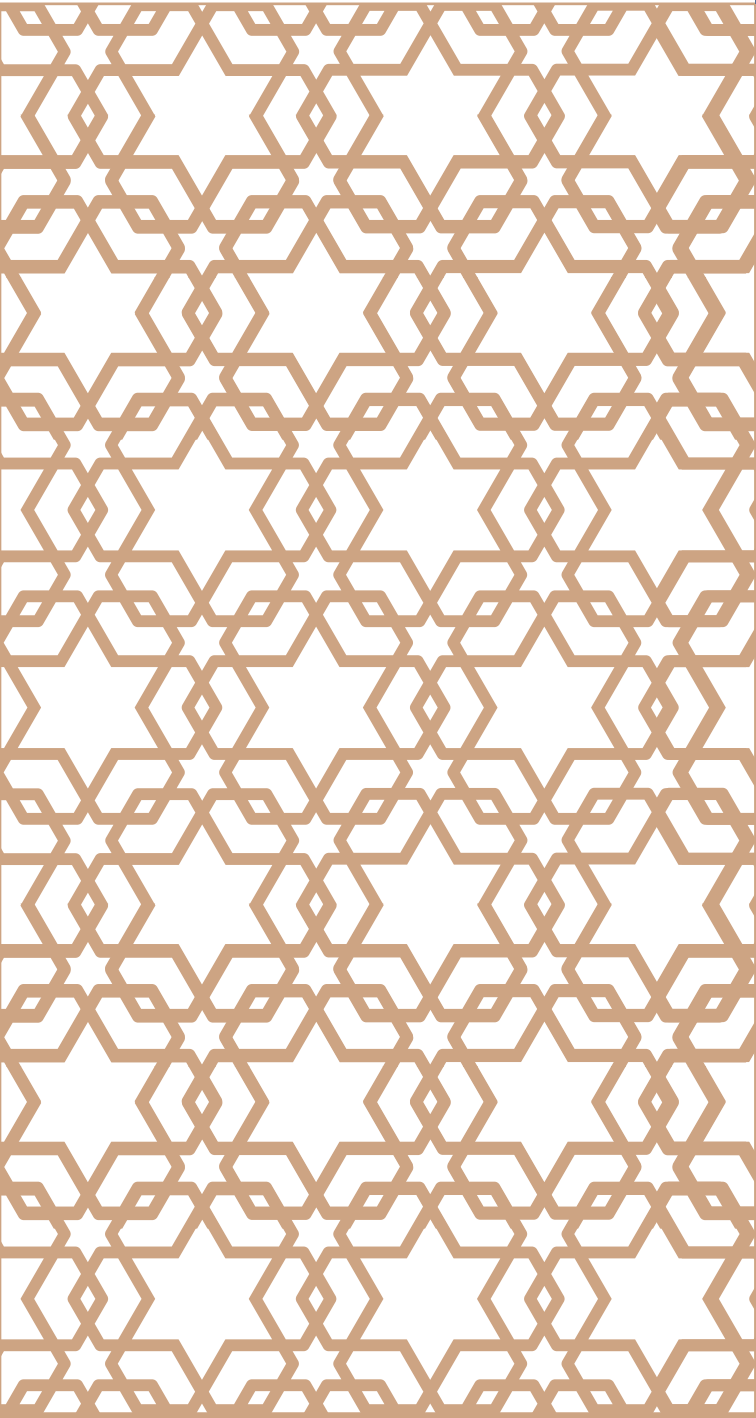
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Subrab Azimov  
General Director/Auditor  
Certificate of auditor No. 05338  
dated 7 November 2015 issued by  
the Ministry of Finance of Uzbekistan

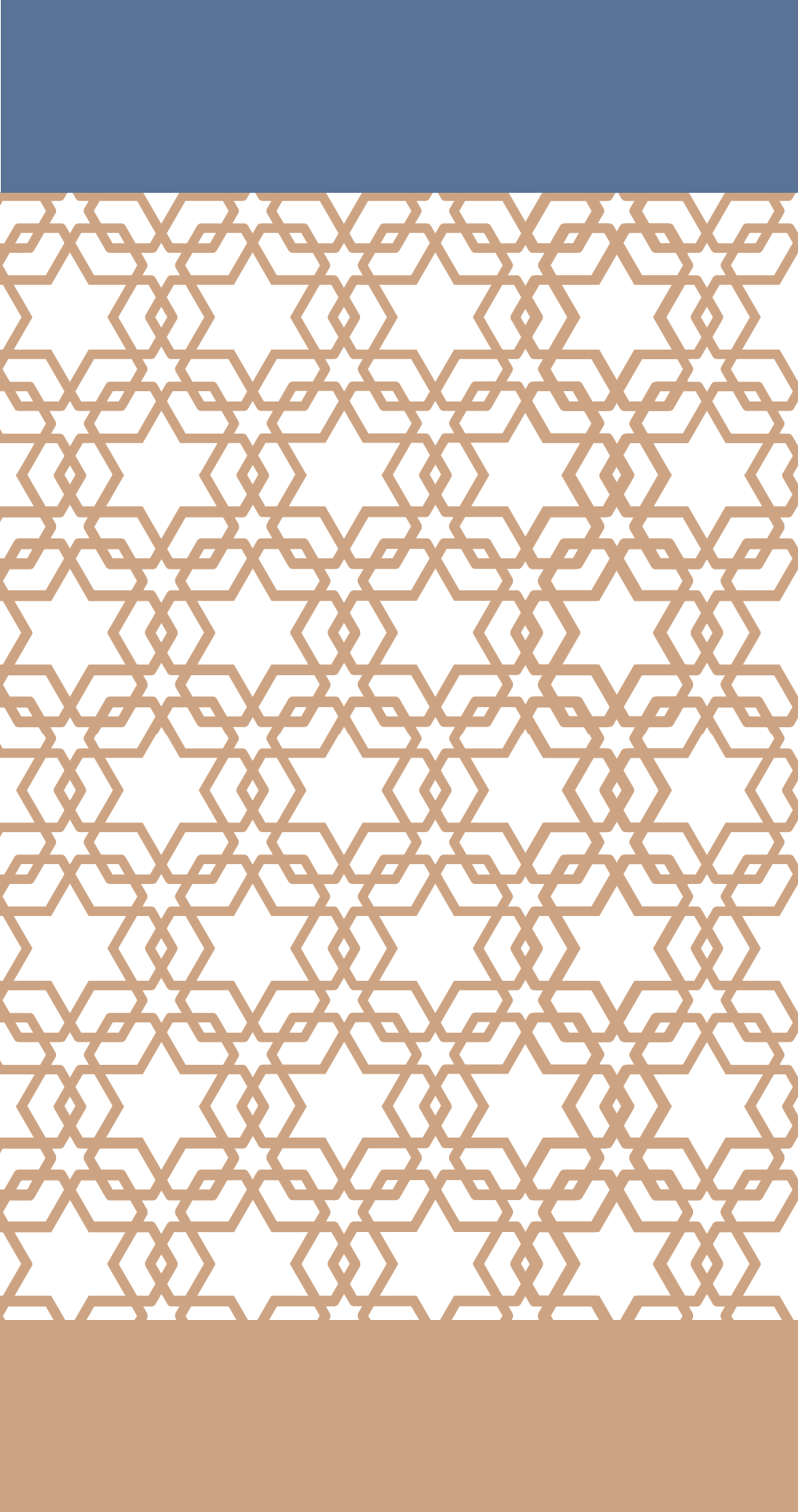
Audit Organization "PricewaterhouseCoopers" LLC

Audit Organization "PricewaterhouseCoopers" LLC  
28 December 2021  
Tashkent, Uzbekistan



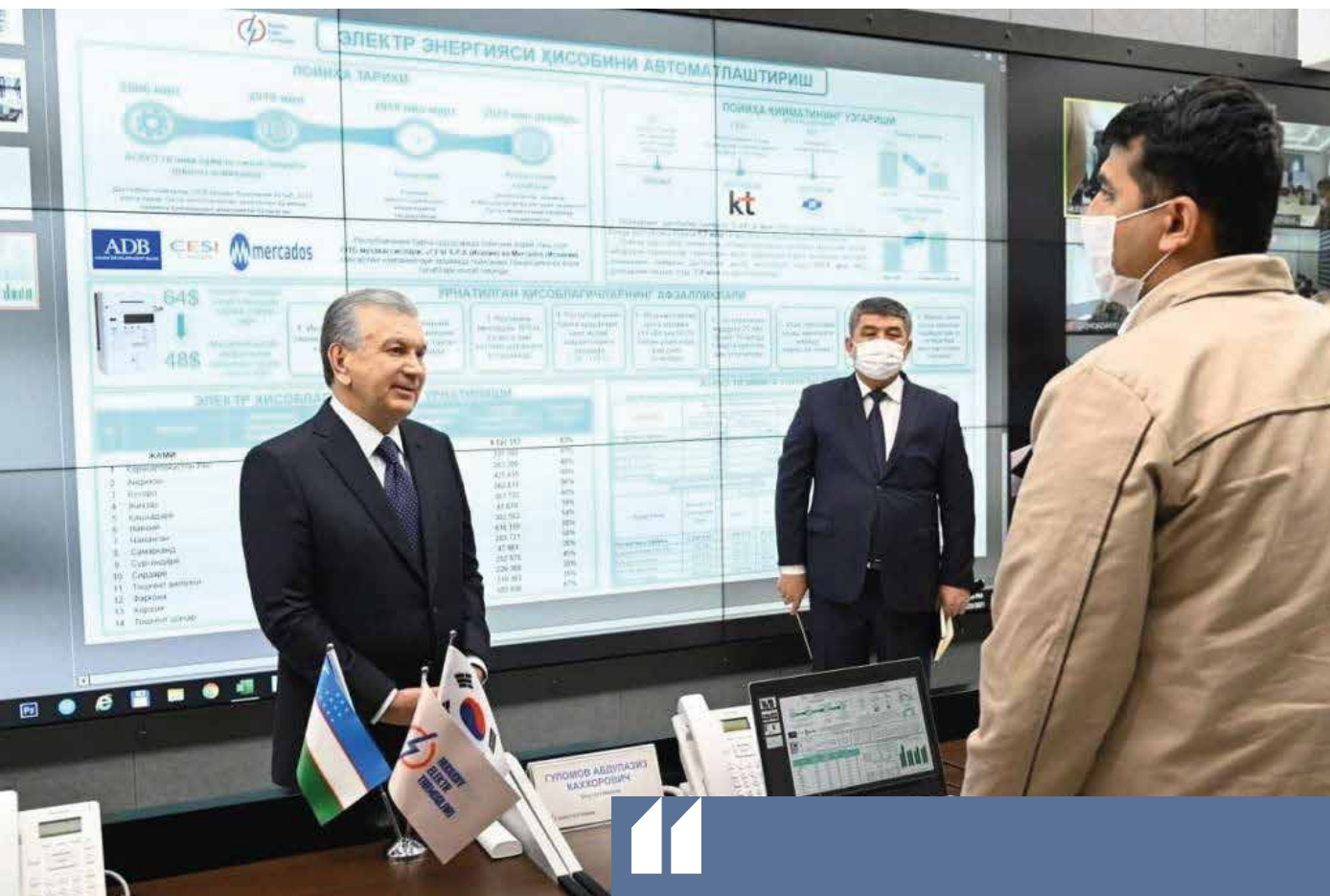


*Birgəlikdə yorqin kelajak sari!*





ШАВКАТ МИРЗИЁЕВ,  
ПРЕЗИДЕНТ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН



“...ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ САМЫХ НЕОБХОДИМЫХ ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ КАК ДЛЯ НАСЕЛЕНИЯ, ТАК И ДЛЯ ЭКОНОМИКИ. ДЛЯ ЕГО УСТОЙЧИВОГО СНАБЖЕНИЯ НУЖНЫ ТОЧНЫЕ РАСЧЕТЫ И СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ”.

## ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ АО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»



Анализируя каждый этап развития АО «Региональные электрические сети» можно с уверенностью сказать, что прошедший год был отмечен своими успехами, и эти достижения, несомненно, впишутся в летопись становления нашего Общества. За прошедший период благодаря трудолюбию, целеустремленности и стараниям многотысячного коллектива в части бесперебойного электроснабжения потребителей, активного внедрения современных инновационных технологий в практику, а также соответствия производственных и управленческих процессов требованиям международного стандарта был достигнут ряд положительных результатов.

Безусловно, все эти достижения стали возможны благодаря профессионализму, самоотверженному и упорному труду наших работников, которые стремились обеспечить

бесперебойным и качественным энергоснабжением потребителей.

Сохраняя трудовые традиции, коллектив АО «Региональные электрические сети» достойно продолжает последовательную работу по своевременному обеспечению реализации государственных программ, направленных на повышение качества жизни и благополучия нашего народа, а также исполнению требований нормативных документов, принятых правительством. Так, в 2021 году поставка электроэнергии составило 56,2 млрд кВт·ч.

Визит Президента Республики Узбекистан в апреле прошлого года в Центр автоматизации учета электроэнергии АО «Региональные электрические сети», несомненно, останется одним из важных событий в истории развития нашего Общества. В ходе ознакомления Глава государства дал ряд рекомендаций, в том

## ПРИВЕТСТВЕННОЕ СЛОВО ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ АО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

числе о необходимости создания по всей стране пунктов обслуживания автоматизированной системы, подготовке квалифицированных кадров, контроля системы устойчивости к внешним воздействиям, учета износа сети, и многое др. Хочу подчеркнуть, что коллектив Общества несет огромную ответственность за выполнение поставленных задач.

Электроэнергия давно уже стала генератором развития экономики страны, в частности региональной. Поэтому очень важно определить работу, которую необходимо выполнить в ближайшее время. Актуальной задачей, поставленной перед нами, остается трансформация электроснабжающих предприятий. В этом смысле, без преувеличения можно сказать, что в отчетном году наше Общество укрепило свои позиции, сделав ставку на новый подход – в полном объеме оказывать системные услуги потребителям электроэнергии, применяя передовые мировые практики в своей деятельности.

Об этом свидетельствуют и тот факт, что международным органом по сертификации проведён аудит системы менеджмента качества АО «Региональные электрические сети», в результате которого успешно получен сертификат соответствия требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. Вместе с этим, Обществом и его подведомственных предприятиях внедрена система управления и автоматизации производственных процессов, полностью автоматизированы процессы распределения и поставки электрической энергии. В целях разработки системы умной сети электроснабжения «Smart grid» и обеспечения формирования финансовой отчетности, в соответствии с международными стандартами, было привлечено участие представителей

международной консалтинговой компании «McKinsey & Company».

При этом реализация поставленных задач по сокращению правонарушений и созданию прозрачной и эффективной системы оказываемых услуг, организация работ в этой сфере на основе эффективных и действенных инструментов и методов привела к ряду положительных заключений аудитов и получения сертификатов соответствия.

В частности, в 2021 году АО «Региональные электрические сети» получен международный сертификат ISO 37001:2016 по итогам аудита, проведенного со стороны консалтингового агентства «Sert International» по уровню внедрения системы «комплаенс-контроля» в сфере борьбы с коррупцией в Обществе.

Подводя итог хочется отметить, что приоритетным направлением в нашей деятельности неизменно остаётся обеспечение бесперебойным электро-снабжением потребителей, исполнение возложенных правительством задач на отрасль, улучшение качества оказываемых услуг, и наш дружный коллектив с достоинством справляется с этой задачей. А атмосфера единства и дружеской поддержки в будущем позволит приумножить успех и достижения Общества, принесет финансовую стабильность и новые возможности для развития.

**Улугбек Мустафоев,**  
**Председатель правления АО**  
**«Региональные электрические сети»**





В соответствии с постановлением Президента Республики Узбекистан от 27 марта 2019 г. № ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республики Узбекистан» создано АО «Региональные электрические сети», занимающееся управлением предприятиями территориальных электрических сетей, распределяющих и реализующих электрическую энергию конечным потребителям.

## ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»



## УПРАВЛЕНИЕ АКЦИОНЕРНЫМ ОБЩЕСТВОМ

Органами управления АО «Региональные электрические сети» являются Общее собрание акционеров (Единственный акционер), Наблюдательный Совет и Исполнительный орган.

Общее собрание акционеров (в лице Единственного акционера – Министерства финансов Республики Узбекистан) является высшим органом управления Общества.

Исполнительным органом АО «Региональные электрические сети» является Правление, обеспечивающее руководство текущей деятельностью Общества, а также выполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Общества. В состав Правления входят Председатель правления, два первых его заместителя и два заместителя.

Действующие составы Наблюдательного совета, Ревизионной комиссии и Правления Общества утверждены Решением Единственного акционера от 15 декабря 2021 года.



## СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА АО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»

Ф.И.О.	МЕСТО РАБОТЫ	ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ	ДОЛЖНОСТЬ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ АО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»
Султанов Дилшод Шухратович	Министерство финансов	Заместитель министра	Председатель наблюдательного совета
Ходжаев Шерзод Хикматуллаевич	Министерство энергетики	Заместитель министра	Член наблюдательного совета
Салиев Шерзод Икрамович	Кабинет Министров	Заместитель заведующего секретариатом	Член наблюдательного совета
Шамсиддинов Шерзод Шамсиддинович	Кабинет Министров	Главный специалист	Член наблюдательного совета
Мустафаев Хуршед Бахтиёрович	Министерство финансов	Директор департамента	Член наблюдательного совета
Астонакулов Музаффар Мухсин угли	Агентство по управлению государственными активами	Главный специалист	Член наблюдательного совета
Кариев Бахадир Давранджанович	Министерство экономического развития и сокращения бедности	Начальник управления	Член наблюдательного совета

14 ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ  
ЭЛЕКТРОСНАБЖАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

На основании договора электро-снабжения осуществляют поставку электрической энергии потребителям по всей республике.

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ  
«ЭНЕРГО-РЭС»

Осуществляет поставку территориальным электроснабжающим предприятиям необходимое электротехническое оборудование и комплектующие для выполнения намеченных работ.

ФИЛИАЛ «РАЗВИТИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННЫХ  
И ДОГОВОРНЫХ УСЛУГ»

Предоставляет услуги по разработке технических условий на подключение потребителей к электросетям, осуществляет техническую поддержку при эксплуатации электрических сетей, а также проводит строительные-монтажные работы.

ФИЛИАЛ «ЦЕНТР АВТОМАТИЗАЦИИ  
УЧЕТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ»

Осуществляет автоматизацию систем учета и контроля потребления электрической энергии посредством современных приборов учета и контроля электроэнергии, установленных по всей республике.



## СОСТОЯНИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ



ОБЩАЯ ПРОТЯЖЕННОСТЬ  
ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЙ  
ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧ  
НАПРЯЖЕНИЕМ 0,4-110 КВ

**260 532 КМ**

В ТОМ ЧИСЛЕ,  
110 кВ – 15 022 км;  
35 кВ – 13 209 км;  
10 кВ – 84 870 км;  
6 кВ – 13 902 км;  
0,4 кВ – 133 529 км.



ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО  
ТРАНСФОРМАТОРНЫХ  
ПУНКТОВ

**89 918 ШТ.**

В ТОМ ЧИСЛЕ,  
160 кВ·А – 59 931 шт.;  
160-250 кВ·А – 15 142 шт.;  
250 – 630 кВ·А – 14 418 шт.;  
более 630 кВ·А – 427 шт..  
СИЛОВЫЕ ТРАНСФОРМАТОРЫ  
– 89 918 дона.



ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО  
ТРАНСФОРМАТОРНЫХ  
ПОДСТАНЦИЙ

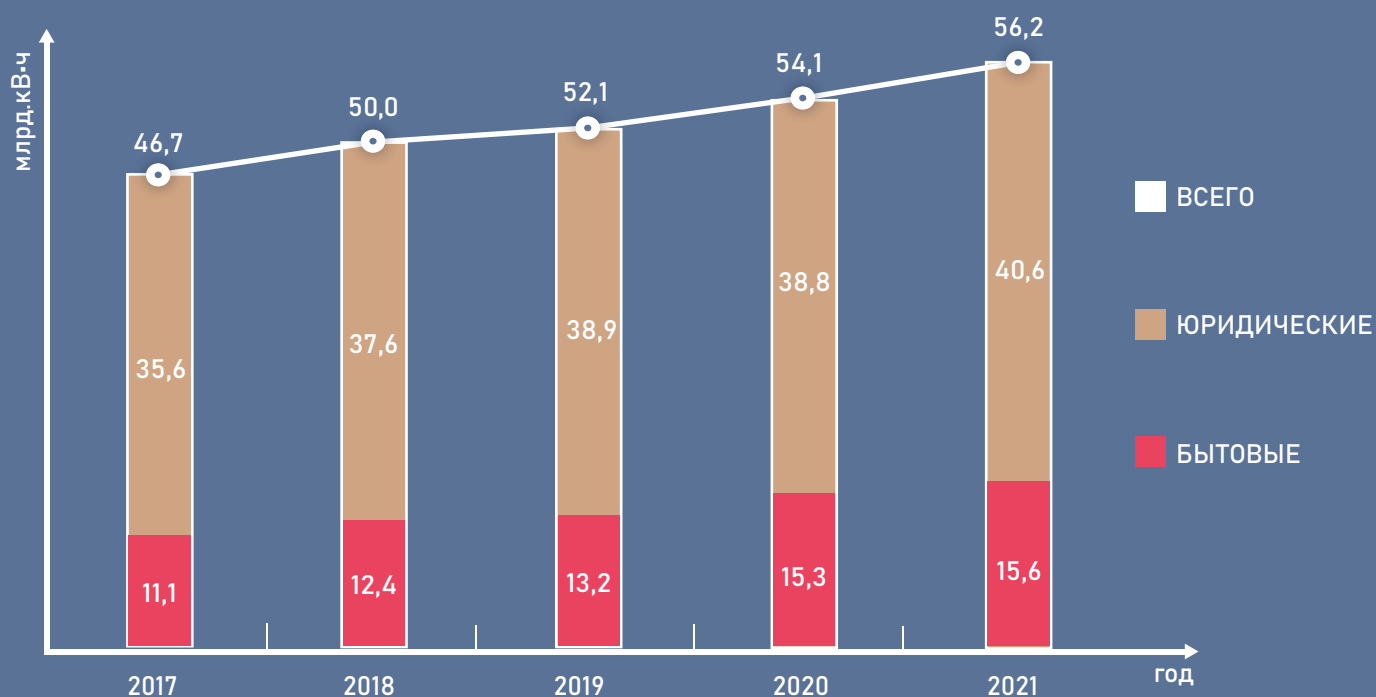
**1 660 ЕД.**

В ТОМ ЧИСЛЕ,  
110 кВ – 667 ед.;  
35 кВ – 993 ед..

Процесс поставки электрической энергии включает следующие этапы: транспортируемое воздушными линиями электропередач (ВЛЕП) электроэнергия с подстанций, напряжением 110/35/10 кВ, через распределительные пункты (РП-10 кВ) и трансформаторные подстанции (ТП-10/0,4 кВ; ТП-6/0,4 кВ), находящиеся на балансе территориальных электроснабжающих предприятий (ЭТК), поставляется по низковольтным (0,4 кВ) линиям электропередач бытовым и юридическим потребителям. При этом электроснабжение крупных юридических потребителей (предприятий) осуществляется через подстанции, находящиеся на их балансе.

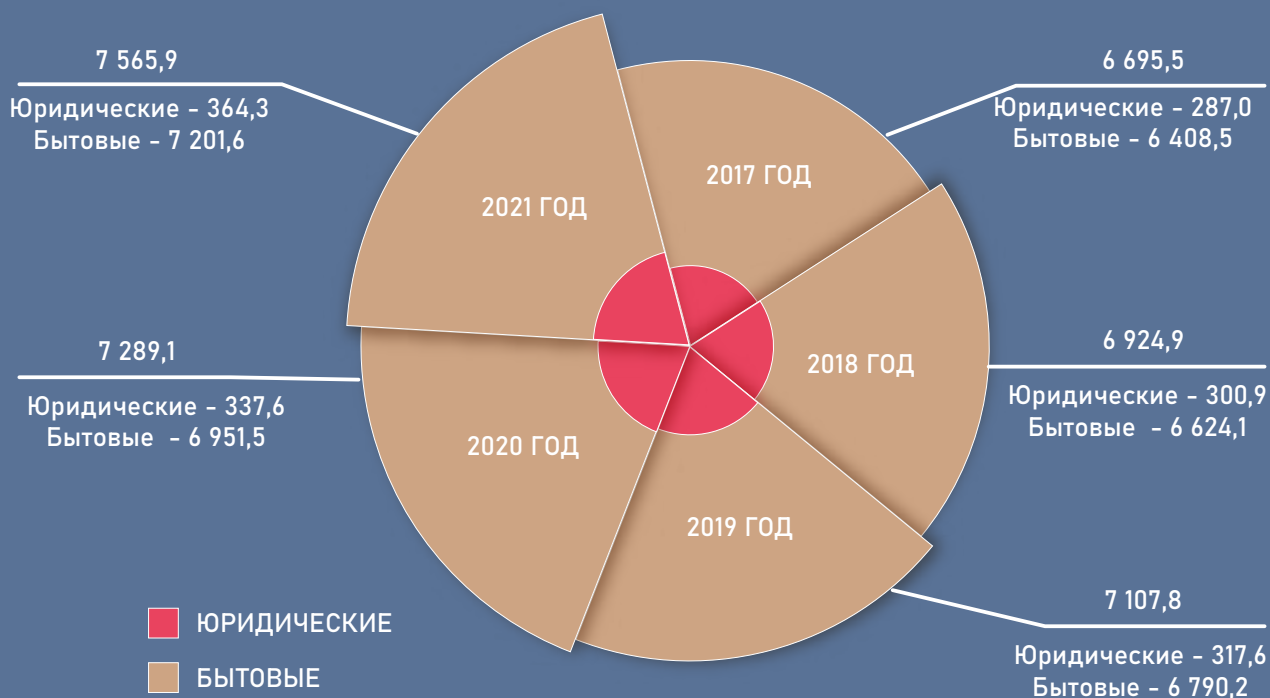
## ОБЪЁМ ПОСТАВКИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ В ПЕРИОД 2017–2021 Г.Г.

Внедрение современных энергоэффективных и энергосберегающих технологий в сферу позволило за последние пять лет в разы увеличить поставку электрической энергии потребителям.





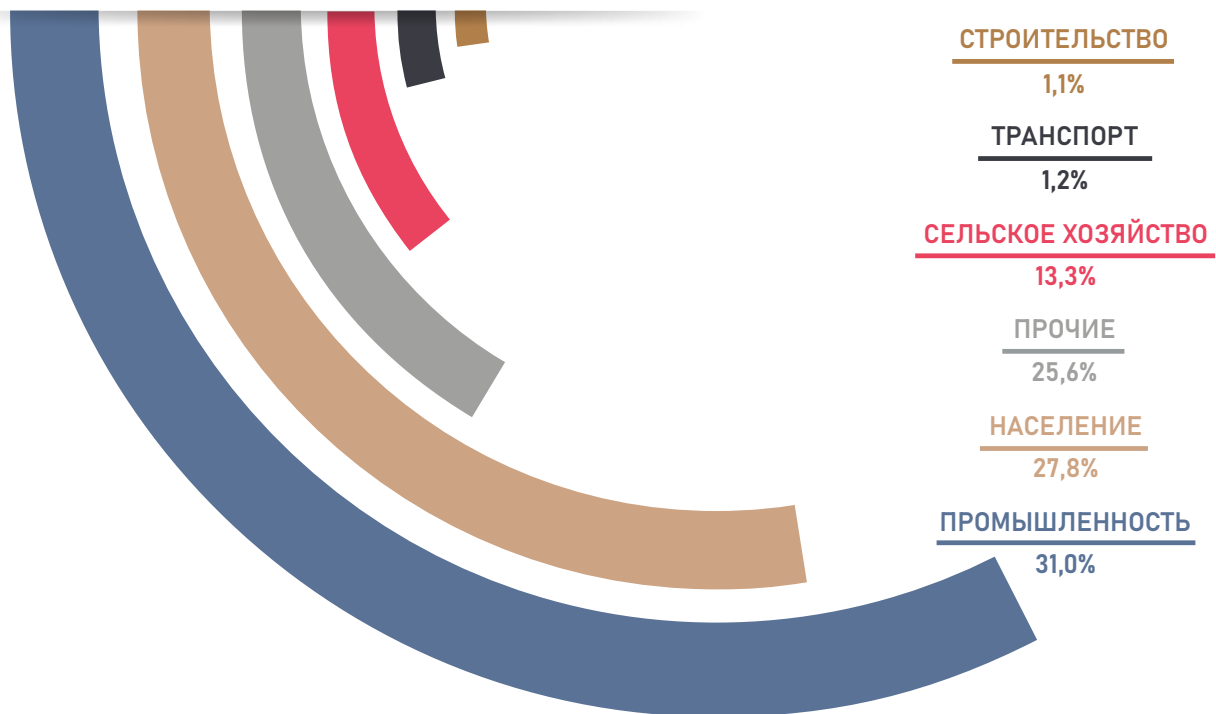
## ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЗА ПЕРИОД 2017–2021 Г.Г.



Рост потребления электроэнергии в нашей стране за последние пять лет обусловлен развитием современных технологий, темпом роста экономики, повышением численности, уровня жизни и благосостояния населения.



ЭЛЕКТРОПОТРЕБЛЕНИЕ ПО ОТРАСЛЯМ  
ЭКОНОМИКИ И НАСЕЛЕНИЮ ЗА 2021 ГОД:



## ОСНОВНЫЕ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### СВЕДЕНИЯ О ПОСТАВКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПОТРЕБИТЕЛЯМ СО СТОРОНЫ ОБЩЕСТВА В 2021 ГОДУ

#### НАСЕЛЕНИЕ

589	РЕСПУБЛИКА КАРАКАЛПАКСТАН
1 875	АНДИЖАНСКАЯ ОБЛАСТЬ
776	БУХАРСКАЯ ОБЛАСТЬ
440	ДЖИЗАКСКАЯ ОБЛАСТЬ
1 056	КАШКАДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ
425	НАВОИЙСКАЯ ОБЛАСТЬ
1 335	НАМАНГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ
1 978	САМАРКАНДСКАЯ ОБЛАСТЬ
508	СЫРДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ
949	СУРХАНДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ
1 494	ТАШКЕНТСКАЯ ОБЛАСТЬ
1 673	ФЕРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ
823	ХОРЕЗМСКАЯ ОБЛАСТЬ
1 713	ГОРОД ТАШКЕНТ

#### ЮРИДИЧЕСКИЕ ЛИЦА

879	РЕСПУБЛИКА КАРАКАЛПАКСТАН
2 070	АНДИЖАНСКАЯ ОБЛАСТЬ
2 660	БУХАРСКАЯ ОБЛАСТЬ
1 942	ДЖИЗАКСКАЯ ОБЛАСТЬ
4 518	КАШКАДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ
6 783	НАВОИЙСКАЯ ОБЛАСТЬ
2 626	НАМАНГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ
2 647	САМАРКАНДСКАЯ ОБЛАСТЬ
945	СЫРДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ
1 903	СУРХАНДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ
4 545	ТАШКЕНТСКАЯ ОБЛАСТЬ
3 654	ФЕРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ
999	ХОРЕЗМСКАЯ ОБЛАСТЬ
4 747	ГОРОД ТАШКЕНТ

**ПАСТ КУЧЛАНИШЛИ  
ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИНИ ЯНГИЛАШ  
ВА МОДЕРНИЗАЦИЯ ҚИЛИШ**

**ИНФОГРАФИКА  
РАБОТ ПО НОВОМУ СТРОИТЕЛЬСТВУ И МОДЕРНИЗАЦИИ  
НИЗКОВОЛЬТНЫХ ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ ЗА 1991-2021 ГГ.**

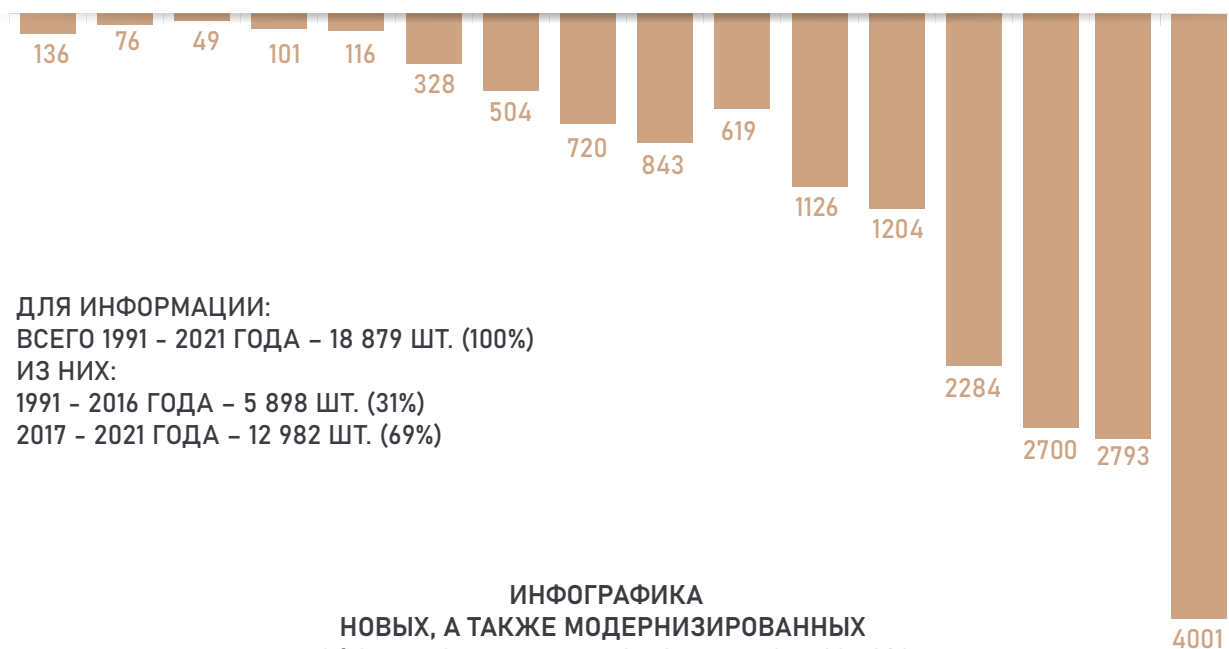
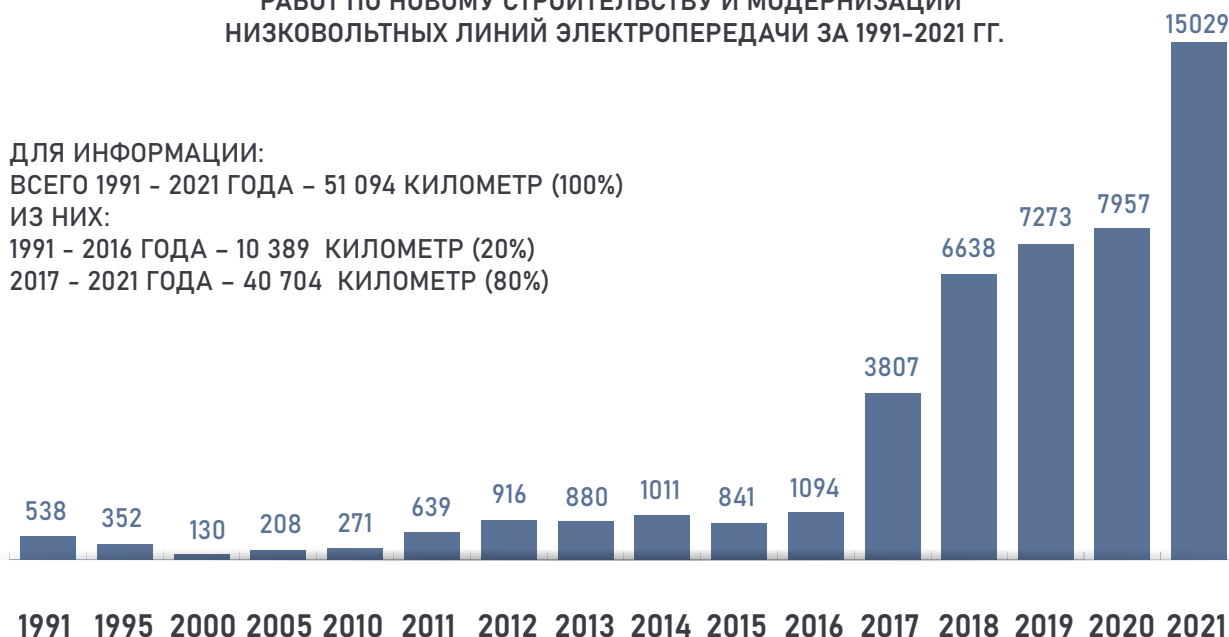
ДЛЯ ИНФОРМАЦИИ:

ВСЕГО 1991 - 2021 ГОДА - 51 094 КИЛОМЕТР (100%)

ИЗ НИХ:

1991 - 2016 ГОДА - 10 389 КИЛОМЕТР (20%)

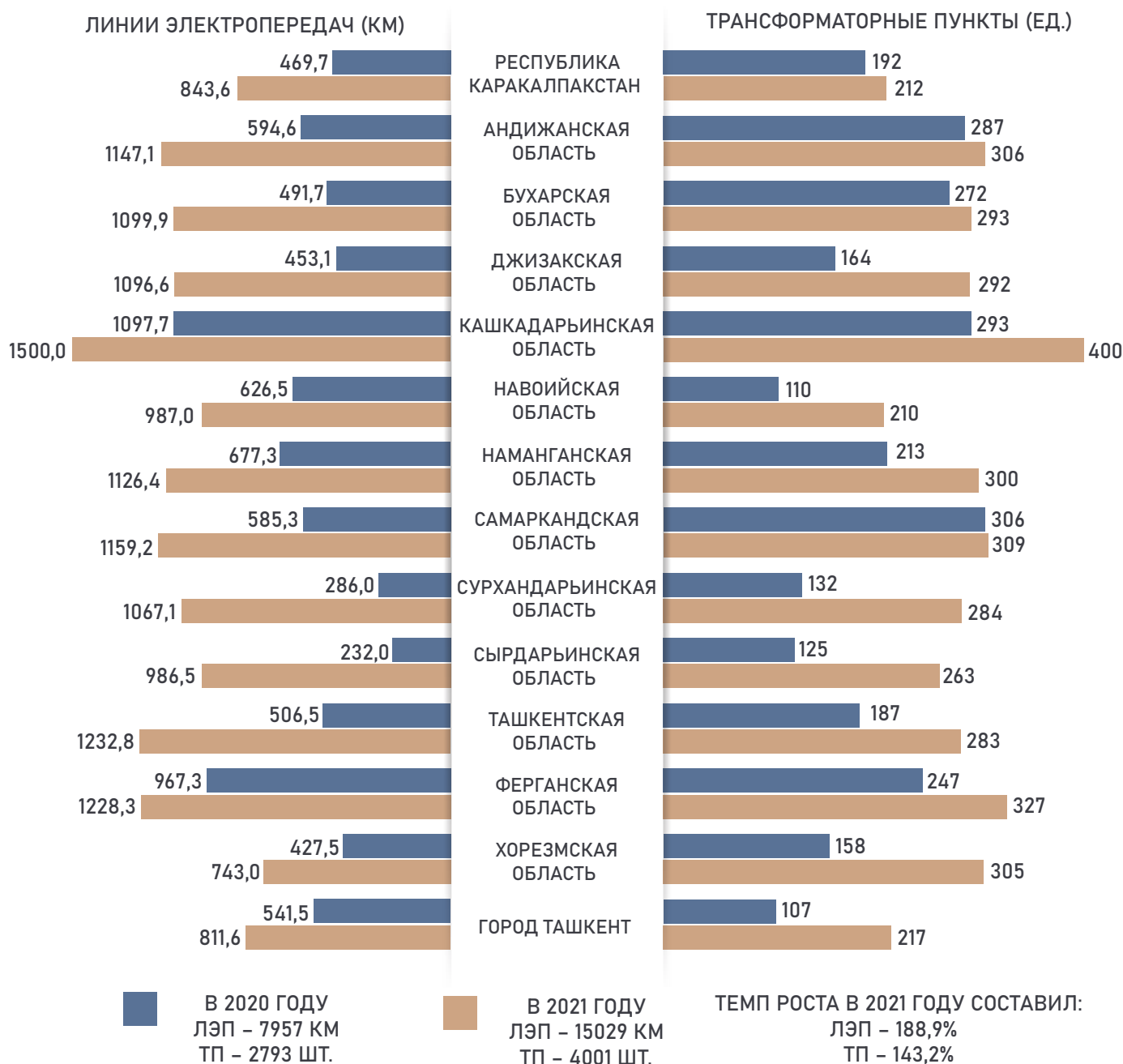
2017 - 2021 ГОДА - 40 704 КИЛОМЕТР (80%)



**ИНФОГРАФИКА  
НОВЫХ, А ТАКЖЕ МОДЕРНИЗИРОВАННЫХ  
ТРАНСФОРМАТОРНЫХ ПУНКТОВ ЗА ПЕРИОД 1991-2021 ГГ.**

# ПАСТ КУЧЛАНИШЛИ ЭЛЕКТР ТАРМОҚЛАРИНИ ЯНГИЛАШ ВА МОДЕРНИЗАЦИЯ ҚИЛИШ

## СВЕДЕНИЯ О РЕАЛИЗАЦИИ РАБОТ СО СТОРОНЫ АО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ» ПО ОБНОВЛЕНИЮ И МОДЕРНИЗАЦИИ НИЗОВОЛЬТНЫХ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ СЕТЕЙ В 2021 ГОДУ И ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД 2020 ГОДА.



В соответствии с Постановлением Президента Республики Узбекистан «О дополнительных мерах по реализации программ «Благоустроенное село» и «Благоустроенная махалля» » от 2 апреля 2021 года, со стороны АО «Региональные электрические сети» завершена работа, намеченная на текущий год.

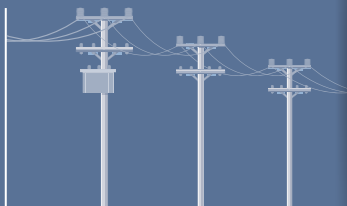
### ЛИНИИ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧ

«БЛАГОУСТРОЕННОЕ СЕЛО»

1698,0 КМ

«БЛАГОУСТРОЕННАЯ МАХАЛЛЯ»

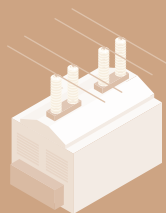
270,5 КМ



1968,5 км

### ТРАНСФОРМАТОРНЫЕ ПУНКТЫ

555 шт



«БЛАГОУСТРОЕННОЕ СЕЛО»

463 ШТ.

«БЛАГОУСТРОЕННАЯ МАХАЛЛЯ»

92 ШТ.

Продолжается работа по обновлению низковольтных сетей электроснабжения в регионах с тяжелым социально-экономическим положением, а также согласно Программе развития социальной и производственной инфраструктуры Узбекистана

**ИНФОРМАЦИЯ**

**О ЦЕХАХ ПРИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ЭЛЕКТРОСНАБЖАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ,  
ГДЕ НАЛАЖЕНО ПРОИЗВОДСТВО ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ОПОРЫ  
И РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ ТРАВЕРСНЫХ ИЗДЕЛИЙ**

В целях ускорения работ по модернизации и реконструкции низковольтных электрических сетей, а также снижения себестоимости строительно-монтажных работ при территориальных электроснабжающих предприятиях запущены 12 заводов по производству железобетонных опор и 13 траверсных цехов.



**141 000**  
РАЗЛИЧНЫХ ВИДОВ  
ТРАВЕРСНОЙ ПРОДУКЦИИ

**13**  
ТРАВЕРСНЫХ ЦЕХОВ

**12**  
ЗАВОДОВ ПО ПРОИЗВОДСТВУ  
ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ОПОР

**132 500**  
ЖЕЛЕЗОБЕТОННЫХ ОПОР



Всего в 2021 году изготовлено 132412 железобетонных опор и 140942 различных видов траверсной продукции.



## АВАРИЙНЫЕ БРИГАДЫ, СФОРМИРОВАННЫЕ В ПТЭС

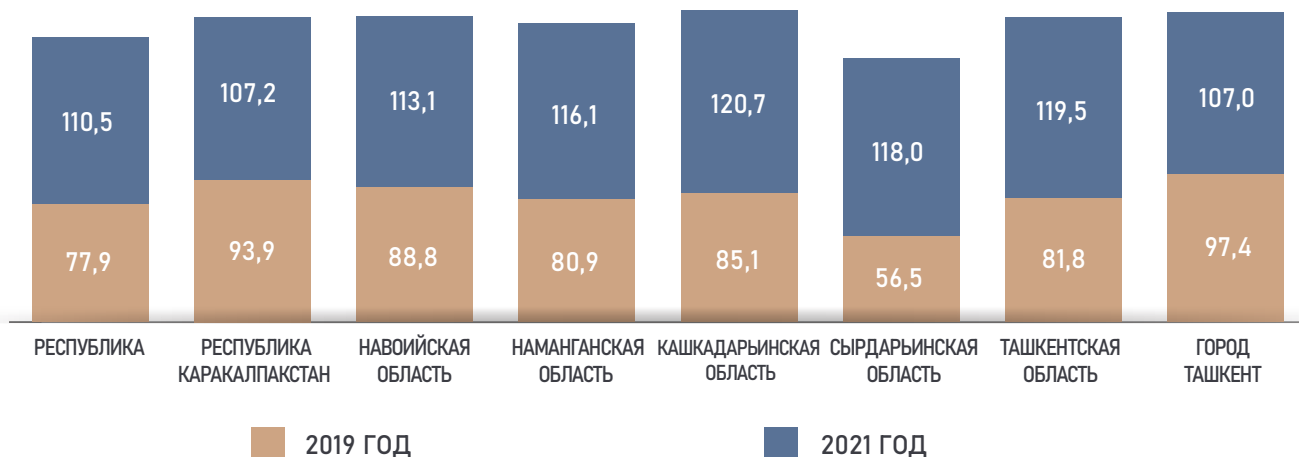
В целях оперативной ликвидации аварийных отключений в сетях по всей республике всего сформировано 440 аварийных бригад, которые обеспечены 483 специальными аварийными машинами и оборудованием.

32	АНДИЖАНСКАЯ ОБЛАСТЬ	СУРХАНДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ	20
12	БУХАРСКАЯ ОБЛАСТЬ	ТАШКЕНТСКАЯ ОБЛАСТЬ	66
45	ДЖИЗАКСКАЯ ОБЛАСТЬ	ГОРОД ТАШКЕНТ	22
19	НАМАНГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ	ФЕРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ	24
42	НАВОИЙСКАЯ ОБЛАСТЬ	ХОРЕЗМСКАЯ ОБЛАСТЬ	41
22	САМАРКАНДСКАЯ ОБЛАСТЬ	КАШКАДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ	22
21	СЫРДАРЬИНСКАЯ ОБЛАСТЬ	РЕСПУБЛИКА КАРАКАЛПАКСТАН	52

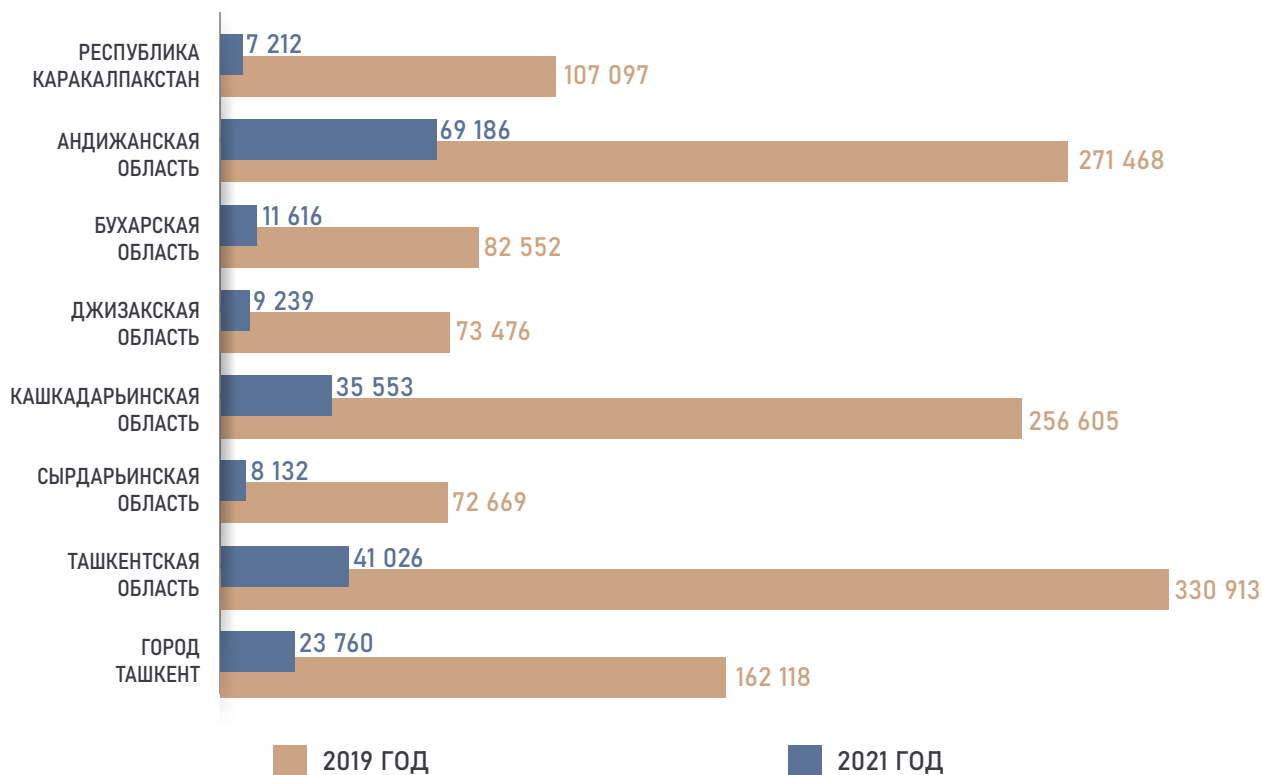


# АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И УЧЁТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

## УРОВЕНЬ СБОРА СРЕДСТВ С ПОТРЕБИТЕЛЕЙ



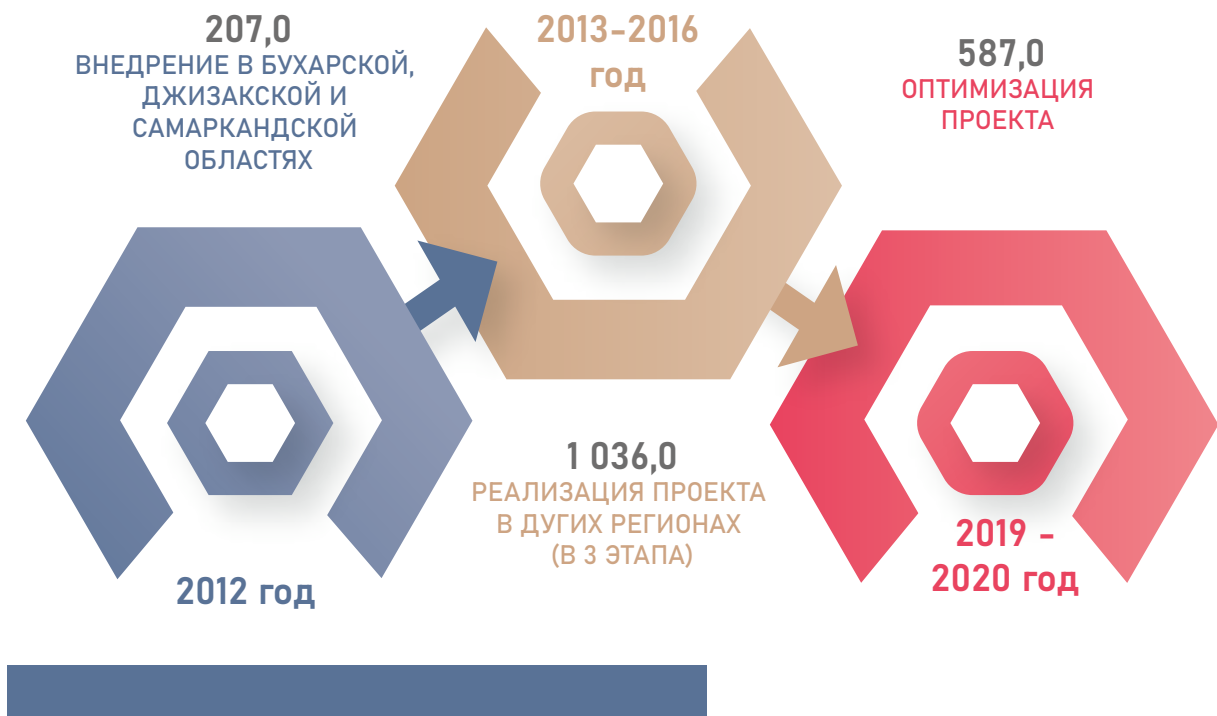
## КОЛИЧЕСТВО ПОТРЕБИТЕЛЕЙ, ИМЕЮЩИЕ ДЕБИТОРСКУЮ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ



# АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И УЧЁТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

## ТЕНДЕНЦИЯ ИЗМЕНЕНИЯ СТОИМОСТИ И СРОКА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА

млн. долларов США

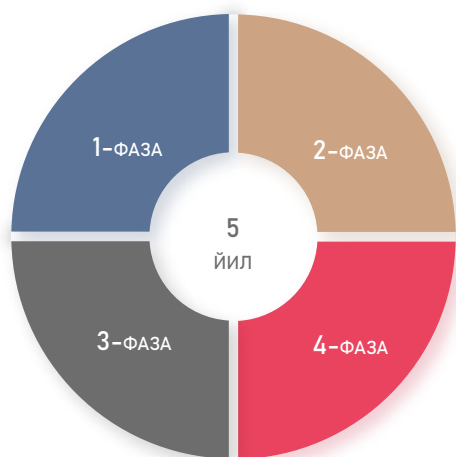


**64\$**  
ИМПОРТНАЯ ЦЕНА

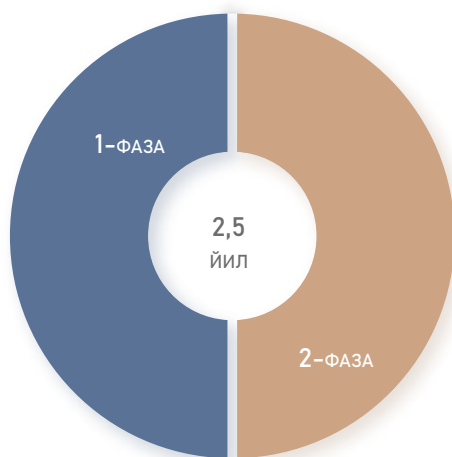


**48\$**  
ВНУТРЕННЯЯ ЦЕНА

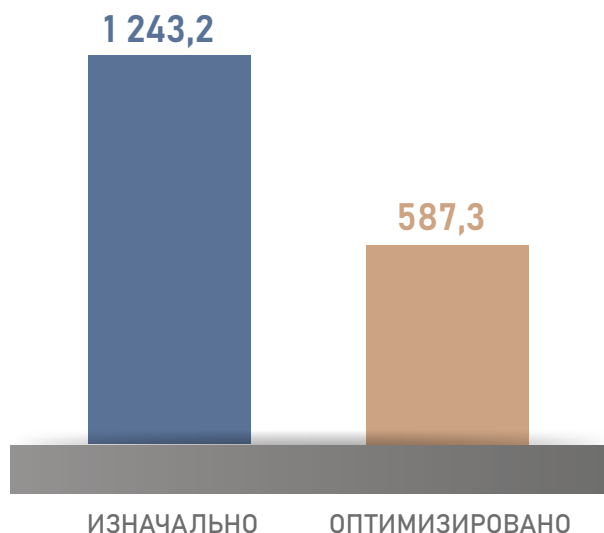
## АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И УЧЁТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ



СРОК РЕАЛИЗАЦИИ  
ПРОЕКТА СОКРАЩЕН  
В 2 РАЗА



### СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА

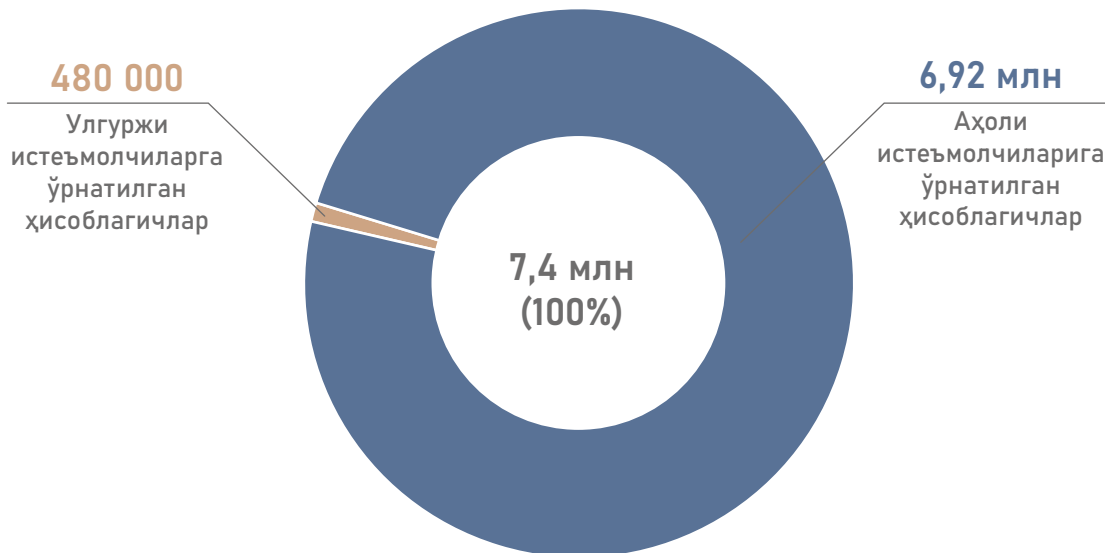


Первоначальная стоимость проекта составляла 1243,2 миллиона долларов. Планировалось установить 5,7 млн. приборов контроля и учета электрической энергии по всей республике.

За счет предложенной местными производителями низкой закупочной цены на современные приборы контроля и учета электрической энергии оптимизирована первоначальная стоимость проекта. По предварительным подсчетам стоимость проекта составила 587,1 млн. долларов США. Таким образом, экономия составила 655,9 млн. долларов США (из расчета 7,4 млн. приборов учета и контроля электроэнергии).

## АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И УЧЁТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

### ЎРНАТИЛГАН ҲИСОБЛАГИЧЛАР



### ПРЕИМУЩЕСТВА УСТАНОВЛЕННЫХ ПРИБОРОВ КОНТРОЛЯ И УЧЁТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Исключение человеческого фактора, а также внешних воздействий.

Оперативное обнаружение незаконного подключения.

В случае скачка напряжения на 30% от нормы, степень погрешности не меняется.

Устойчив к любым климатическим условиям в республике (-300С; +700С).

При подключении потребителей с высокой нагрузкой (13 кВт или 60 А) не отключается.

Срок эксплуатации составляет 25 лет; проходит поверку – один раз в 10 лет.

Возможность двустороннего измерения (вход и выход).

Предназначен для расчета по дифференцированному тарифу.

В случае отключения связи с Центром, все данные сохраняются в памяти счетчиков.

## ЭЛЕКТР ҲИСОБЛАГИЧЛАР ЎРНАТИШ ГЕОГРАФИЯСИ

УСТАНОВЛЕНЫ  
ПРИБОРЫ КОНТРОЛЯ  
И УЧЁТА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ  
ЭНЕРГИИ

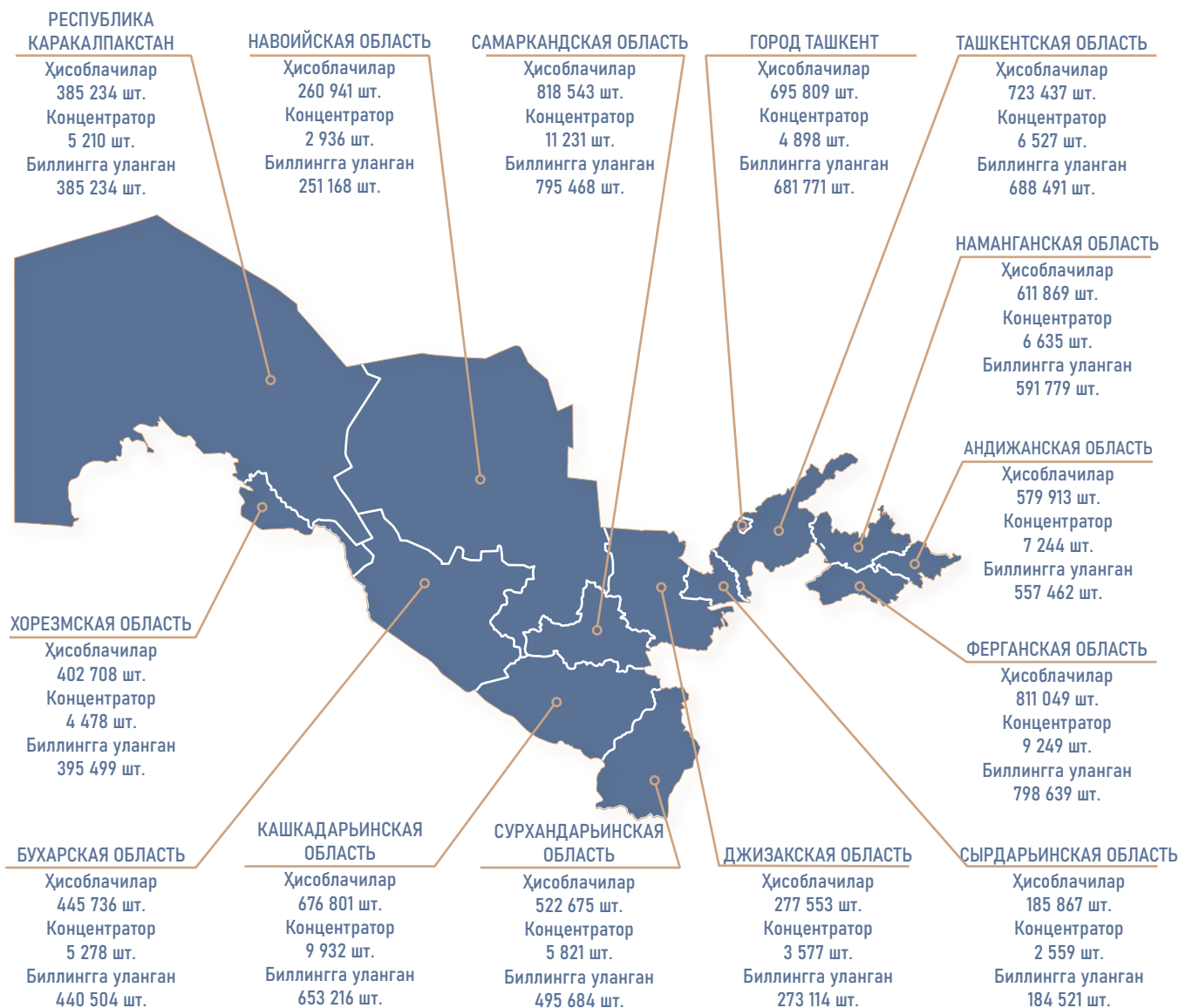
7 398 135 шт.

УСТАНОВЛЕНЫ  
КОНЦЕНТРАТОРЫ

85 575 шт.

ПОДКЛЮЧЕНЫ  
К БИЛЛИНГОВОЙ  
СИСТЕМЕ

7 192 550 шт.





## ТРАНСФОРМАЦИЯ ЖАРАЁНИГАЧА БЎЛГАН ҲОЛАТ

1

В процесс оптимизации финансово-хозяйственных расчетов не интегрирована централизованная бухгалтерия с программой 1С

2

Не внедрены международные стандарты финансовой отчетности (МСФО)

3

Отсутствовала практика по взаимодействию с международными аудиторскими компаниями по повышению эффективности работы.

4

Не проводилась работа по цифровизации системы.

5

Отсутствовала система менеджмента и противодействию коррупции.

6

Отсутствовало стремление получить международный кредитный рейтинг.



## ПРОДЕЛАННАЯ ЭФФЕКТИВНАЯ РАБОТА ЗА ПЕРИОД 2019–2021 ГГ.



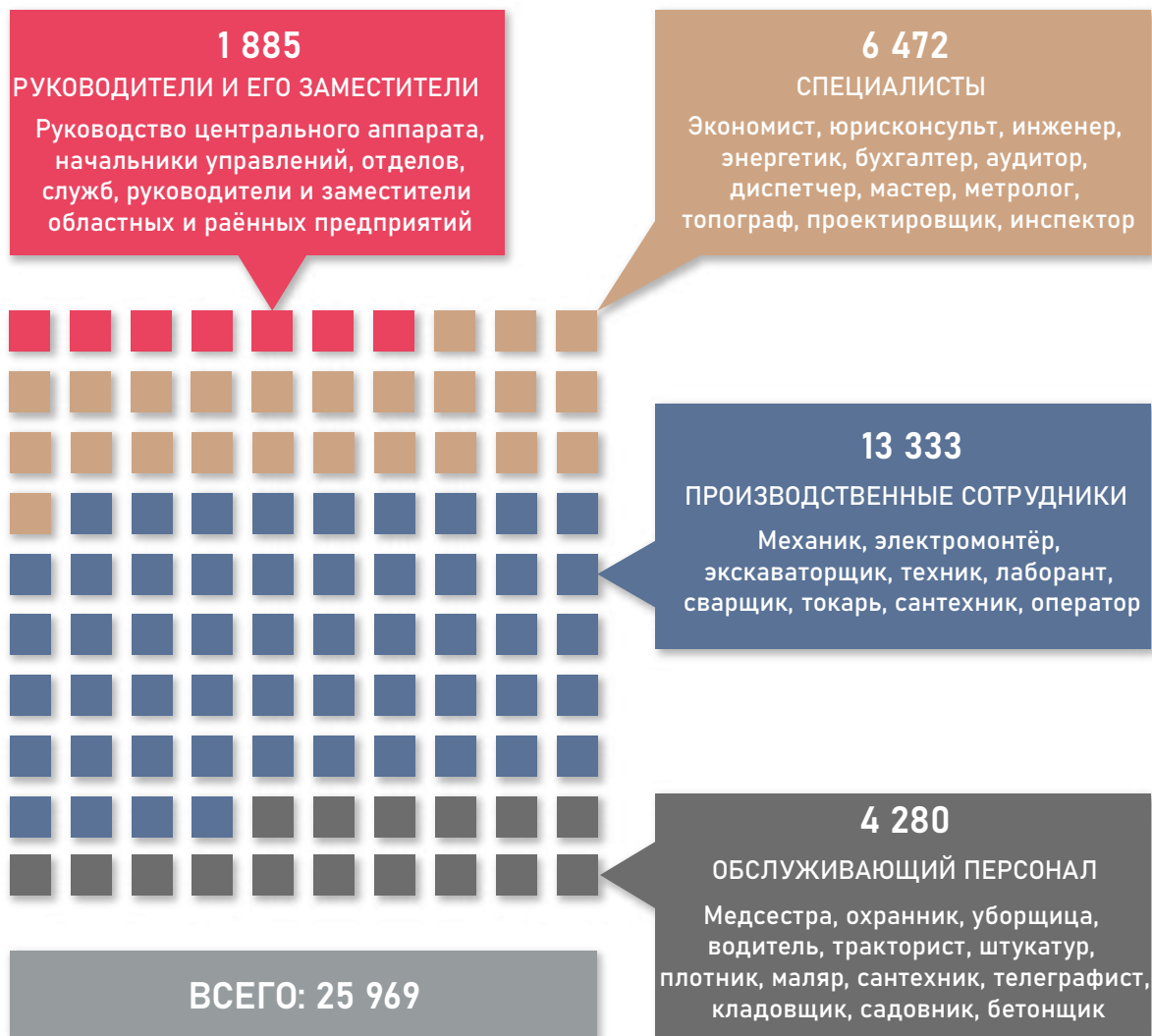
# ПРОЦЕССЫ ТРАНСФОРМАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ

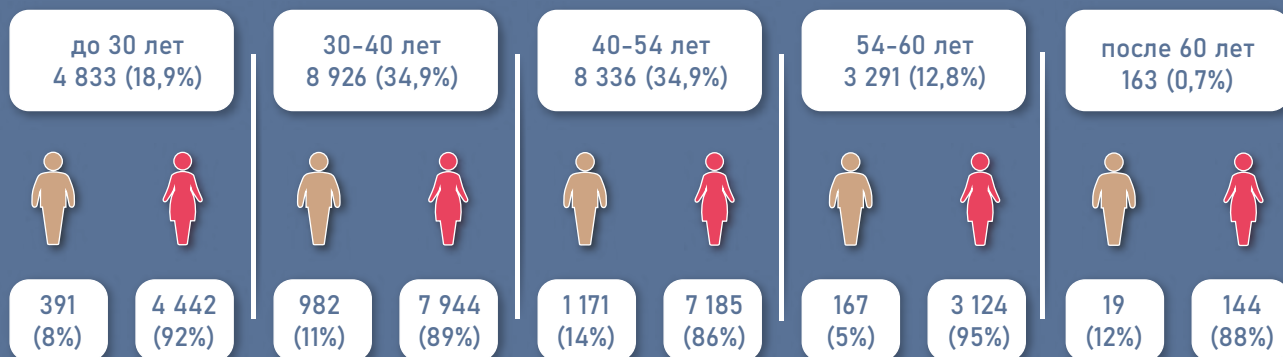
## ПРОЦЕССЫ ТРАНСФОРМАЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ



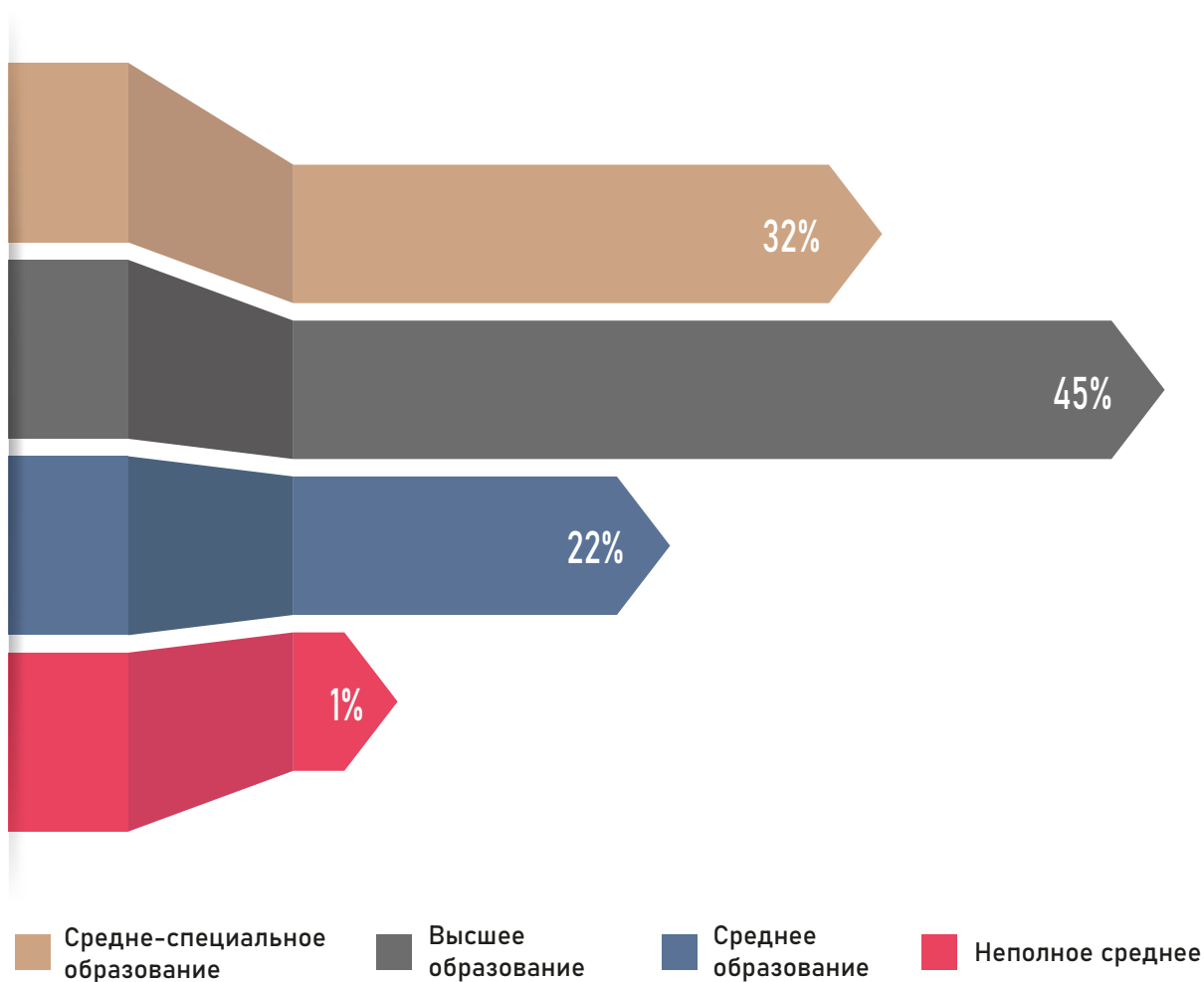
## ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ







НАЛИЧИЕ ОБРАЗОВАНИЯ СОТРУДНИКОВ





**МОЛОДЫЕ, КВАЛИФИЦИРОВАННЫЕ КАДРЫ  
АО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ», ПОЛУЧИВШИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
ЗА РУБЕЖОМ, А ТАКЖЕ ИМЕЮЩИЕ МЕЖДУНАРОДНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ**

**ИСАКОВ ДИЛЬШОД АНВАРОВИЧ**  
**НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ**  
**АО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ»**



В 2018 году окончил Иркутский Национальный исследовательский технический университет по специальности: электроэнергетика и электротехника.

В 2021 году получил степень магистра Московского государственного института международных отношений Министерства иностранных дел (юриспруденция)

**ПАРДАБАЕВ НУРСУЛТОН АБДУКАРИМ УГЛИ**  
**ВЕДУЩИЙ СПЕЦИАЛИСТ ДЕПАРТАМЕНТА**  
**СВОДНО-ИНФОРМАЦИОННОГО АНАЛИЗА И СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ.**



Маълумоти: 2017 йилда Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалиғини механизациялаш мухандислари институти бакалавр;

В 2018 году окончил Университете «Ёунгсан» (Республика Корея) со степенью магистра.

**ТУРСОАТОВ БАХОДИР ЧОРИЕВИЧ**  
**ВЕДУЩИЙ ИНЖЕНЕР ДЕПАРТАМЕНТА**  
**СВОДНО-ИНФОРМАЦИОННОГО АНАЛИЗА И СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ**



Маълумоти: 2017 йилда Тошкент давлат иқтисодиёт университети бакалавр;

В 2020 году окончил Университете «Ёунгсан» (Республика Корея) со степенью магистра.



2021 йил 23 АПРЕЛЬ

23 апреля 2021 г. Президент Республики Узбекистан Шавкат Мирзиёев посетил Центр автоматизации учёта электроэнергии АО «Региональные электрические сети».

“

“Установить электронные счетчики – просто. Это был первый шаг. Самое сложное начинается сейчас. Достаточно ли профессионалов, обслуживающих счетчики, в регионах, в отдалённых селах? Во-вторых, насколько устойчива система к внешним воздействиям? В-третьих, учтён ли фактор устаревания сети в дальнейшем? Об этом нужно подумать уже сейчас. Необходимо направлять определённый процент поступлений на науку и модернизацию”.

”



4 ЯНВАРЯ 2021 ГОДА

“Худудий электр тармоқлари” АЖнинг ижро аппарати ISO 9001:2015 халқаро сифат менежменти тизими аудитидан муваффақиятли ўтиб, мувофиқлик стандартини қўлга киритди.

8 ФЕВРАЛЯ 2021 ГОДА

К процессу трансформации были привлечены представители международной консалтинговой компании “McKinsey&Company”



7 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА

Председатель Правления АО «Региональные электрические сети» принял участие и выступил с докладом на прошедшей в г. Ташкент конференции «ИННОПРОМ. Большая промышленная неделя в Узбекистане» Международная промышленная выставка.

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ



7 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА

В ходе визита в Республику Узбекистан руководители авторитетных международных организаций посетили и ознакомились с современными рабочими процессами в Центре автоматизации учета электроэнергии АО «Региональные электрические сети».

7 АПРЕЛЯ 2021 ГОДА

АО «Региональные электрические сети» и «Икс холдинг» наладили сотрудничество в области внедрения автоматизации управления и производственных процессов (ERP) полной автоматизации распределения и реализации электроэнергии, а также создания SMART GRID – системы интеллектуальных сетей.



21 МАЯ 2021 ГОДА

При территориальных электроснабжающих предприятиях АО «Региональные электрические сети» созданы информационные "Data Center".



## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ



21 МАЯ 2021 ГОДА

В Самарканде при содействии АО «Региональные электрические сети» совместно с южнокорейской компанией «КТ Сорпоратион» запущен сервисный Центр по обслуживанию «умных» счетчиков электроэнергии «KAIFA».

14 ИЮНЯ 2021 ГОДА

В целях обеспечения качественного и оперативного подключения потребителей к электрическим сетям и оказания договорных услуг создан филиал «Развития государственных и договорных услуг».



8 СЕНТЯБРЯ 2021 ГОДА

Совместно с Министерством инновационного развития Республики Узбекистан, Ташкентским государственным техническим университетом и АО «Региональные электрические сети» проведена международная научно-практическая конференция по инновационному развитию электросетевых предприятий.



28 СЕНТЯБРЯ 2021 ГОДА

АО «Региональные электрические сети» получен международный сертификат ISO 37001:2016 об уровне внедрения системы «комплаенс-контроль» в сфере противодействия коррупции.

28 СЕНТЯБРЯ 2021 ГОДА

АО «Региональные электрические сети» приняло участие на экономическом форуме «Узбекистан: итоги и перспективы экономических реформ», проходившем при поддержке Всемирного банка и Азиатского банка развития. В ходе форума состоялась презентация, посвященная вопросам трансформации, показателям экономического развития, масштабным результатам работ и перспективным проектам Общества.



5 ОКТЯБРЯ 2021 ГОДА

Под девизом Председателя Правления АО «Региональные электрические сети» «Жизнь каждого из вас мне дорога» для определения профессиональных навыков и уровня подготовки работников распределительных сетей был проведен конкурс «Профессиональное мастерство».

## ПОДГОТОВКА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ

МСФО: Ведение финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами» – 29 сотрудников.



«Внедрение системы управления противодействием коррупции в соответствии с международным стандартом ISO 37001:2016 – 39 сотрудников.



«Изучение проблем молодежи и подготовка перспективных кадров» – 6 сотрудников.





## ПОДГОТОВКА МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ



«Современные методы управления» и  
«Подготовка современных молодых лидеров»  
– 5 человек.



«Информационная безопасность: защита  
данных, сетевая безопасность» –  
12 сотрудников.



«Управление персоналом» (менеджер по  
персоналу) – 11 человек.

## НА ПУТИ К ГЕНДЕРНОМУ РАВЕНСТВУ

Сегодня на предприятиях АО «Региональные электрические сети» трудятся около 2780 женщин и молодых девушек, из числа которых 63-ое занимают руководящие и ответственные должности.

В частности благодаря самоотдаче, усердию и лидерским качествам, руководителем АО «Ташкентское ПТЭС», а также на должность заместителя генерального директора в пяти ПТЭСх (Хорезмской, Андижанской, Ферганской, Самаркандской, Каракалпакской областях) назначены женщины. Это говорит о том, что АО «Региональные электрические сети» уделяется большое внимание вопросам гендерского равенства, повышения активности женщин в общественной жизни.





С целью своевременного рассмотрения жалоб, обращений и предложений граждан Республики Узбекистан, связанных с поставкой электрической энергии, их обработки и передачи соответствующим подразделениям для принятия своевременных решений, при АО «Региональные электрические сети» создан «Call-центр».

Обращения граждан в «Call-центр» осуществляется путем дозвона на один единый четырехзначный телефонный номер «1154», функционирующий по республике в едином международном формате.



## Independent Auditor's Report

To the Shareholder and Management of Regional Electrical Power Networks JSC

### Our opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Regional Electrical Power Networks JSC (the "Company") and its subsidiaries (together – the "Group") as at 31 December 2020, and the Group's consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS).

### What we have audited

The Group's consolidated financial statements comprise:

- the consolidated statement of financial position as at 31 December 2020;
- the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year then ended;
- the consolidated statement of changes in equity for the year then ended;
- the consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the consolidated financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) together with the ethical requirements of the Code of Professional Ethics for Auditors of Uzbekistan and auditor's independence requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in the Republic of Uzbekistan. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code and the ethical requirements of the Code of Professional Ethics for Auditors of Uzbekistan.

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ,  
ПОДГОТОВЛЕННОЕ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ



- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

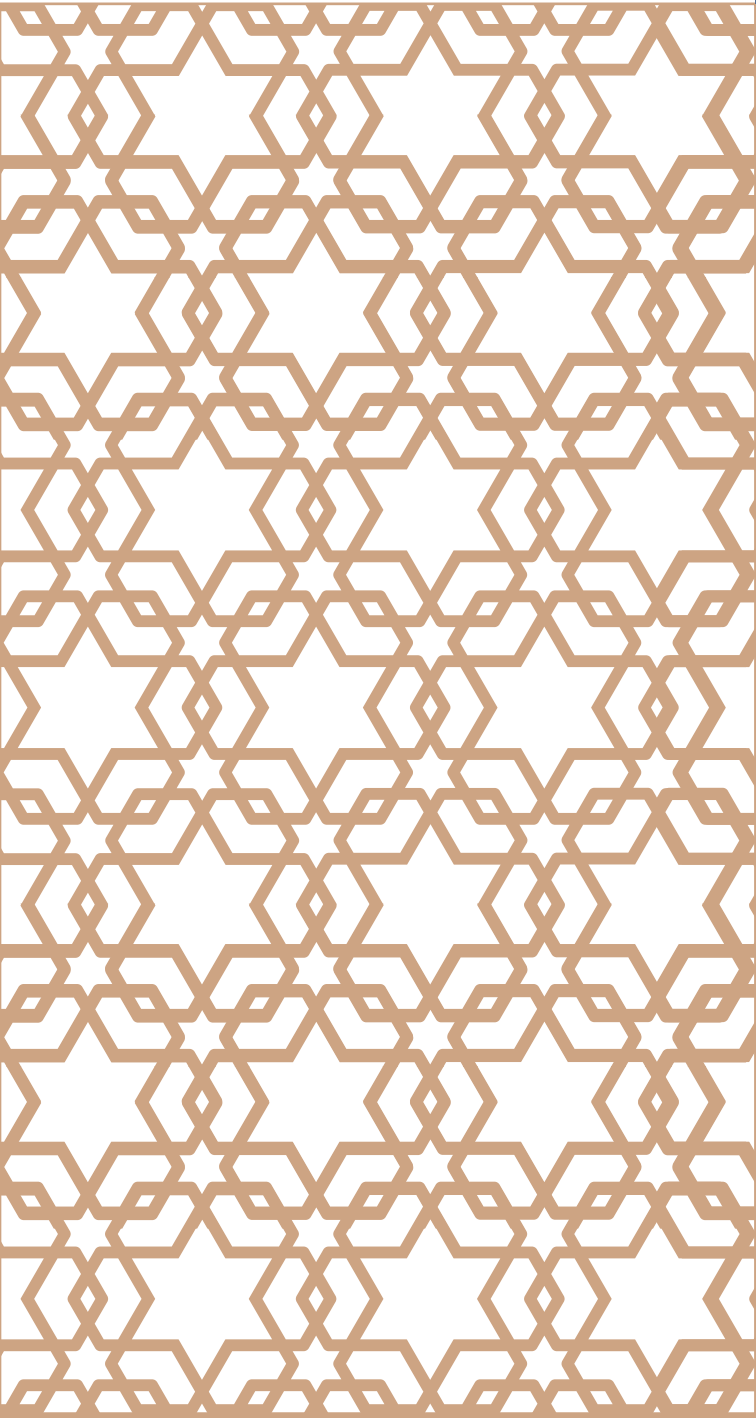
A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Subrab Azimov'.

Subrab Azimov  
General Director/Auditor  
Certificate of auditor No. 05338  
dated 7 November 2015 issued by  
the Ministry of Finance of Uzbekistan

Audit Organization "PricewaterhouseCoopers" LLC

Audit Organization "PricewaterhouseCoopers" LLC  
28 December 2021  
Tashkent, Uzbekistan

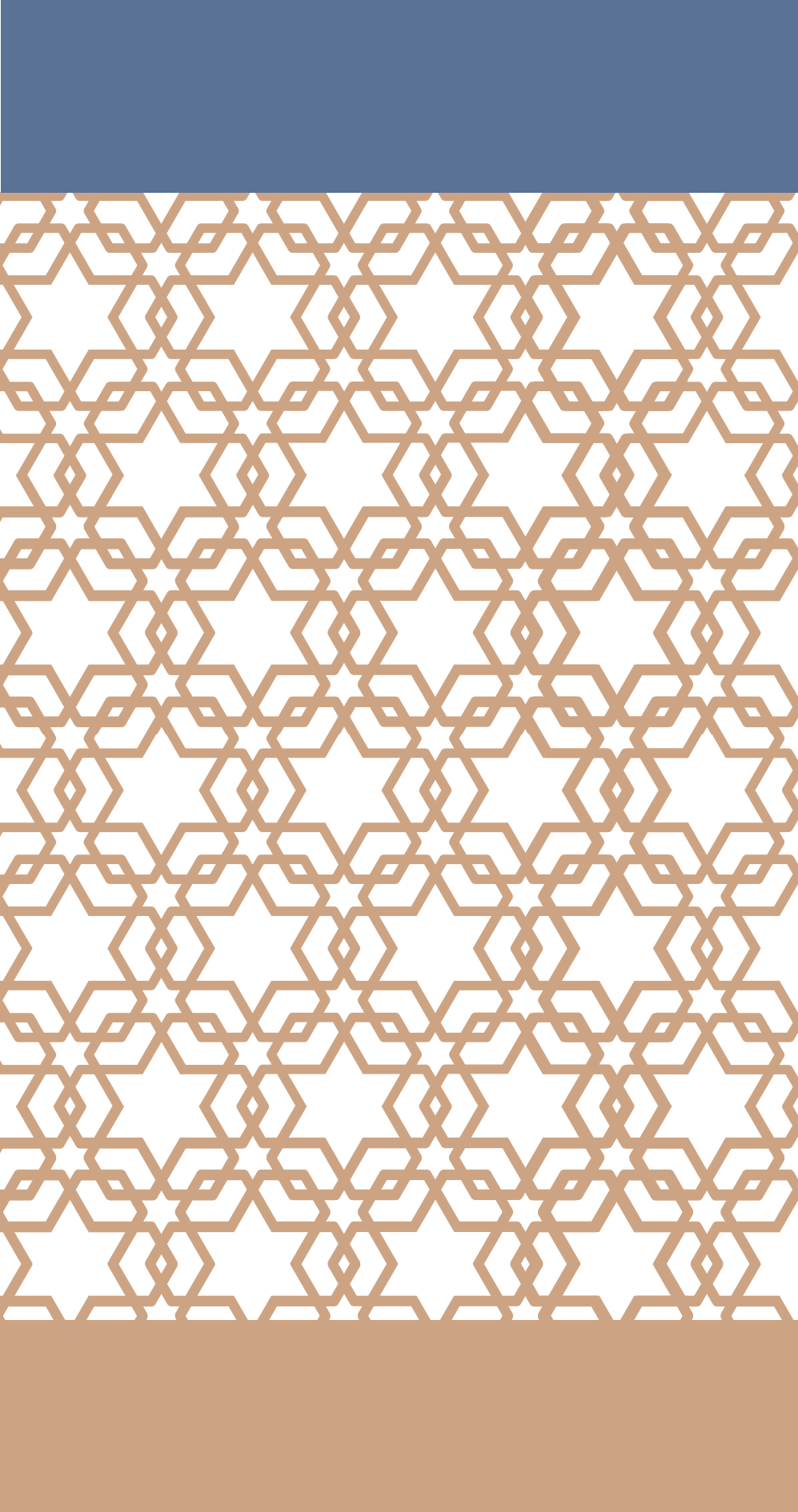




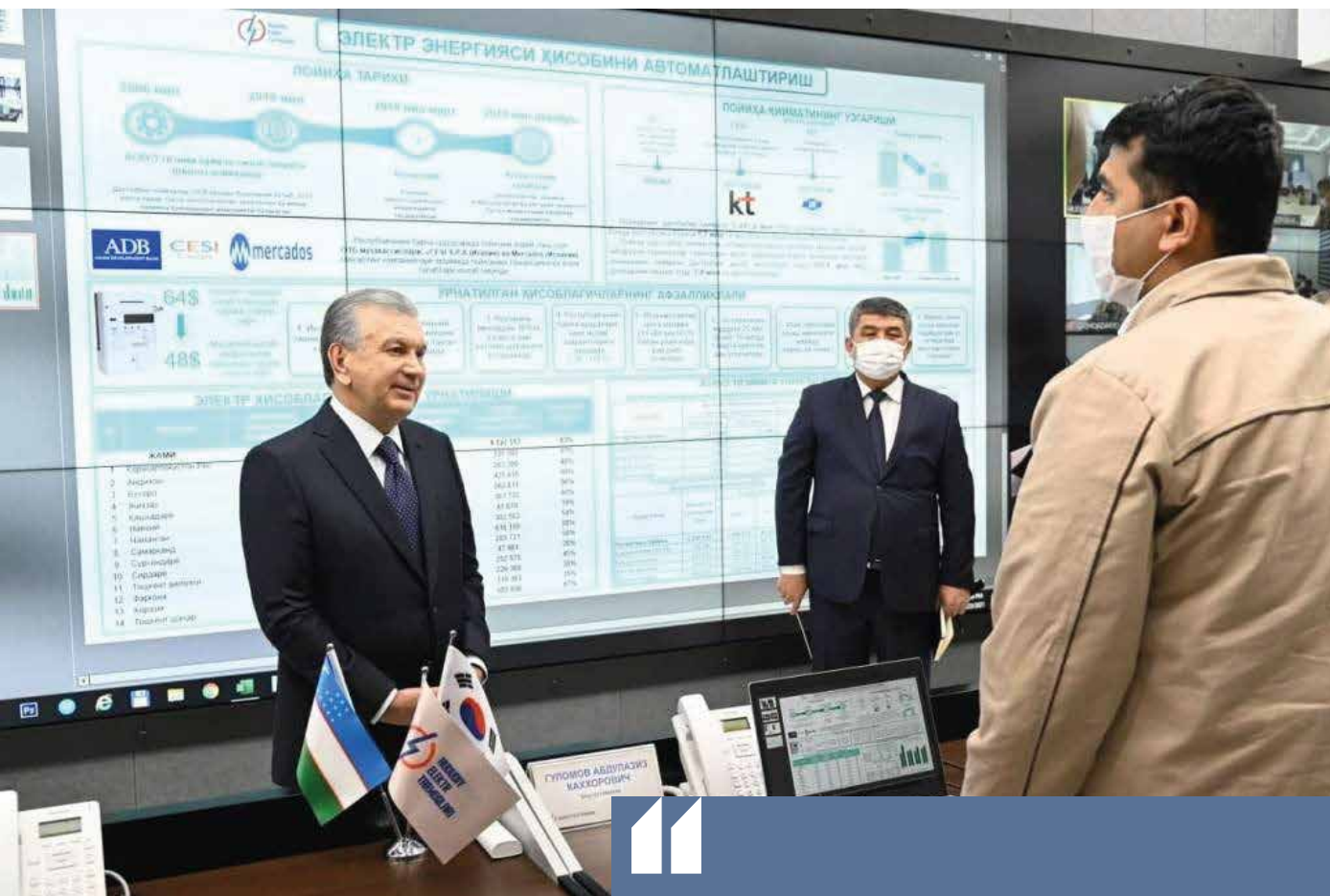


*Вместе в яркое будущее!*





ШАВКАТ МИРЗИЁЕВ,  
ПРЕЗИДЕНТ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН



“ELECTRICITY IS ONE OF THE MOST ESSENTIAL SOURCES FOR BOTH THE POPULATION AND THE ECONOMY. FOR ITS SUSTAINABLE SUPPLY, ACCURATE CALCULATIONS AND MODERN TECHNOLOGIES ARE NEEDED”

## WELCOME MESSAGE FROM ULUGBEK MUSTAFOYEV, CHAIRMAN OF THE BOARD OF JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"



Analyzing each stage of the development of JSC "Regional Electrical Power Networks", we can confidently say that the past year was a landmark due to the successful achievements that will undoubtedly fit into the chronicle of Company's formation. Over the past period, a large number of members of our Company have worked in particular areas, including the supply of electricity to consumers of the republic, the introduction of up-to-date technologies based on innovative solutions, the harmonization of management systems with international standards. A number of positive results has been achieved over the past period thanks to the diligence and efforts of thousands of employees dedicated to ensuring uninterrupted electric power supply to consumers, the active introduction of modern innovative technologies into practice, as well as the compliance of production and management processes with

the requirements of the international standards. Of course, all these achievements have become possible due to the professionalism, selfless and hard work of our employees, striving to provide uninterrupted and high-quality energy supply to consumers.

Keeping good practices of labour traditions, the personnel of JSC "Regional Electrical Power Networks" dignifiedly continues consistent work to ensure the timely implementation of state programs aimed at improving the quality of life and well-being of our people, as well as the fulfillment of the requirements of regulatory documents adopted by the government. It is worth noting that 56.2 billion kWh of electricity was delivered to consumers during the year of 2021.

The visit of the President of the Republic of Uzbekistan to the Center for Automation of Electricity Metering of JSC "Regional Electrical Power Networks" in April last year,

## WELCOME MESSAGE FROM ULUGBEK MUSTAFOYEV, CHAIRMAN OF THE BOARD OF JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"

of course, remained one of the most important events in the history of our company. During familiarization with the Center, the Head of the State gave a number of recommendations about necessity of service points' creation, training of qualified personnel, the system's resilience to external influences, the deterioration of the industry due to the age of science attention has been paid to such important issues as the need for reorientation, training of qualified personnel, monitoring of the system of resistance to external influences, grid depreciation, and much more. I would like to emphasize that the employees of our Company bears a huge responsibility for the fulfillment of the assigned tasks.

Electricity has long been a generator of development of the country's economy, in particular the regional one. Therefore, it is very important to determine the work that needs to be done in the near future. The urgent task assigned to us remains the transformation of power supply enterprises. In this sense, it can be said without exaggeration that in the reporting year our Company strengthened its positions by relying on a new approach - to fully provide system services to electricity consumers, applying the best world practices in their activities.

This is illustrated by the fact that the audit of the quality management system of JSC "Regional Electrical Power Networks" was carried out by an international certification body, and as result it was successfully obtained the certificate of compliance with the requirements of the international standard ISO 9001:2015. Along with this, the Company and its subordinate enterprises have introduced a system for managing and automating production processes, and the processes of distribution and supply of electrical energy have been fully automated. Representatives of the international consulting company

"McKinsey & Company" were involved in order to develop the smart grid system for power supply "Smart grid" and ensure the preparation of financial reporting in accordance with international standards.

At the same time, the implementation of the tasks set to reduce offenses and create a transparent and efficient system of services provided, organization of work in this area based on effective and efficient tools and methods led to a number of positive audit opinions and obtaining certificates of conformity.

In particular, in 2021, JSC "Regional Electrical Power Networks" received the international certificate ISO 37001:2016 following an audit of the level of implementation of the "compliance control" system in the field of combating corruption in the Company, conducted by the consulting agency "Sert International". To sum up, I would like to note that providing consumers with uninterrupted power supply, fulfilling the tasks assigned by the government to the industry, improving the quality of services provided invariably remain as a priority in our work, and our friendly team copes with this task with dignity. The atmosphere of unity and friendly support in the future will make it possible to multiply the success and achievements of the Company, will bring financial stability and new opportunities for development.

**Ulug`bek MUSTAFOYEV,  
Chairman of the Board of JSC  
"Regional Electrical Power Networks"**

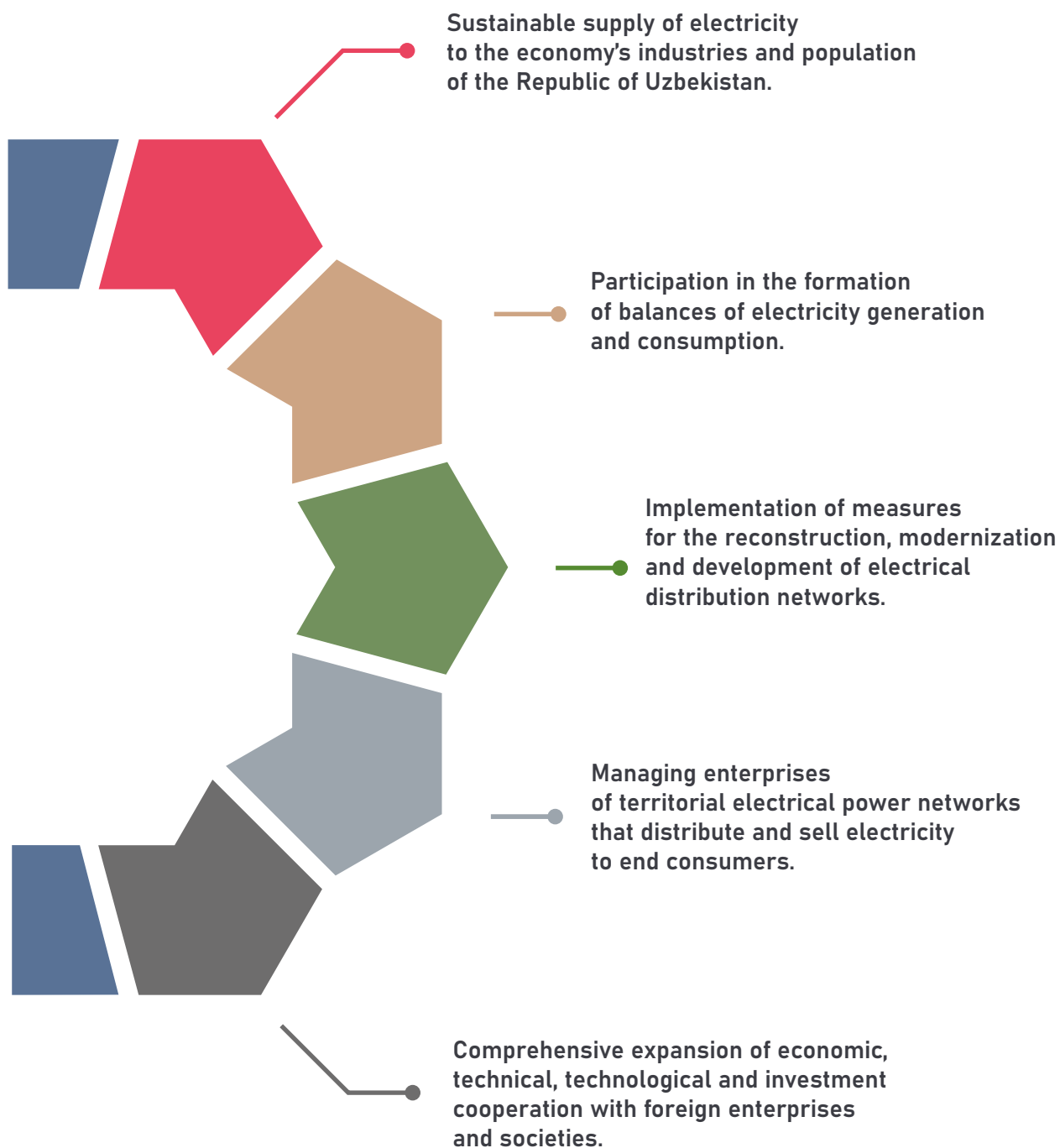


## THE HISTORY OF ESTABLISHMENT OF JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"



In accordance with the Resolution of the President of the Republic of Uzbekistan dated March 27, 2019 No. PP-4249 "On the strategy for further development and reform of the electric power industry of the Republic of Uzbekistan", JSC "Regional Electrical Power Networks" was established to manage enterprises of territorial electrical power networks that distribute and sell electric energy to end users.

## MAIN FUNCTIONS OF THE JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORK"



## MANAGEMENT OF THE JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORK"

The governing body of JSC "Regional Electrical Power Networks" is the General Meeting of Shareholders (The Sole Shareholder), the Supervisory Board and the Executive Body.

The General Meeting of Shareholders (The Sole Shareholder - Ministry of Finance of the Republic of Uzbekistan) is the supreme governing body of the Company.

The executive body of JSC "Regional Electrical Power Networks" is the Board, which provides management of day-to-day activities of the Company, as well as ensures the implementation of decisions of the General Meeting of Shareholders and the Supervisory Board of the Company. The Board consists of the Chairman of the Board, two first deputies and two deputies of the Chairman of the Board.

The current composition of the Supervisory Board, the Audit Commission and the Management Board of the Company was approved by the decision of the Sole Shareholder dated December 15, 2021.





## MEMBERS OF THE SUPERVISORY BOARD IN JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"

FULL NAME	PLACE OF WORK	PRESENT POST	POSITION IN THE MANAGEMENT BODY OF JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"
Sultanov Dilshod Shuxratovich	Ministry of Finance	Deputy Minister	Chairman of the Supervisory Board
Xodjayev Sherzod Xikmatullayevich	Ministry of Energy	Deputy Minister	Member of the Supervisory Board
Saliyev Sherzod Ikramovich	Cabinet of Ministers	Deputy head of secretariat	Member of the Supervisory Board
Shamsiddinov Sherzod Shamsiddinovich	Cabinet of Ministers	Chief Specialist	Member of the Supervisory Board
Mustafayev Xurshed Baxtiyorovich	Ministry of Finance	Director of Department	Member of the Supervisory Board
Astonakulov Muzaffar Muxsin o'g'li	State Asset Management Agency	Chief Specialist	Member of the Supervisory Board
Kariyev Baxadir Davrandjanovich	Ministry of Economic Development and Poverty Reduction	Head of Department	Member of the Supervisory Board

## THE STRUCTURE OF JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWERNETWORKS"

### 14 ENTERPRISES OF TERRITORIAL ELECTRICAL POWER NETWORKS

Sales of electricity to all types of consumers in the country on the basis of electricity supply contracts

### "ENERGO-RES" LIMITED LIABILITY COMPANY

Deals with the supply of equipment and spare parts required by enterprises of territorial electrical power networks for work



### "THE CENTER FOR AUTOMATION OF ELECTRICITY METERING" BRANCH

Carries out automated metering of electricity consumption and data collection through modern electricity meters installed throughout the country.

### "DEVELOPMENT OF PUBLIC AND CONTRACT SERVICES" BRANCH

Provides services for the development of technical specifications for connecting consumers to electric networks, provides technical support for the operation of networks, and also carries out construction and installation works

## STATUS OF EXISTING DISTRIBUTION NETWORKS



TOTAL OVERHEAD  
ELECTRICAL POWER LINES  
WITH A VOLTAGE  
OF 0.4-110 KV

**260 532 KM**

OUT OF THESE,  
110 kV – 15 022 km;  
35 kV – 13 209 km;  
10 kV – 84 870 km;  
6 kV – 13 902 km;  
0,4 kV – 133 529 km.



TOTAL NUMBER  
OF TRANSFORMER  
POINTS

**89 918**

OUT OF THESE,  
from 160 kV·A – 59 931;  
160–250 kV·A – 15 142;  
250 – 630 kV·A – 14 418 ;  
630 kV·A above – 427 .  
Number of Power  
transformers points – 89 918



TOTAL NUMBER  
OF 35-110 KV  
SUBSTATIONS

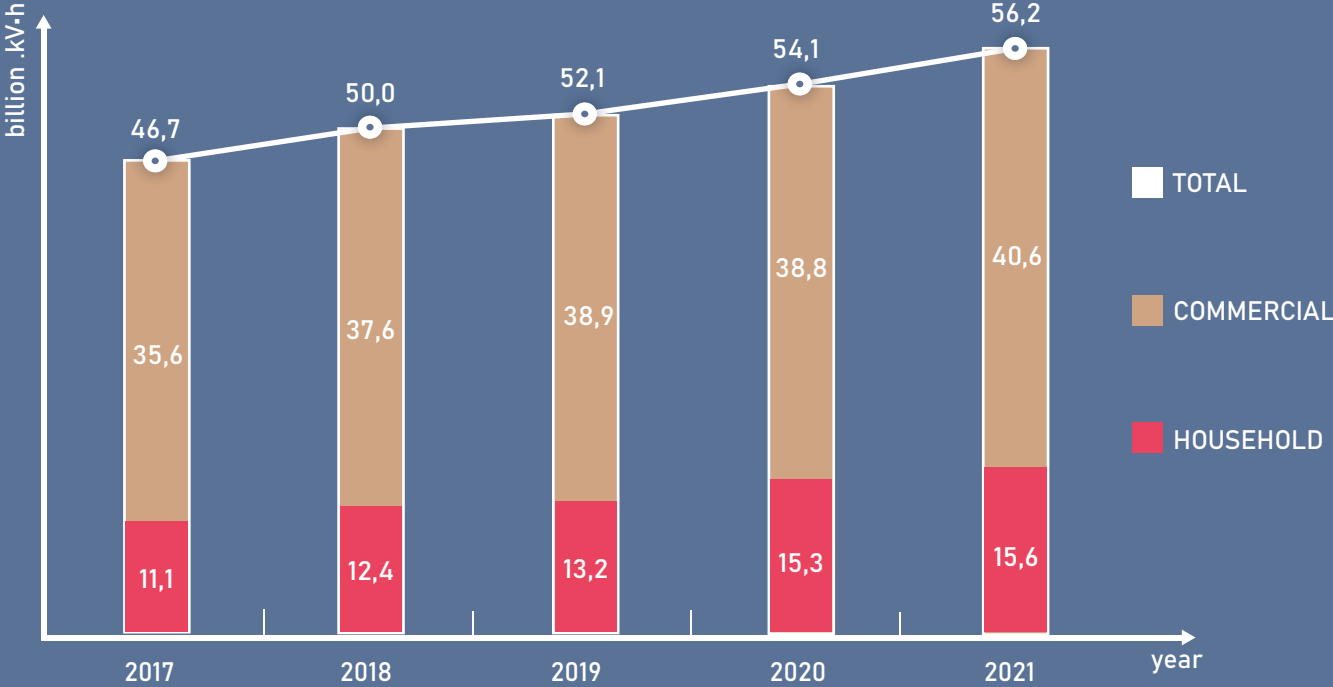
**1 660**

OUT OF THESE,  
110 kV – 667;  
35 kV – 993.

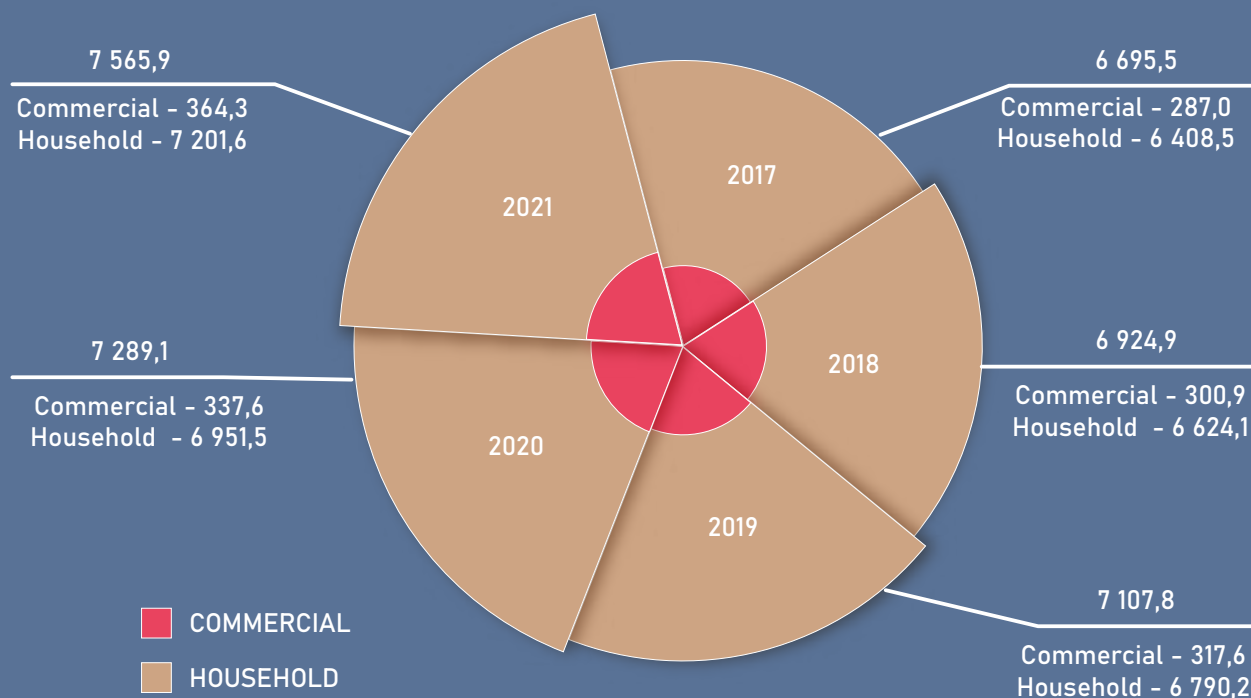
The process of supplying electrical energy includes the following stages: electricity transported by overhead power lines (OLTL) from substations of voltage 110/35/10 kV, through distribution points (RP-10 kV) and transformer substations (TP-10/0.4 kV; TP -6 / 0.4 kV), which are on the balance sheet of enterprises of territorial electrical power networks, is supplied via low-voltage (0.4 kV) power lines to household and commercial consumers. Meanwhile, power supply to large commercial consumers (industrial enterprises) is carried out through substations that are on their balance sheet.

ELECTRICITY SUPPLIED  
TO CONSUMERS IN 2017-2021

Due to the introduction of modern energy-efficient and energy-saving technologies in the industry, the volume of quality electricity supply to consumers has increased significantly over the past five years.



## TOTAL NUMBER OF CONSUMERS IN 2017-2021



The growth in electricity consumption in our country over the past five years is due to the development of modern technologies, the rate of economic growth, population growth rate, standard of living and well-being of the population.



ELECTRICITY CONSUMPTION BY THE POPULATION  
AND SECTORS OF THE ECONOMY IN 2021



## MAIN TECHNICAL AND ECONOMICAL INDICATORS

### THE DATA ON ELECTRICITY SUPPLIED BY THE COMPANY TO CONSUMERS IN 2021

#### POPULATION

589	REPUBLIC OF KARAKALPAKSTAN
1 875	ANDIJAN REGION
776	BUKHARA REGION
440	JIZZAKH REGION
1 056	KASHKADARYA REGION
425	NAVOI REGION
1 335	NAMANGAN REGION
1 978	SAMARKAND REGION
508	SYRDARYA REGION
949	SURKHANDARYO REGION
1 494	TASHKENT REGION
1 673	FERGANA REGION
823	KHOREZM REGION
1 713	TASHKENT CITY

#### COMMERCIAL CONSUMERS

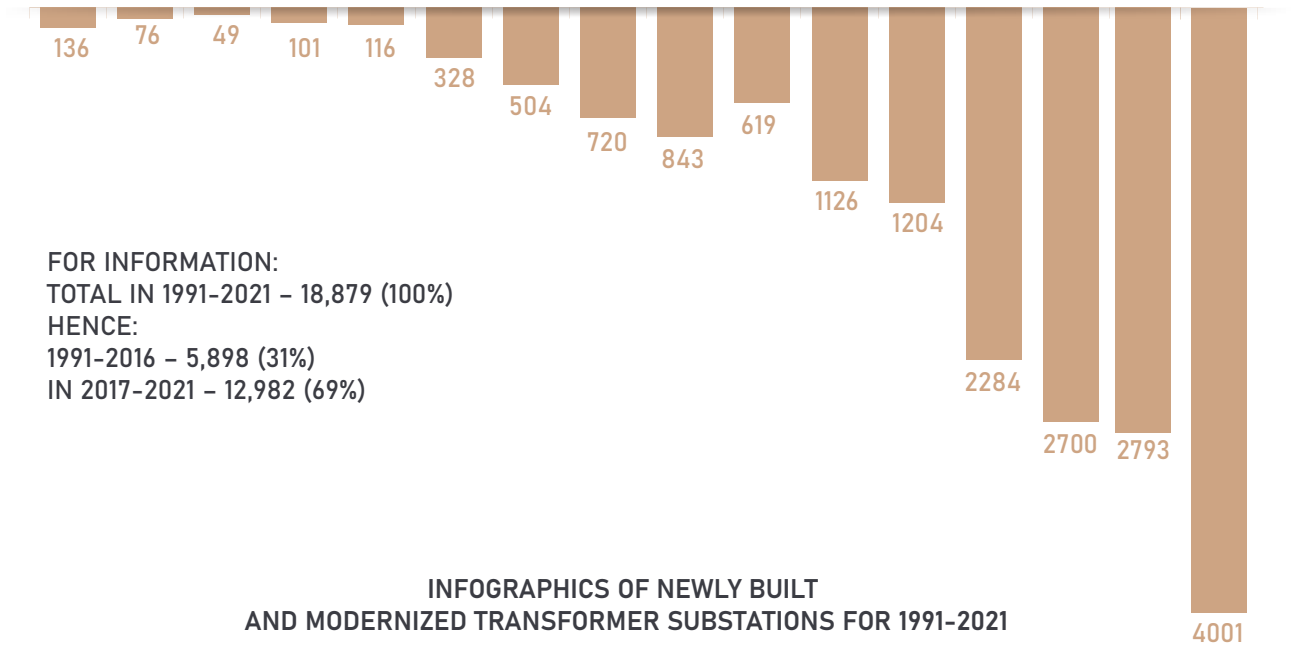
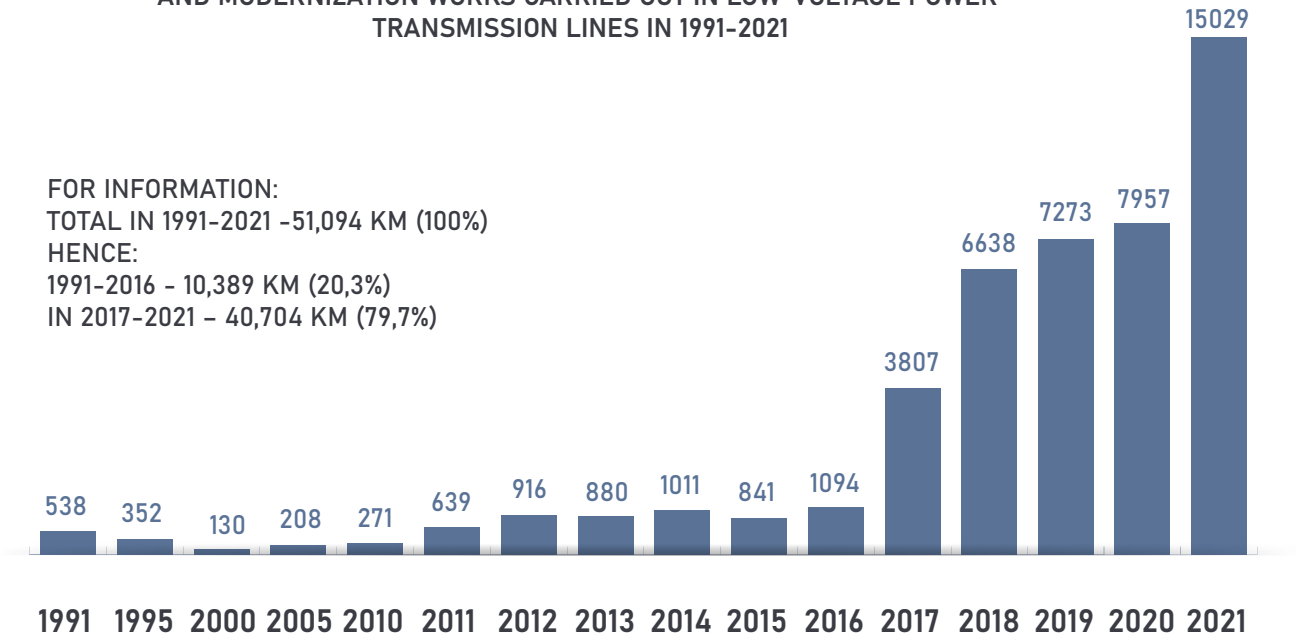
879	REPUBLIC OF KARAKALPAKSTAN
2 070	ANDIJAN REGION
2 660	BUKHARA REGION
1 942	JIZZAKH REGION
4 518	KASHKADARYA REGION
6 783	NAVOI REGION
2 626	NAMANGAN REGION
2 647	SAMARKAND REGION
945	SYRDARYA REGION
1 903	SURKHANDARYO REGION
4 545	TASHKENT REGION
3 654	FERGANA REGION
999	KHOREZM REGION
4 747	TASHKENT CITY



RECONSTRUCTION AND MODERNIZATION  
OF LOW-VOLTAGE ELECTRICAL POWER NETWORKS

INFOGRAPHIC ABOUT NEW CONSTRUCTION  
AND MODERNIZATION WORKS CARRIED OUT IN LOW-VOLTAGE POWER  
TRANSMISSION LINES IN 1991-2021

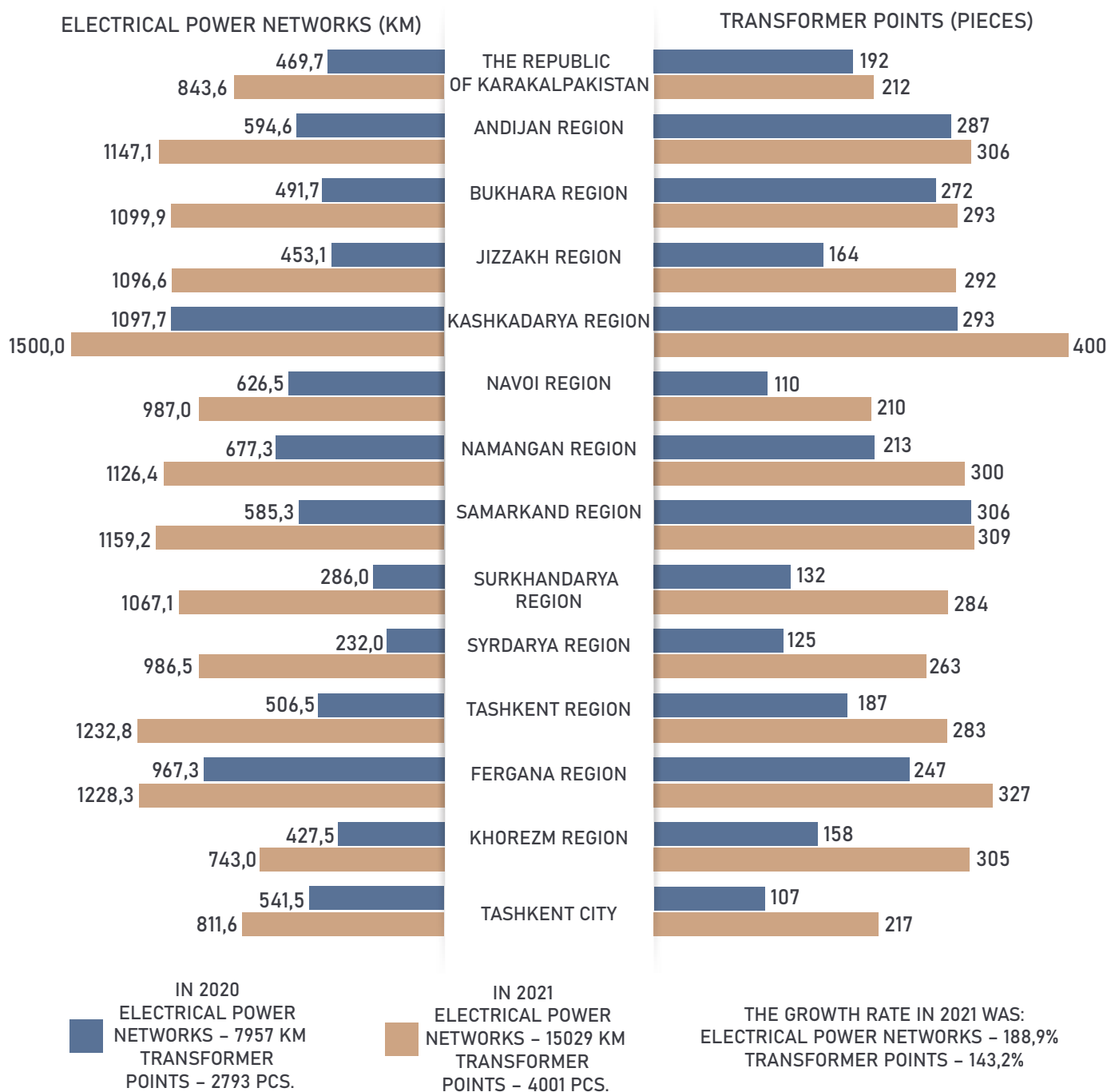
FOR INFORMATION:  
TOTAL IN 1991-2021 - 51,094 KM (100%)  
HENCE:  
1991-2016 - 10,389 KM (20,3%)  
IN 2017-2021 - 40,704 KM (79,7%)



INFOGRAPHICS OF NEWLY BUILT  
AND MODERNIZED TRANSFORMER SUBSTATIONS FOR 1991-2021

# RECONSTRUCTION AND MODERNIZATION OF LOW-VOLTAGE ELECTRICAL POWER NETWORKS

## INFORMATION ABOUT RENOVATION AND MODERNIZATION WORKS DONE FOR LOW-VOLTAGE ELECTRICAL POWER NETWORKS BY THE COMPANY IN 2020-2021

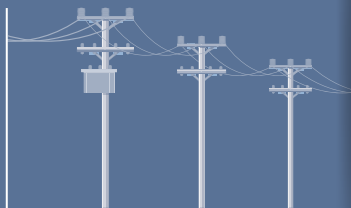


According to the Resolution of the President of the Republic of Uzbekistan dated April 2, 2021 on additional measures for the implementation of the programs "Obod Qishloq" and "Obod Mahalla" JSC "Regional Electrical Power Networks" completed the work scheduled for the current year.

### ELECTRICAL POWER NETWORKS

"OBOD QISHLOQ"  
1698,0 KM

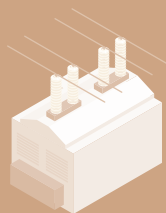
"OBOD MAHALLA"  
270,5 KM



1968,5 km

555  
pieces

### TRANSFORMER POINTS



"OBOD QISHLOQ"  
463 PIECES

"OBOD MAHALLA"  
92 PIECES

Work to upgrade low-voltage power supply networks in regions with a difficult socio-economic situation is still ongoing in accordance with the Program for the Development of Social and Industrial Infrastructure of Uzbekistan.

## MANUFACTURING CAPACITY

### INFORMATION ABOUT SHOPS FOR THE PRODUCTION OF REINFORCED CONCRETE POLES AND VARIOUS TYPES OF TRAVERSE PRODUCTS ESTABLISHED AT THE ENTERPRISES OF TERRITORIAL ELECTRICAL POWER NETWORKS

In order to accelerate the modernization and reconstruction of low-voltage electrical power networks, as well as to reduce the cost of construction and installation work, 12 factories for the production of reinforced concrete poles and 13 traverse shops were launched at the enterprises of territorial electrical power networks.



**140,942**  
DIFFERENT TYPES OF TRAVERSE  
PRODUCTS WERE MANUFACTURED

**13**  
TRAVERSE SHOPS

**12**  
FACTORIES FOR THE PRODUCTION  
OF REINFORCED CONCRETE POLES

**132,412**  
REINFORCED CONCRETE POLES



In total, 132,412 reinforced concrete poles and 140,942 different types of traverse products were manufactured in 2021.

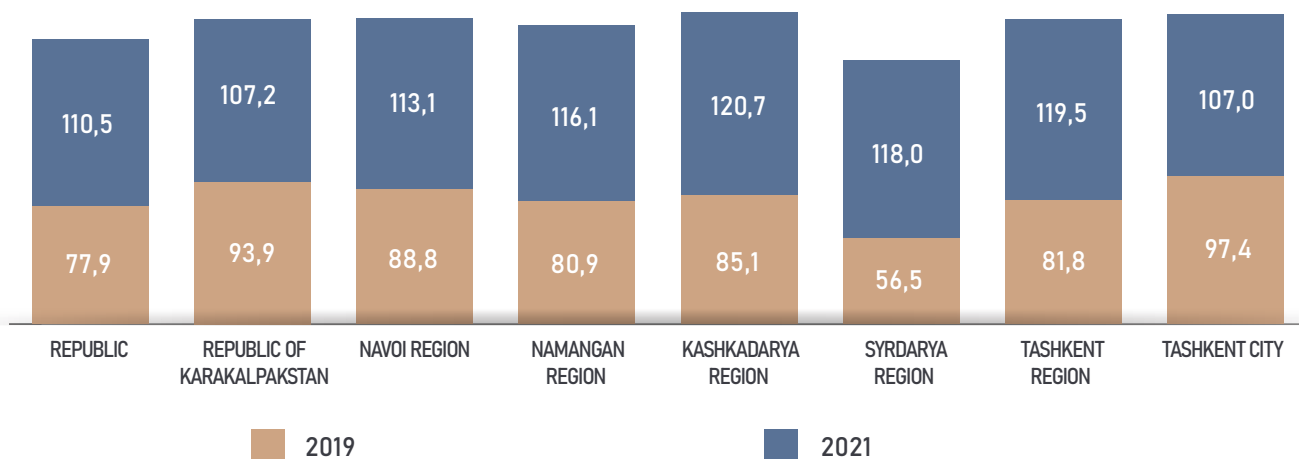
## EMERGENCY CREWSFORMED IN TEPN

In order to quickly eliminate emergency shutdowns in the networks, a total of 440 emergency exit brigades were formed in the regions and provided with 483 special emergency exit machines and special equipment.

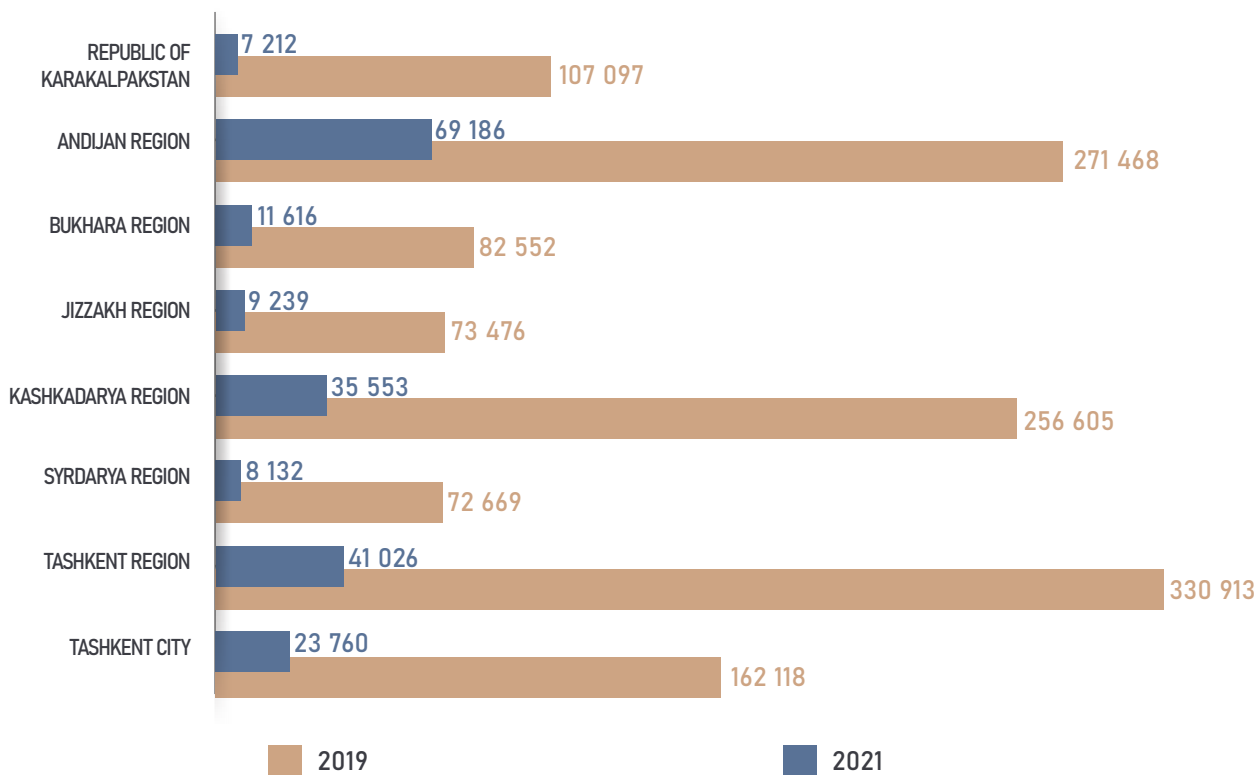
32	ANDIJAN REGION	SURKHANDARYO REGION	20
12	BUKHARA REGION	TASHKENT REGION	66
45	JIZZAKH REGION	TASHKENT CITY	22
19	NAMANGAN REGION	FERGANA REGION	24
42	NAVOI REGION	KHOREZM REGION	41
22	SAMARKAND REGION	KASHKADARYA REGION	22
21	SYRDARYA REGION	REPUBLIC OF KARAKALPAKSTAN	52



THE LEVEL OF COLLECTION OF FUNDS FROM CONSUMERS (IN PERCENTAGE)



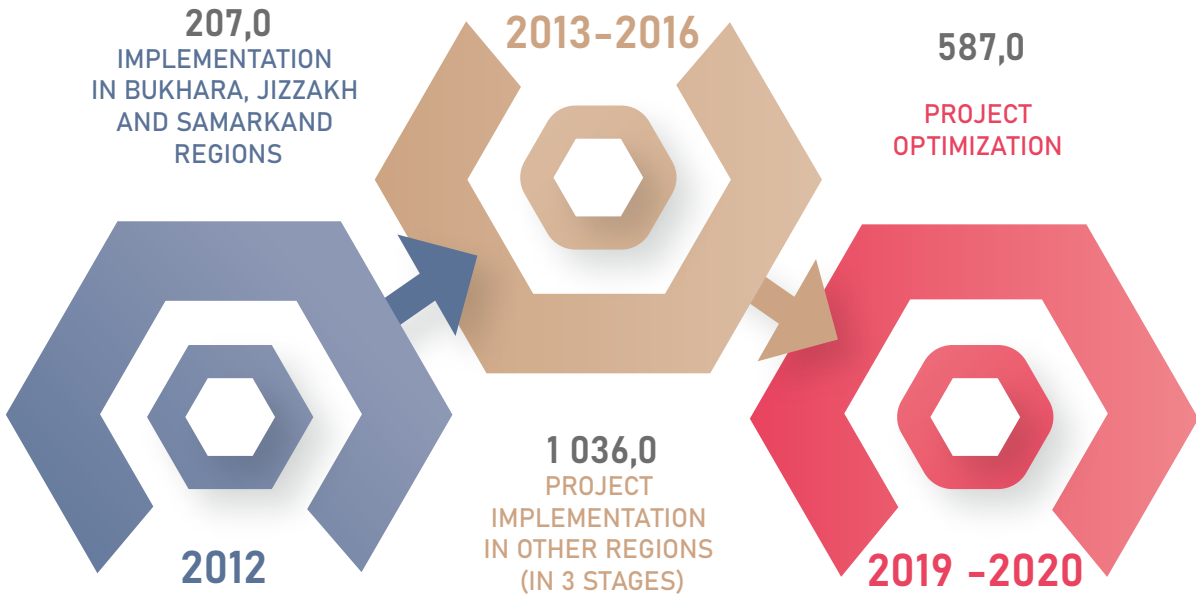
NUMBER OF CONSUMERS WITH RECEIVABLES





PROJECT COST AND PROJECT IMPLEMENTATION PERIOD

million US dollars

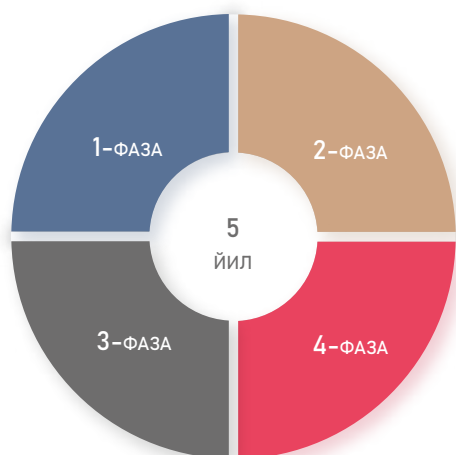


64\$  
IMPORT PRICE

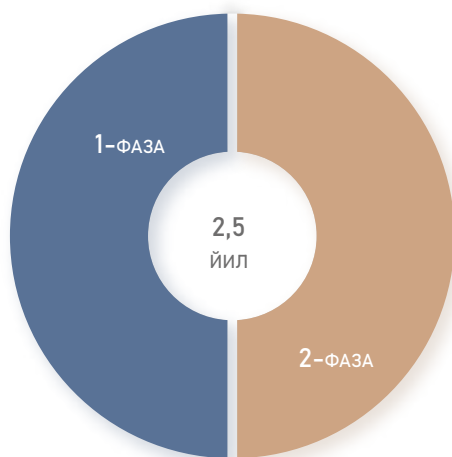


48\$  
DOMESTIC PRICE

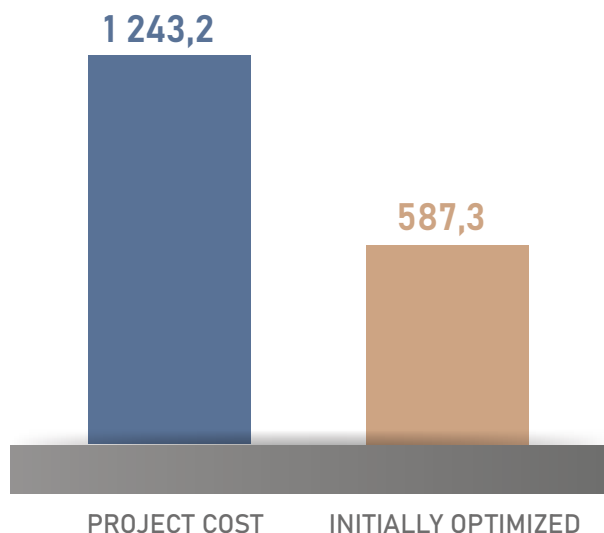
## ADVANCED ELECTRICITY METERING SYSTEM



THE PROJECT  
IMPLEMENTATION  
PERIOD WAS REDUCED  
BY **2 TIMES**



### СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА

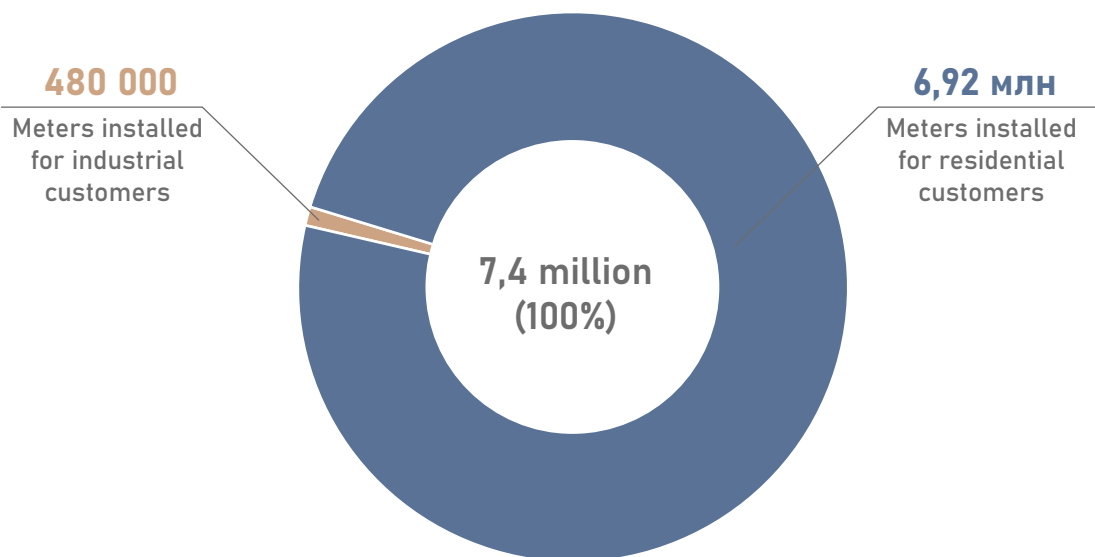


The initial cost of the project was \$ 1,243.2 million. It was planned to install 5.7 million electric meters in the country.

Due to reduced purchase price offered by local manufacturers for modern meters, the initial cost of the project was optimized. According to preliminary estimates, the cost of the project amounted to 587.1 million US dollars. Thus, the savings amounted to 655.9 million US dollars (based on 7.4 million electricity metering and control devices).

## ADVANCED ELECTRICITY METERING SYSTEM

### CONSUMERS CONNECTED TO AEM SYSTEM



### ADVANTAGES OF INSTALLED SMART METERS

Exclusion of the human factor and external interference

Rapid detection of illegal use of electrical energy

The error rate does not change even with a voltage change of 30% from the norm

Resistant to climatic conditions of all regions of the republic (-30; +70 C)

При подключении потребителей с высокой нагрузкой (13 кВт или 60 А) не отключается.

Service life 25 years, calibration interval is 10 years

There is a possibility of two-sided measurement (entrance and out)

Designed for calculation at differentiated rates

Keeps information in its memory even in case of loss of connection with the CAS

## ЭЛЕКТР ҲИСОБЛАГИЧЛАР ЎРНАТИШ ГЕОГРАФИЯСИ

ELECTRICITY CONTROL  
AND METERING  
DEVICES INSTALLED

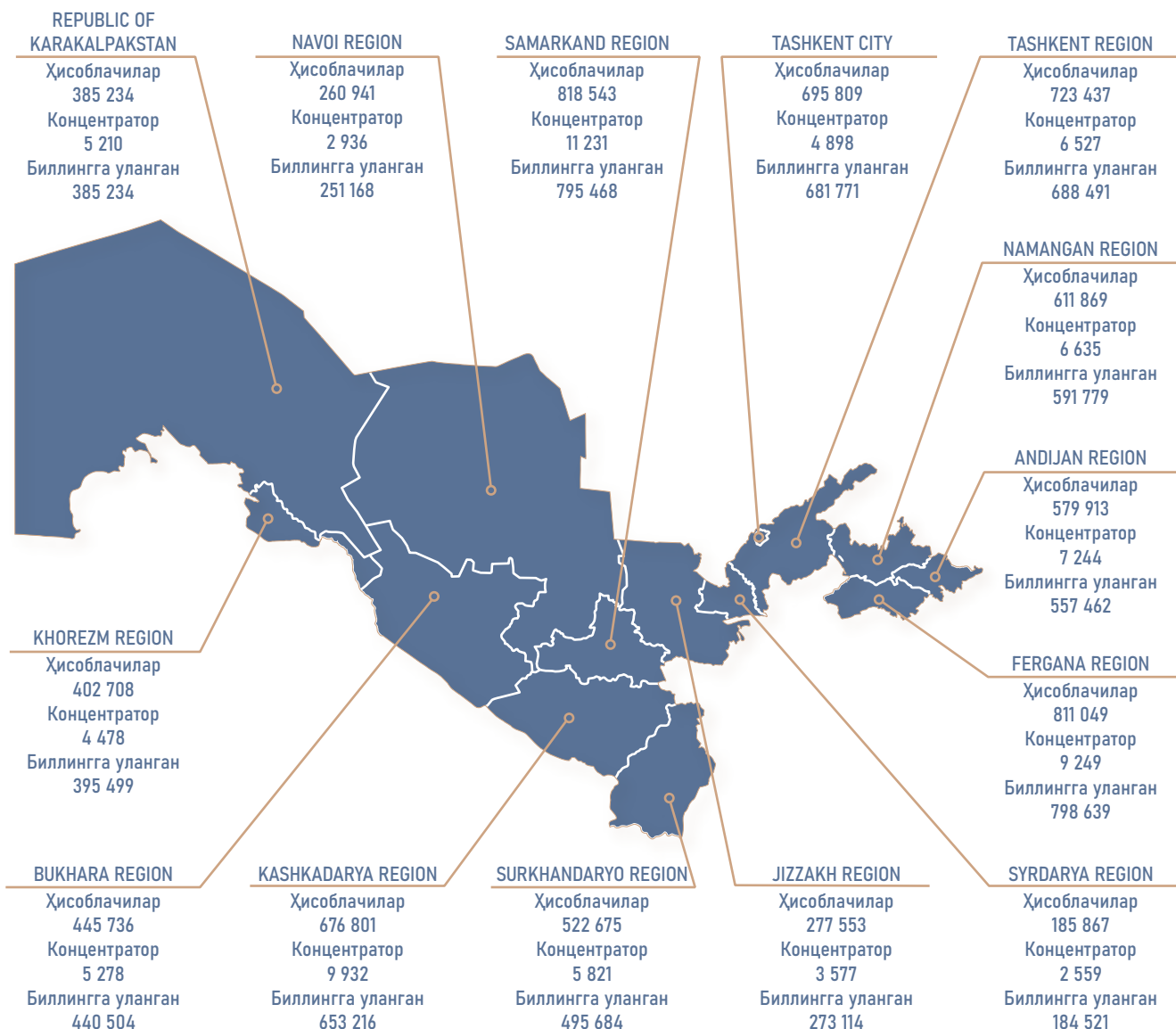
7 398 135

CONCENTRATORS  
INSTALLED

85 575

CONNECTED  
TO THE "BILLING"  
SYSTEM

7 192 550



# TRANSFORMATION PROCESSES IN JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"

## THE STATE BEFORE THE TRANSFORMATION PROCESS

1

The centralized "1C" accounting software was not integrated at the enterprise to provide advanced accounting

2

International Financial Reporting Standards (IFRS) were not implemented

3

There was no practice of interaction with international audit companies on improving the efficiency of the company

4

No work has been done to digitize the system.

5

Absence of ISO certification for the quality management system and anti-bribery management system

6

There was no intention to obtain an international credit rating.



# TRANSFORMATION PROCESSES IN JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"

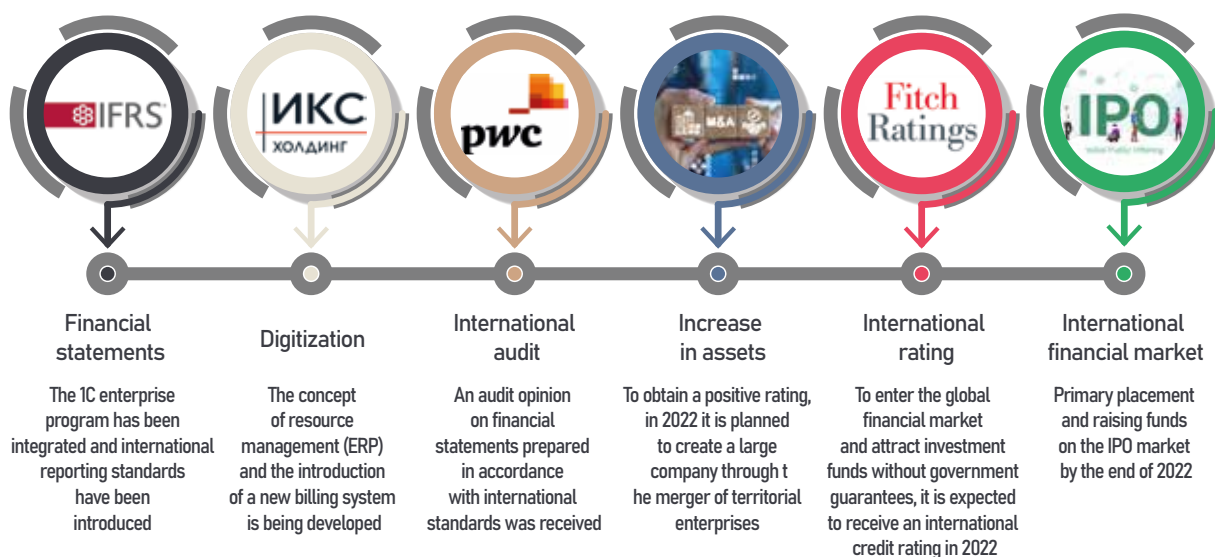
## THE EFFECTIVENESS OF THE WORK DONE IN 2019-2021



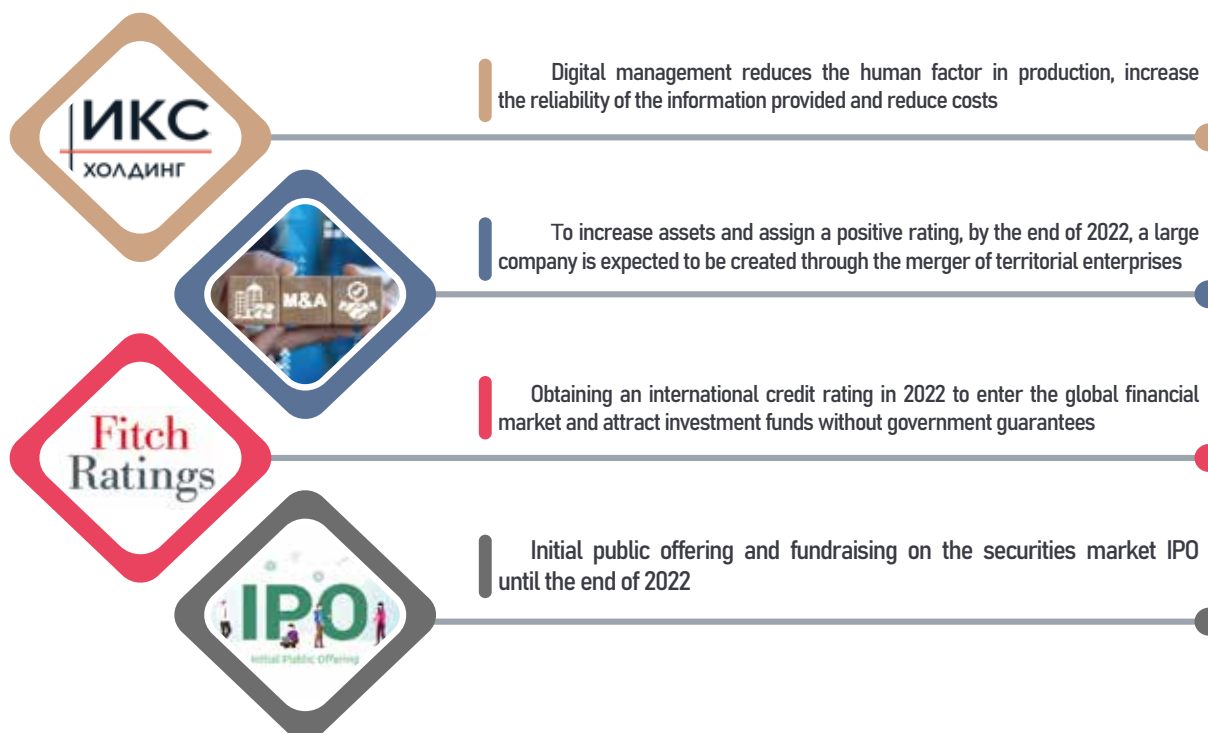


## TRANSFORMATION PROCESSES IN JSC “REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS”

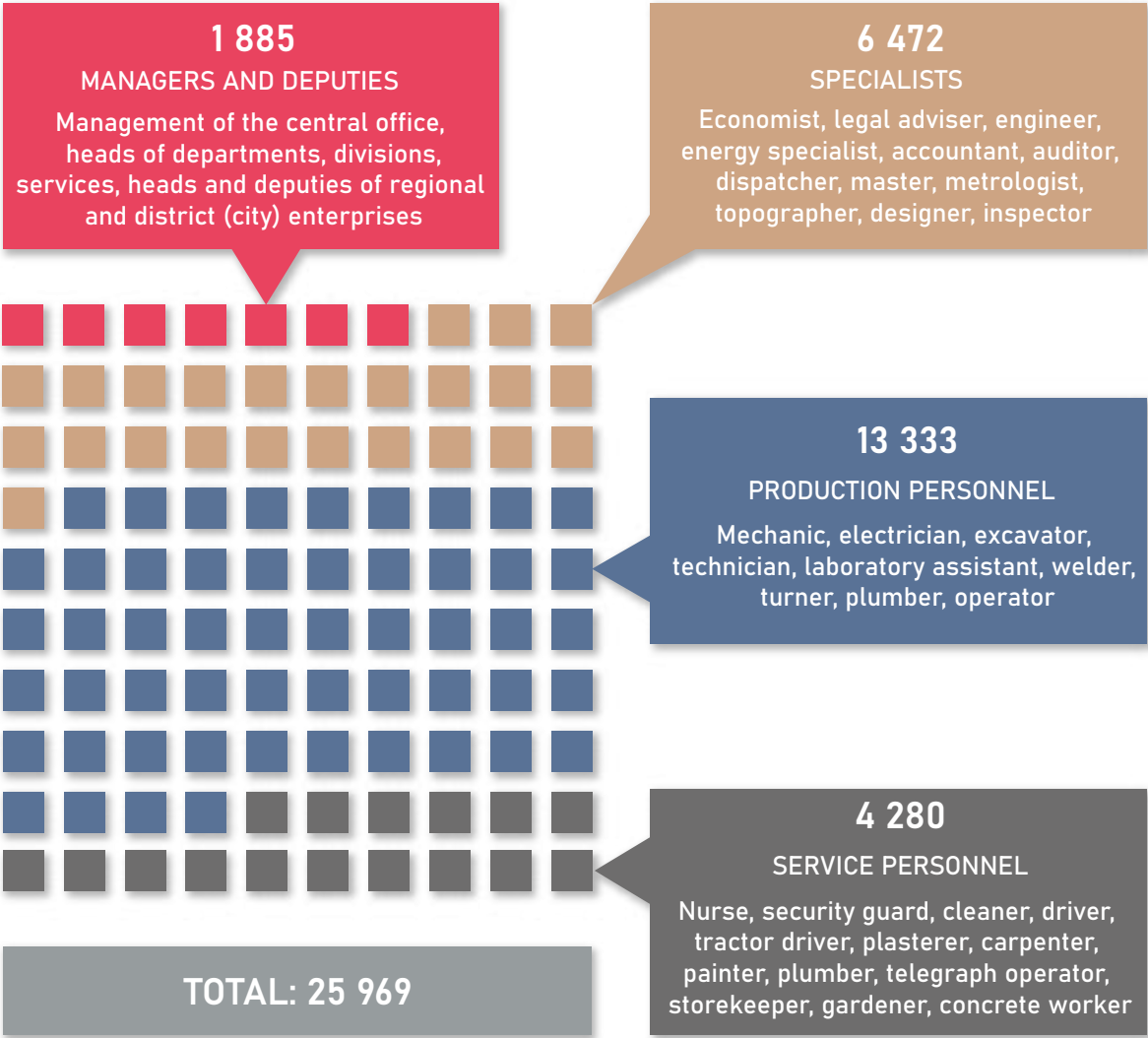
### TRANSFORMATION PROCESSES AND FUTURE PLANS



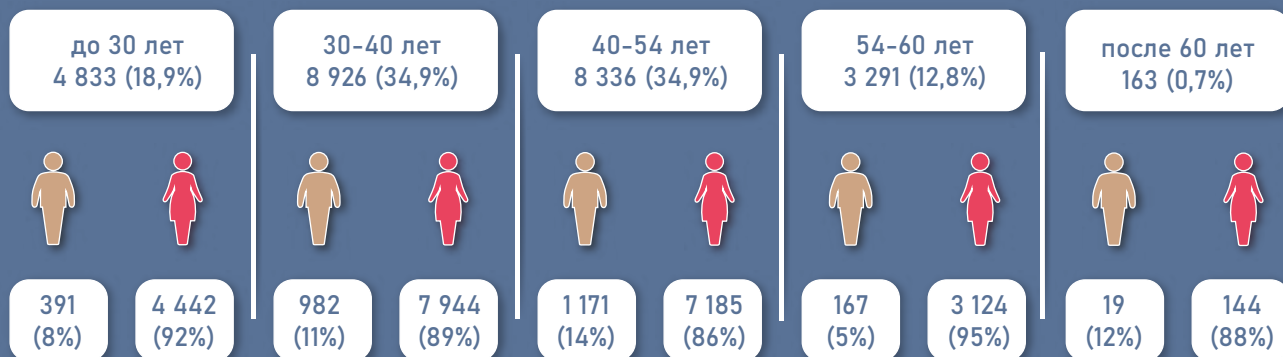
### EXPECTED RESULTS



EMPLOYEES WORKING  
IN THE SYSTEM

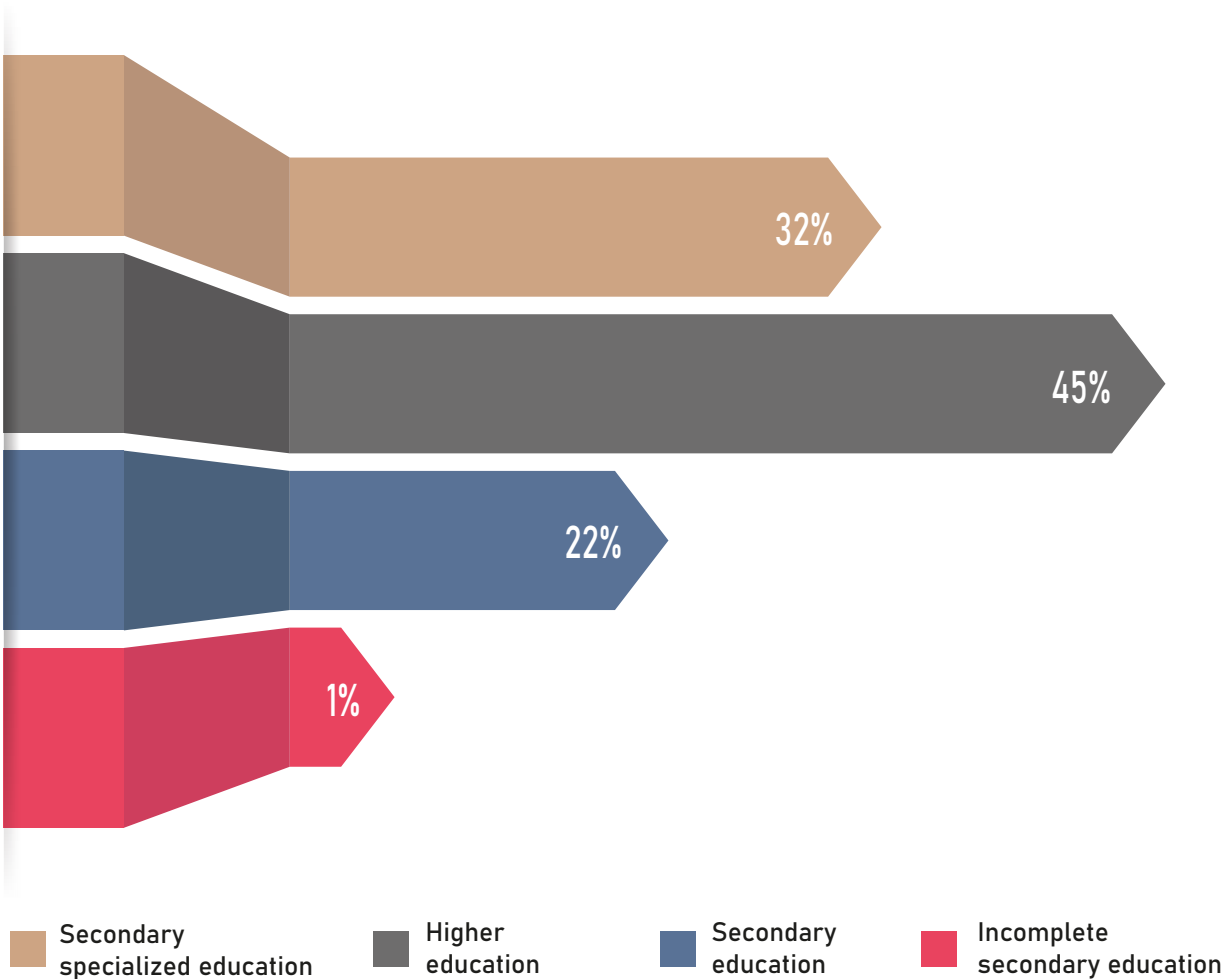


## EMPLOYEES WORKING IN THE SYSTEM



EMPLOYEES WORKING  
IN THE SYSTEM

EMPLOYEES' EDUCATIONAL INFORMATION



**YOUNG, QUALIFIED, FOREIGN-EDUCATED, INTERNATIONALLY CERTIFIED  
PERSONNEL OF THE "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"**

**ISAKOV DILSHOD ANVAROVICH**  
**HEAD OF CORPORATE RELATIONS DEPARTMENT OF**  
**JSC "REGIONAL ELECTRICAL POWER NETWORKS"**



In 2018, he graduated from the Irkutsk National Research Technical University with a degree in electric power and electrical engineering.

In 2021, he received a master's degree from the Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs (jurisprudence)

**TURSOATOV BAKHODIR CHORIYEVICH**  
**LEADING SPECIALIST OF THE DEPARTMENT OF CONSOLIDATED**  
**INFORMATION ANALYSIS AND STRATEGIC DEVELOPMENT**



Маълумоти: 2017 йилда Тошкент ирригация ва қишлоқ хўжалигини механизациялаш муҳандислари институти бакалавр;

In 2020, he graduated from Youngsan University (Republic of Korea) with a master's degree

**PARDABAYEV NURSULTON ABDUKARIM UGLI**  
**LEADING SPECIALIST OF THE DEPARTMENT OF CONSOLIDATED**  
**INFORMATION ANALYSIS AND STRATEGIC DEVELOPMENT**



Маълумоти: 2017 йилда Тошкент давлат иқтисодиёт университети бакалавр;

In 2020, he graduated from «Dong-A» University (Republic of Korea) with a master's degree



2021 ЙИЛ 23 АПРЕЛЬ

On April 23, 2021, the President of the Republic of Uzbekistan Shavkat Mirziyoyev visited the Center for Automation of Electricity Metering under JSC "Regional Electrical Power Networks".

“

Installing electronic meters is simple. It was the first step. The hardest part starts now. Are there enough professionals servicing meters in the regions, in remote villages? Secondly, how stable is the system against external influences? Thirdly, is the network obsolescence factor considered in the future? This needs to be thought now. It is necessary to direct a certain percentage of revenues to science and modernization,” Shavkat Mirziyoyev noted during the visit.

”





JANUARY 4, 2021

The executive body of JSC "Regional Electrical Power Networks" successfully passed the audit of the international quality management system ISO 9001:2015 and received a compliance standard.

FEBRUARY 8, 2021

Representatives of the international consulting company McKinsey & Company were involved in the transformation process.



APRIL 7, 2021

The Chairman of the Board of JSC "Regional Electrical Power Networks" took part presenting in the conference "INNOPROM. Big Industrial Week in Uzbekistan" International Industrial Exhibition.

## MAIN EVENTS



APRIL 7, 2021

During the visit to the Republic of Uzbekistan, the heads of reputable international organizations visited and got acquainted with modern work processes at the Center for Automation of Electricity Metering under JSC "Regional Electrical Power Networks".

APRIL 7, 2021

JSC "Regional Electrical Power Networks" and "X Holding" have established cooperation in the field of implementation of automation of management and production processes (ERP), full automation of distribution and sale of electricity, as well as the creation of SMART GRID - a system of intelligent networks.



MAY 21, 2021

At the enterprises of territorial electrical power networks of JSC "Regional Electrical Power Networks" "Data Centers" have been created.

## MAIN EVENTS



MAY 21, 2021

In Samarkand, with the assistance of JSC "Regional Electrical Power Networks" together with the South Korean company "KT Corporation", a service center for maintenance of "smart" electricity meters "KAIFA" was launched

JUNE 14, 2021

In order to ensure high-quality and prompt connection of consumers to electric networks and the provision of contractual services, a branch of the "Development of public and contractual services" was established.



SEPTEMBER 8, 2021

Together with the Ministry of Innovative Development of the Republic of Uzbekistan, Tashkent State Technical University and JSC "Regional Electrical Power Networks, international scientific and practical conference on the innovative development of electric grid enterprises was held.



SEPTEMBER 28, 2021

JSC "Regional Electrical Power Networks" received the international certificate ISO 37001:2016 on the level of implementation of the "compliance control" system in the field of combating corruption.

SEPTEMBER 28, 2021

JSC "Regional Electrical Power Networks" took part in the economic forum "Uzbekistan: results and prospects of economic reforms", held with the support of the World Bank and the Asian Development Bank. During the forum, a presentation was dedicated to the issues of transformation, indicators of economic development, large-scale results of work and promising projects of the Company.



OCTOBER 5, 2021

Under the motto of the Chairman of the Board of JSC "Regional Electrical Power Networks" "The life of each of you is dear to me", a competition "Professional skills" was held to determine the professional skills and level of training of employees.



## THE SKILLS OF YOUNG PROFESSIONALS WORKING IN THE COMMUNITY WERE IMPROVED IN THE FOLLOWING AREAS

Financial Reporting in accordance with International Standards and its Application" - 29 employees



"Introduction of anti-corruption management system in accordance with the international standard ISO 37001: 2016" - 39 employees.



"Study of youth problems and training of promising personnel" - 6 employees.



## THE SKILLS OF YOUNG PROFESSIONALS WORKING IN THE COMMUNITY WERE IMPROVED IN THE FOLLOWING AREAS



"Modern methods of management"  
and "Training of modern young leaders" -  
5 employees



"Information security: data protection,  
network security" - 12 employees



"Personnel Management" (HR manager) -  
11 employees

## ON THE PATH TO GENDER EQUALITY

Today, about 2,780 women and girls work at JSC "Regional Electrical Power Networks", whereas 63 of them hold managerial and responsible positions.

Women were appointed as the head of JSC "Tashkent TEPN", as well as to the position of Deputy General Director in five PTES (Khorezm, Andijan, Ferghana, Samarkand, Karakalpak regions) thanks to dedication, diligence and leadership qualities. This suggests that JSC "Regional Electrical Power Networks" pays great attention to issues of gender equality, increasing the activity of women in public life.







In order to consider complaints on time, appeals and proposals of citizens of the Republic of Uzbekistan related to the supply of electrical energy, their processing and transfer to the relevant departments for making timely decisions, a Call Center has been established under JSC "Regional Electrical Power Networks".

Individuals apply to the "Call-center" by dialing to one single four-digit telephone number "1154", which operates throughout the republic in a single international format.

# AUDIT REPORT OF FINANCIAL STATEMENTS PREPARED IN ACCORDANCE WITH INTERNATIONAL STANDARDS



## Independent Auditor's Report

To the Shareholder and Management of Regional Electrical Power Networks JSC

### Our opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of Regional Electrical Power Networks JSC (the "Company") and its subsidiaries (together – the "Group") as at 31 December 2020, and the Group's consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards (IFRS).

### What we have audited

The Group's consolidated financial statements comprise:

- the consolidated statement of financial position as at 31 December 2020;
- the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income for the year then ended;
- the consolidated statement of changes in equity for the year then ended;
- the consolidated statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the consolidated financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Group in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA Code) together with the ethical requirements of the Code of Professional Ethics for Auditors of Uzbekistan and auditor's independence requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statements in the Republic of Uzbekistan. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the IESBA Code and the ethical requirements of the Code of Professional Ethics for Auditors of Uzbekistan.

## AUDIT REPORT OF FINANCIAL STATEMENTS PREPARED IN ACCORDANCE WITH INTERNATIONAL STANDARDS



- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the Group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

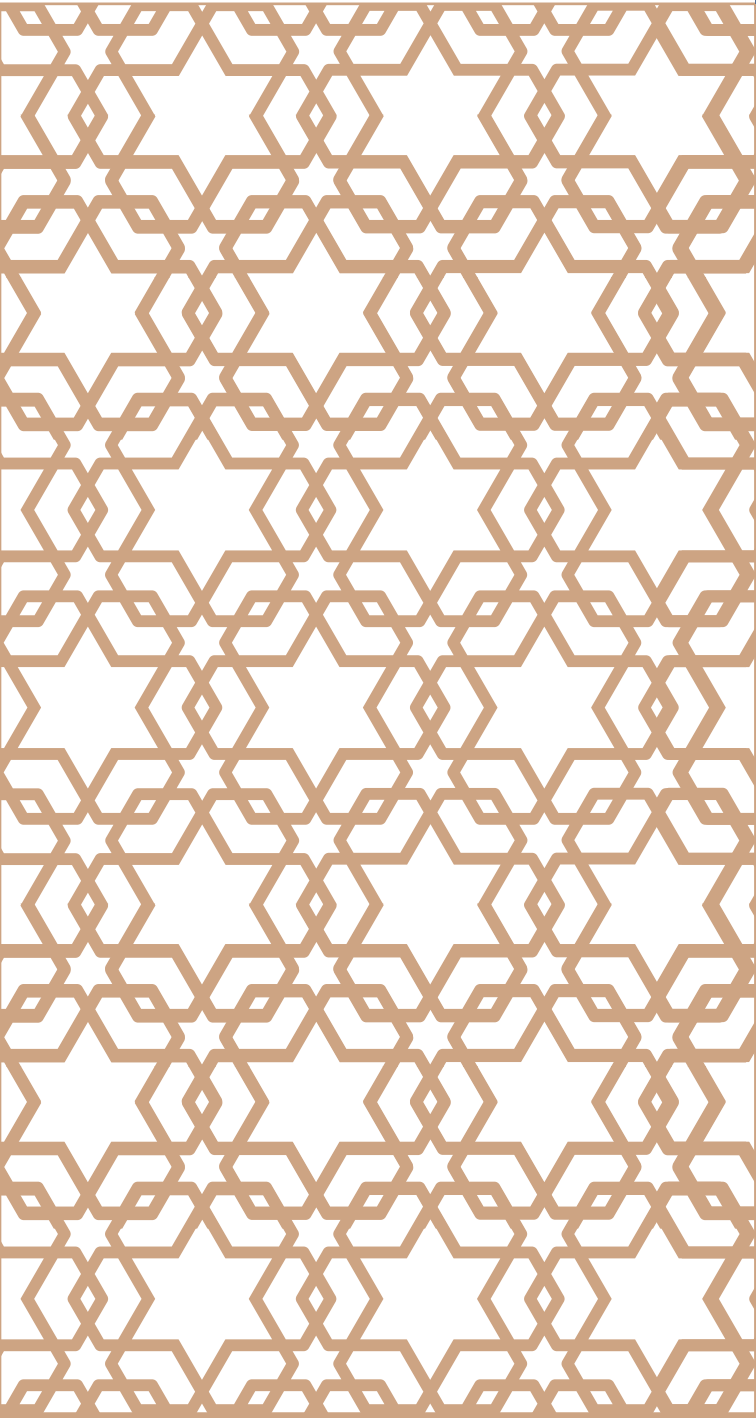
We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Subrab Azimov', written over a horizontal line.

Subrab Azimov  
General Director/Auditor  
Certificate of auditor No. 05338  
dated 7 November 2015 issued by  
the Ministry of Finance of Uzbekistan

Audit Organization "PricewaterhouseCoopers" LLC

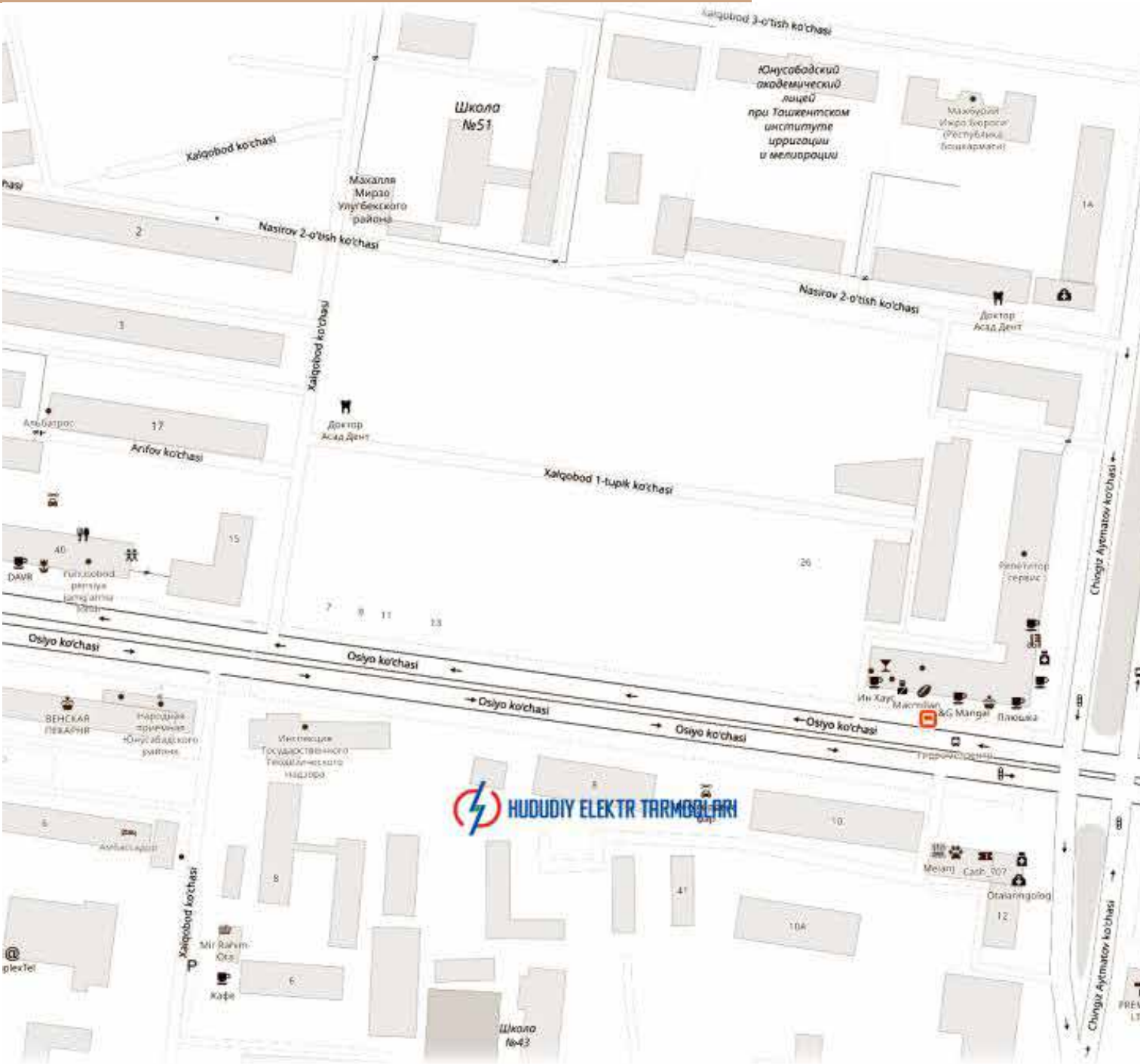
Audit Organization "PricewaterhouseCoopers" LLC  
28 December 2021  
Tashkent, Uzbekistan







*Вместе в яркое будущее!*







Манзил: 100000, Тошкент ш.,  
Юнусобод тум., Осиё кўчаси, 8.

ОАВ билан ишлаш бошқармаси  
Тел.: (+99878) 150-75-63.

E-mail: [info@het.uz](mailto:info@het.uz)

Call-маркази:  
1154.

Адрес: 100000, г. Ташкент,  
Юнусабадский р-н, ул. Осиё, 8.

Управление по работе со СМИ  
Тел.: (+99878) 150-75-63.

E-mail: [info@het.uz](mailto:info@het.uz)

Единый контактный  
центр: 1154.

Адрес: 100000, г. Ташкент,  
Юнусабадский р-н, ул. Осиё, 8.

Управление по работе со СМИ  
Тел.: (+99878) 150-75-63.

E-mail: [info@het.uz](mailto:info@het.uz)

Единый контактный  
центр: 1154.

